

Caen, le 19/02/2026

Cher(e) membre,

Vous êtes convié(e)s au Conseil d'administration de Caen Normandie Développement du :

**Mercredi 4 mars 2026 – 18h**

**Hôtel de la Communauté Urbaine  
Caen la mer**

**Salle 719  
(7<sup>ème</sup> étage | bâtiment F4)**

L'ordre du jour est le suivant :

- I. Approbation du procès-verbal du Conseil d'administration du jeudi 15 janvier 2026**
- II. Présentation du rapport d'activité 2025**
- III. Délibérations**
  - 1- Délégation de pouvoir au directeur – Fongibilité des crédits pour l'exercice 2026
  - 2- Compte financier 2025
  - 3- Budget primitif 2026 avec reprise des résultats
  - 4- Adhésions et cotisations 2026
  - 5- Formations pépinières d'entreprises – Partenariat entre Caen Normandie Développement et Cœur de Nacre

**III/ Questions diverses**

**Dominique GOUTTE**



Président de Caen Normandie  
Développement

Conseil d'administration Caen Normandie Développement  
Procès-verbal  
Séance du mercredi 4 mars 2026

Date de convocation : 19/02/2026

Le Conseil d'administration de Caen Normandie Développement s'est réuni sous la présidence de Monsieur Dominique GOUTTE, Président, dans les locaux de la Communauté urbaine Caen la mer, le mercredi 4 mars 2026 à 18h

**Quorum** : le Conseil d'administration ne délibère valablement que si au moins un quart plus un de ses membres ayant voix délibérative sont présents ou représentés. Le Conseil d'administration étant composé de 28 membres, le quorum est fixé à 8 membres présents ou représentés.

**Présents** : Rémy COLAPRETE – Stéphane DUHOUX – Florian FAUDAIS – Jean FERGON – Dominique GOUTTE – Béatrice GUIGUES – Pierre JENNY – Nicolas JOYAU – Boris LEMARQUAND – Yves RÉGNIER

**Absents représentés** : Housseem ASSADI – Romain BAIL – Philippe BISSAY – Morgane MARTI – Marc POTTIER – Rodolphe THOMAS – Béatrice TURBATTE

**Absents excusés** : Amandine FRANCOIS GOGUILLON

**Absents** : Lamri ADOUI – Serge BOUFFARD – Nathalie DONATIN – Pascal ESNOUF – Franck GUÉGUENIAT – Christian LE BAS – Mickaël MARIE – Myriam MOUCHEL LETTELIER – Amedi NACER – Lionel RIVOIRE

17 membres étaient présents ou représentés lors de ce Conseil d'administration : le quorum a donc été atteint.

**Ordre du jour de la séance** :

**I. Approbation du procès-verbal du Conseil d'administration du jeudi 15 janvier 2026**

**II. Présentation du rapport d'activité 2025**

**III. Délibérations**

- 1- Délégation de pouvoir au directeur – Fongibilité des crédits pour l'exercice 2026
- 2- Compte financier 2025
- 3- Budget primitif 2026 avec reprise des résultats
- 4- Adhésions et cotisations 2026
- 5- Formations pépinières d'entreprises – Partenariat entre Caen Normandie Développement et Cœur de Nacre

**III/ Questions diverses**

**Délibérations : résultat des votes et teneur des discussions**

1. Délégation de pouvoir au directeur – Fongibilité des crédits pour l'exercice 2026  
**Avis du Conseil d'administration** : Favorable à l'unanimité  
Questions/Remarques : RAS
2. Compte financier 2025  
**Avis du Conseil d'administration** : Favorable à l'unanimité  
Questions/Remarques : RAS
3. Budget primitif 2026 avec reprise des résultats  
**Avis du Conseil d'administration** : Favorable à l'unanimité  
Questions/Remarques : RAS
4. Adhésions et cotisations 2026  
**Avis du Conseil d'administration** : Favorable à l'unanimité  
Questions/Remarques : RAS
5. Formations pépinières d'entreprises – Partenariat entre Caen Normandie Développement et Cœur de Nacre  
**Avis du Conseil d'administration** : Favorable à l'unanimité  
Questions/Remarques : RAS

A Caen, le 05/03/2026

**Dominique GOUTTE**



Président de Caen Normandie  
Développement



# - CAEN NORMANDIE DÉVELOPPEMENT

RAPPORT  
D'ACTIVITÉS  
2025



## **Une équipe et une action commune.**

Agence de Développement Économique  
et Direction du Développement  
Économique, Enseignement Supérieur et  
Recherche, Emploi, ESS et Tourisme de la  
Communauté urbaine Caen la mer.

## **\_ EDITO DOMINIQUE GOUTTE, PRÉSIDENT CAEN NORMANDIE DÉVELOPPEMENT & VICE-PRÉSIDENT CAEN LA MER**

Avec près de 14 000 nouveaux habitants accueillis en six ans et environ 1 400 emplois créés chaque année depuis plus de dix ans, le territoire de Caen la mer confirme sa dynamique économique et démographique. Dans un contexte national et international toujours exigeant, cette trajectoire témoigne de l'attractivité du territoire et de sa capacité à conjuguer développement économique, innovation et qualité de vie.



L'année 2025 restera une année exceptionnelle pour la Ville de Caen et, plus largement, pour le territoire de Caen la mer. La célébration du Millénaire de la Ville a constitué un temps fort fédérateur, mêlant histoire, culture, sciences et innovation, et a placé notre territoire sous le regard de tous. Dans un contexte national et international toujours exigeant, **cette dynamique collective a confirmé l'attractivité et la capacité de Caen la mer à se projeter avec ambition vers l'avenir.**

Dans le cadre du Millénaire Caen 2025, l'agence a par exemple porté deux opérations collectives : **un espace dédié aux innovations maritimes proposé lors du week-end maritime, et une matinée EPOPEA Fête la Science organisée pendant le week-end Arts & Sciences.** Ces rencontres illustrent la volonté de l'agence à œuvrer pour rendre l'innovation accessible au plus grand nombre.

2025 a aussi été marquée par des avancées structurantes au service du développement économique et de l'innovation. Le démarrage du chantier de la **Maison des Chercheurs, futur bâtiment totem du Science Park EPOPEA**, constitue une étape décisive. Ce projet emblématique incarne la montée en puissance d'EPOPEA et la volonté du territoire de renforcer les liens entre recherche, enseignement supérieur, innovation et entrepreneuriat. Sur le volet de **l'innovation, de l'enseignement supérieur et de la recherche**, les efforts de la collectivité et de l'agence se sont poursuivis au service des grands projets structurants du territoire (Innovons 2, projet BAC-H...).

L'année a également été jalonnée de succès majeurs en matière d'attractivité économique. **L'implantation annoncée du groupe Hermès sur le territoire, tout comme celle de l'entreprise Génération**, témoignent de la confiance d'acteurs économiques de premier plan et ouvrent des perspectives importantes de création d'emplois. Ces projets confirment la pertinence de la stratégie d'accueil et d'accompagnement portée par l'agence et la Communauté urbaine. Au total, **78 demandes d'implantations ont ainsi été traitées par les équipes en 2025 et près de 70 jeunes entreprises ont bénéficié de l'offre d'accueil en pépinières et hôtels d'entreprises.**

Le rayonnement du territoire s'est également affirmé à l'échelle nationale et internationale. **Le succès du pavillon We Are Normandy au salon Viva Technology, avec six startups du territoire accompagnées**, a une nouvelle fois mis en lumière la vitalité de l'écosystème d'innovation local.

Caen Normandie Développement a aussi renforcé son action en faveur de **l'entrepreneuriat et de l'innovation responsable, avec la mise en place du premier parcours d'accompagnement à la création d'entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire.** Cette initiative illustre la volonté de soutenir un développement économique à la fois performant, inclusif et durable.



Enfin, 2025 a confirmé le **positionnement stratégique de Caen la mer sur la filière Intelligence Artificielle**. L'organisation des premières Assises de l'IA, soutenues par Caen la mer et Caen Normandie Développement, ainsi que la deuxième édition du Forum Santé IA, entièrement pilotée par l'agence, ont marqué une nouvelle étape dans la **structuration de cet écosystème d'avenir, en particulier à l'interface entre IA, santé et recherche**.

Les défis qui s'annoncent pour 2026 sont nombreux. Les équipes poursuivront leur engagement aux côtés des entreprises pour accompagner leurs projets de développement et d'implantation. Le travail de **prospectivité foncière sera plus que jamais prioritaire afin d'anticiper et d'imaginer les solutions d'accueil économiques de demain, dans un contexte de sobriété et de transitions**. L'agence continuera également à déployer ses actions d'**animation territoriale pour favoriser les rencontres, les coopérations et les synergies entre** acteurs économiques, dirigeants, créateurs, investisseurs et partenaires institutionnels.

Plus que jamais, Caen Normandie Développement restera mobilisée pour **accompagner les transformations du territoire et contribuer, aux côtés de l'ensemble des acteurs, à construire un développement économique innovant, attractif et durable pour la Communauté urbaine Caen la mer**.

**Notre mission :**

- **Accompagner toutes les entreprises à Caen la mer, en apportant des réponses adaptées à leurs besoins : implantation, création & développement, recrutement, innovation...**



Crédit photo : Aprim / Caen Normandie Développement



**01\_ HÉBERGER LES ENTREPRISES \_p.1**

**02\_ SOUTENIR L'ENTREPRENEURIAT SUR LE TERRITOIRE \_p.3**

**03\_ RÉPONDRE AUX PROJETS D'IMPLANTATION DES ENTREPRISES \_p.4**

**04\_ SOUTENIR LES PROJETS IMMOBILIERS DES ENTREPRISES \_p.5**

**05\_ ANIMER LES ESPACES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES \_p.5**

**06\_ AMÉNAGER DES ESPACES ÉCONOMIQUES \_p.6**

**07\_ ACCOMPAGNER LA DURABILITÉ & RÉSILIENCE \_p.7**

**08\_ FACILITER LE RECRUTEMENT DES ENTREPRISES \_p.8**

**09\_ ENCOURAGER LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE \_p.10**

**10\_ SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DES ÉCOSYSTEMES INNOVANTS \_p.12**

**11\_ IMAGINER ET ANIMER LE SCIENCE PARK EPOPEA \_p.16**

**12\_ SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE TOURISTIQUE \_p.18**

**13\_ RENDRE VISIBLE L'OFFRE DE CAEN NORMANDIE DÉVELOPPEMENT \_p.22**

**14\_ PROMOUVOIR LE TERRITOIRE \_p.23**



# 01 – HÉBERGER LES ENTREPRISES

Le pôle Entrepreneuriat et Gestion immobilière a pour mission d'accompagner les entreprises du territoire hébergées dans l'un des 13 bâtiments en gestion, qu'ils s'agissent de contrats en pépinières et hôtels d'entreprises, ou de baux commerciaux classiques. 72 entreprises ont bénéficié de cet accompagnement en 2025, pour un peu plus de 1 000 emplois concernés. Au total, ce sont près de 60 000 m<sup>2</sup> dédiés à l'accueil des entreprises sur le territoire et pour lesquels l'action de l'équipe s'articule autour des missions suivantes :

- Favoriser la création et l'implantation d'entreprises,
- Assurer une gestion optimisée du parc immobilier de Caen la mer,
- Mettre à disposition des locaux adaptés et des services dédiés,
- Assurer l'accueil et l'animation dans les bâtiments, au service des hébergés,
- Gérer, commercialiser et promouvoir l'offre d'hébergement,
- Identifier les porteurs de projets, les orienter vers les dispositifs dédiés,
- Mener des actions de veille et de prospection pour anticiper les besoins.

## 6

### PÉPINIÈRES & HÔTELS D'ENTREPRISES

4 887 m<sup>2</sup> occupés  
1 061 m<sup>2</sup> disponibles  
3 000 m<sup>2</sup> d'espaces partagés (dont coworking, salles de réunion)  
53 entreprises  
265 emplois

## 7

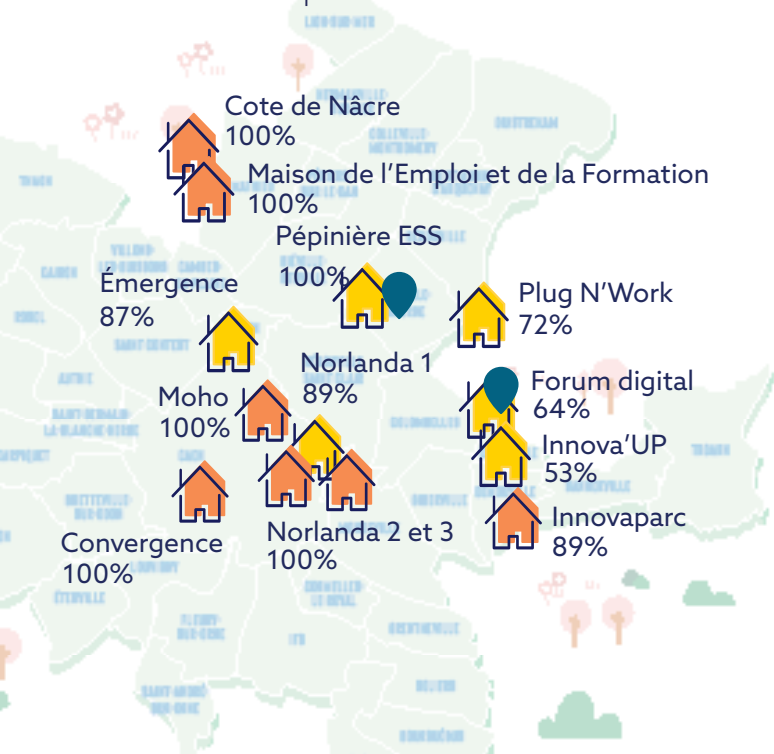
### BÂTIMENTS D'ACCUEIL ENTREPRISES

49 680 m<sup>2</sup> occupés  
573 m<sup>2</sup> disponibles  
19 entreprises  
740 emplois

## 2

### ESPACES DE COWORKING

150 abonnés en 2025 dont 78 nouveaux contrats.



**Les pépinières et hôtels d'entreprises | % taux de remplissage par site :**  
Plug N'Work, Forum digital, Norlanda 1, Émergence, Espace Malraux - Pépinière ESS, Innova'UP.



**Les bâtiments Caen la mer (hors pépinières et hôtels d'entreprise) | % taux de remplissage par site :**  
Convergence, Innovaparc, Norlanda 3, Norlanda 2, MoHo, Cote de Nâcre, Maison de l'Emploi et de l'Orientation.



**Les espaces de coworking**

## Faits marquants en 2025

- Co-organisation de 11 **formations à destination des entreprises hébergées et incubées** (en lien avec Normandie Incubation).
- Programmation et **organisation des Colloques du midi** ; moments de rencontres et d'échanges en pépinières et hôtels d'entreprises.
- Reprise en 2025 de la **gestion du site « La Maison de l'Emploi et de l'Orientation »**.



- **Commercialisation de la nouvelle pépinière d'entreprises Innova'UP**, réservée aux startups post-incubation (5 entrées en 2025).

- **Modernisation des outils** de réservation, location et de gestion des abonnements (salle de réunion et coworking) / Installation de **bornes de charge pour véhicules électriques** au sein d'Innovaparc / Installation de **luminaires LED** au Forum digital et Norlanda.

*Une campagne photographique ayant pour objectif de dôtter l'agence de nouveaux visuels de valorisation et de promotion des espaces a vu le jour en 2025. Ces clichés servent et serviront la communication et la promotion de ces espaces, en communication digitale et print, dès 2026. Les aménagements réalisés ces derniers mois en pépinières et hôtels d'entreprises, tout comme Innova'UP, sont dorénavant visibles et valorisés.*



*Crédit photo :  
Le 7ème  
Studio /  
Caen Normandie  
Développement*

## ● PROMOTION

En 2025, l'Agence a démarré une réflexion autour des actions de promotion et de communication des pépinières & hôtels d'entreprises. Après une phase « **audit & diagnostic** », les équipes ont **construit un plan de communication sur plusieurs mois**.

Ce plan, déployé à partir de 2026, renforcera la promotion du service d'hébergement et d'accompagnement proposé en pépinières & hôtels d'entreprises Caen la mer tout en **valorisant des parcours entrepreneuriaux et des témoignages de dirigeants**.

## 02 - SOUTENIR L'ENTREPRENEURIAT SUR LE TERRITOIRE

L'Agence oeuvre également au service de la création d'entreprises à Caen la mer en soutenant les acteurs du territoire et en prenant part aux manifestations qui encouragent l'entrepreneuriat.

De nombreuses animations et cycles de formation sont programmés en pépinières d'entreprises pour permettre la cohésion, l'échange et contribuer au développement des entreprises hébergées. L'Agence s'engage aux côtés de ses partenaires pour détecter des projets de création d'entreprises ainsi que pour sensibiliser à l'entrepreneuriat.

3

### ÉDITIONS NORMANDES EN 2025 POUR LE PARCOURS STERNE

Le parcours d'idéation à la création d'entreprises innovantes, l'itinéraire Sterne, co-organisé avec Normandie Incubation, permet de détecter de nouveaux projets. L'agence en est partenaire et co-organisatrice depuis l'origine et s'implique fortement dans l'accompagnement des bénéficiaires.

*Les lauréats du parcours d'idéation à l'entrepreneuriat innovant, STERNE, session n°24 organisée à Caen la mer, a accompagné une dizaine de porteurs et porteuses d'idées pendant trois mois.*

*La session finale des pitch s'est tenue le 16.12.2025 au Forum digital de Colombelles en compagnie des partenaires et experts.*



Crédit photo : Normandie Incubation

10

Projets accompagnés lors de l'édition #24 organisée à Caen la mer.

8ème

### FESTIVAL DES ENTREPRENEURS

Participation des équipes aux deux journées du festival organisé par la CCI Caen Normandie en 2025 Hérouville Saint-Clair. Ce festival, dont Caen la mer est partenaire, permet chaque année de développer la visibilité de l'Agence, de renforcer ses échanges avec la CCI Caen Normandie et l'ensemble des partenaires de la création d'entreprises du territoire.

# 03 - RÉPONDRE AUX PROJETS D'IMPLANTATION DES ENTREPRISES

Le pôle Développement, Prospective foncière & Accompagnement des entreprises porte des missions variées au service des entreprises et du territoire :

- Proposer des solutions d'implantation foncières et immobilières,
- Soutenir les projets immobiliers (aide à l'immobilier d'entreprise),
- Animer les zones d'activités avec l'organisation des matinales entreprises,
- Sensibiliser les entreprises à la transition écologique et les assister dans leur démarche,
- Optimiser les ressources du territoire en favorisant la collaboration des entreprises et le développement économique territorial,
- Participer aux études concernant les extensions des zones d'activités économiques.

39

demandes immobilières

7 000 m<sup>2</sup> d'ateliers recherchés  
4 900 m<sup>2</sup> de bureaux recherchés  
8 000 m<sup>2</sup> d'entrepôts recherchés

78

DEMANDES enregistrées en 2025

39

demandes foncières

< 2 000 m<sup>2</sup> = 10 demandes  
entre 2 000 et 5 000 m<sup>2</sup> = 17 demandes  
entre 5 000 et 10 000 m<sup>2</sup> = 6 demandes  
> 10 000 m<sup>2</sup> = 6 demandes

7

HECTARES

cédés en parcs d'activités pour 15 projets en 2025

Répartition selon les surfaces cédées :

- < 2 000 m<sup>2</sup> = 6 projets
- entre 2 000 et 5 000 m<sup>2</sup> = 4 projets
- entre 5 000 et 10 000 m<sup>2</sup> = 4 projets
- > 10 000 m<sup>2</sup> = 1 projets



Crédit photo :  
JebCam Production /  
Caen Normandie  
Développement

## 04 \_ SOUTENIR LES PROJETS IMMOBILIERS DES ENTREPRISES

• **137 605€**

| AIDE À L'IMMOBILIER  
| D'ENTREPRISE

| votées en 2025 par Caen la mer

| • 4 entreprises bénéficiaires

| • 30 emplois concernés

| (perspectives à 3 ans)



## 05 \_ ANIMER LES ESPACES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES



**6**

**MATINALES  
ENTREPRISES**  
organisées en 2025

• 276 participants

● Les entreprises visitées en 2025 :

- CAEN REPRO
- APAJH - ATELIER CONTACT
- DML BOVIS
- PORT DE CAEN - AGRIAL
- MÉTAL ACADEMY
- ANETT



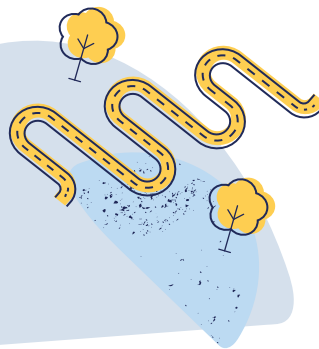
1. Visite du port de commerce Caen-Ouistreham puis du site Agrial.

2. Présentation des activités de l'Atelier Contact APAJH.

3. En visite à la Métal Academy pour la 60<sup>ème</sup> matinale entreprises Caen la mer organisée par Caen Normandie Développement depuis 2018.



# 06 \_ AMÉNAGER DES ESPACES ÉCONOMIQUES



## PARCS D'ACTIVITÉS Faits marquants en 2025

- **Implantation du Groupe HERMES** à Colombelles et à Giberville (260 emplois prévus)
- **Implantation de la société GÉNÉRATION** à Hérouville Saint-Clair (200 emplois prévus)
- **Poursuite des études sur l'extension du Quartier Koenig**
- Lancement de l'**étude de requalification des zones Object'ifs sud et Citis** avec l'EPFN
- Etude menée sur une **grille de critères d'implantation dans les zones d'activités** (scoring)
- Définition des zonages à vocation économique au **PLUI HM Caen la mer**
- Poursuite des études et dépôt de P.A. sur l'**extension de la ZA du Martray à Giberville**



## CONCESSIONS D'AMÉNAGEMENT ÉCONOMIQUES [Budget 2025]

Versement de participations

● **1 063 000€**

Crédit :  
Julien Hélié  
Photographie  
/ Caen la mer

# 07 \_ ACCOMPAGNER LA DURABILITÉ & RÉSILIENCE

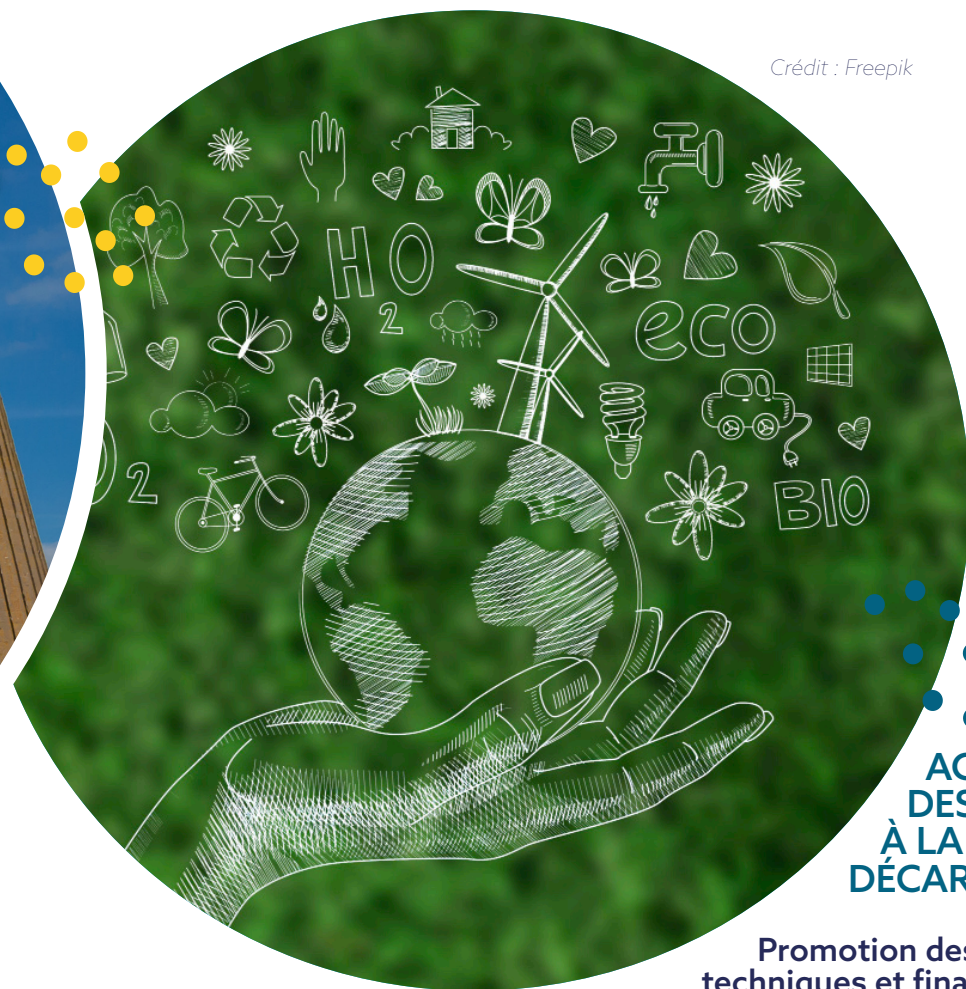
## TERRITOIRE D'INDUSTRIE

### Caen la mer industrie 2023-2027 phase 2

Le programme Territoires d'industrie poursuit ses actions en 2025.  
L'objectif pour les entreprises :

- Être accompagnées dans la recherche de financement notamment sur les axes d'innovation et de transition énergétique et écologique. Caen Normandie Développement assure ce suivi.

*Crédit : Freepik*



## ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES À LA DÉMARCHE DÉCARBONATION

**Promotion des dispositifs d'aides  
techniques et financières de la  
transition écologique :**

- Promotion des dispositifs dans la communication de l'agence,
- Diffusion de campagnes d'emailings ciblées,
- Présentation systématique de l'accompagnement en matinale entreprises Caen la mer.

# 08 \_ FACILITER LE RECRUTEMENT DES ENTREPRISES

Le pôle Emploi et Économie Sociale et Solidaire apporte des réponses aux entreprises sur les sujet du recrutement et de la mobilité professionnelle, en lien avec les organismes du territoire soutenus et partenaires de la Communauté urbaine Caen la mer.

- Faciliter le recrutement des entreprises et la mobilité professionnelle
- Animer la communauté @CaenNormandieEmploi sur LinkedIn
- Soutenir les opérations emploi avec les acteurs locaux et le réseau pour l'emploi
- Promouvoir le dispositif Caen Normandie Accueil



**10 ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES**  
en rendez-vous individuels pour des besoins exprimés de recrutement.

## 12 ACTIONS EN GROUPE DE TRAVAIL

En lien avec les partenaires locaux de l'emploi en 2025 (CLPE, Reflexion ACI Mutualisé Caen la mer, Salon des métiers nautiques/de la mer, Silverday, APEC, CTAI, Seniors prêts pour l'emploi, O2R, comités TZCLD, Reso Pro AROM, mobilité solidaire, Les Entreprises s'engagent (Campagne recrutement des séniors)).

### ACTIONS RÉALISÉES

en 2025

- **E-salon Caen Normandie un territoire qui recrute !**  
Édition 2025
- **Deux ateliers RH** (IA & CEP / recrutement des séniors)
- **Présentation de l'offre de services « Emploi »** aux dirigeants présents aux 6 matinales entreprises Caen la mer.

## 5 DISPOSITIFS

CAEN NORMANDIE ACCUEIL engagés en 2025 dont un suivi particulier dédié à l'entreprise Hermès dans le cadre de sa campagne de recrutement et en prévision de son implantation à Caen la mer.





## RÉSEAUX SOCIAUX EMPLOI CAEN NORMANDIE

L'Agence assure la promotion des opportunités d'emploi des entreprises du territoire qui le demandent. Pour cela, une page LinkedIn est animée par l'agence.

- **13 731** abonnés à la page officielle LinkedIn Caen Normandie Emploi



*Intervention de Dolorès Portier en matinale entreprises Caen la mer. Présentation de l'offre de service « Recrutement » avec Stéphanie Laly pour Calmec.*

*Crédit photo :  
JebCam Production  
/ Caen Normandie  
Développement*



*Les ateliers Ressources Humaines proposés par Caen Normandie Développement et ses partenaires ont réuni 22 participants en 2025.*

*Crédit photo : Freepik*

# 09 \_ ENCOURAGER LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

En parallèle, ce pôle accompagne le développement de la filière ESS sur le territoire en soutenant les acteurs, en détectant des projets et en aidant les entreprises à se développer. Ces missions sont les suivantes :

- Accompagner les entreprises, acteurs et porteurs de projets ESS
- Faciliter le développement de l'ESS à travers un réseau d'acteurs ESS



15

**SUBVENTIONS ATTRIBUÉES**

aux associations (dont Emploi) en 2025 par Caen la mer.

972 341€

MONTANT TOTAL VOTÉ DES SUBVENTIONS

21

**ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES**

en 2025



## Parcours Idéation ESS Caen la mer

En début d'année 2025, la première édition du tout nouveau parcours d'idéation ESS s'est clôturée. Les 12 porteurs d'idées ont pitché leur projet face au jury composé d'experts. Ce programme financé par Caen la mer, en partenariat avec l'ARDES et l'ADRESS est renouvelé. 12 nouveaux candidats ont bénéficié de cette aide lors de la 2<sup>ème</sup> édition.



**PARCOURS IDEATION**  
PROJETS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE & SOLIDAIRE  
CAEN LA MER

Crédit photo :  
Caen Normandie  
Développement



## Forum ESS

Le Forum de l'Économie Sociale et Solidaire Caen la mer, organisé chaque année par Caen Normandie Développement, a réuni près de 120 participants en septembre 2025.

• Pour cette nouvelle édition, la thématique des **Coopérations** était au cœur des échanges et des interventions.



## Faits marquants en 2025

• Organisation de **deux formations à destination des dirigeants ESS** pour les accompagner dans le développement de leurs activités.

• Contribution sur **19 actions avec présence en groupe de travail dans le cadre du SRESS** (lien avec la Région), en lien avec les têtes de réseaux ou les services de Caen la mer pour lesquels l'ESS joue un rôle important.

• Campagne de promotion et de mise à jour de **l'annuaire des achats inclusifs à Caen la mer** : outil en ligne gratuit et accessible sur le site [caendev.fr](http://caendev.fr).



Crédit photo :  
Caen Normandie  
Développement

# 10 \_ SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DES ÉCOSYSTEMES INNOVANTS

Le pôle Enseignement Supérieur, Recherche et Innovation, coordonne les actions liées au soutien de l'innovation sur le territoire. Au contact des entreprises, des établissements de formation et de recherche ainsi qu'en lien étroit avec les pôles, filières et réseaux, l'équipe en charge de ces missions oeuvre ainsi à la structuration du territoire dans sa capacité à faire naître et se développer l'innovation. Ses missions sont les suivantes :

- Accompagner les établissements d'enseignement supérieur et les laboratoires de recherche dans leurs projets de développement.
- Favoriser les collaborations entre la recherche publique, les startups et les acteurs économiques du territoire
- Favoriser le développement de projets innovants.
- Soutenir la valorisation et le transfert technologique au service de l'innovation.
- Animer et structurer l'écosystème territorial de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation.
- Promouvoir le territoire et ses acteurs scientifiques à l'échelle locale, régionale et nationale.
- Stimuler l'émergence de filières d'avenir en lien avec les transitions écologiques et économiques.
- Participer au suivi des entreprises innovantes hébergées en pépinières et hôtels d'entreprises Caen la mer.

## 92 ENTREPRISES ENDOGÈNES ACCOMPAGNÉES

en 2025 pour des besoins d'innovation.

Accompagnement également réalisé auprès de **6 établissements d'enseignement supérieur, 15 laboratoires de recherche et 2 établissements de santé.**

### ● Laboratoires de recherche

- ABTE / COMETE / CERMN / PhIND / ISTCT / LMNO / GREYC / VERTEX / LABEO / GANIL / CYCERON / LPC / IDEES / CREM / NIMEC

### ● Établissements d'enseignement supérieur

- CESI / EM Normandie / ENSICAEN / BUILDERS / Science Po Rennes-Caen / Université Caen Normandie - IAE Caen

### ● Établissements de santé

- CHU Caen Normandie / Centre François Baclesse

## 5

### ENTREPRISES EXOGÈNES SUIVIES

- **Baumman ED**  
*implantation à Caen la mer*
  - Genexpath
- Emerit Science
  - IMUTEC
  - Screen Cell

## Soutien renouvelé en 2025

Le pôle ESRI assure le suivi des subventions Caen la mer accordées aux structures ci-dessous (en 2025) afin d'encourager la recherche, l'innovation et l'entrepreneuriat innovant :

- **78 000 €** de subvention au profit du **GIP Cyceron**.
- **15 000 €** de subvention au profit de l'association **French Tech Caen Normandie**.
- **10 000 €** de subvention au profit de **Normandie Incubation**.
- **3 000 €** de subvention au profit de l'association **Normandie Business Angels**

Crédit photo : L'un com l'autre / Caen Normandie Développement



**Financeurs et partenaires sont réunis en juillet 2025 à l'occasion du lancement officiel du chantier de la Maison des Chercheurs « Josette Travert ».**



Crédit photo : Herault Arnod Architectures

Crédit photo : Caen Normandie Développement



**L'agence a invité une douzaine d'étudiants originaires de Saint-Pierre et Miquelon, ayant choisi Caen la mer pour vivre et étudier, pour un afterwork au MoHo. Ensemble, Caen la mer et l'Université de Caen Normandie, sont engagées auprès de la Collectivité territoriale de Saint-Pierre et Miquelon pour faciliter l'accueil, l'intégration et la réussite de ces étudiants sur notre territoire.**

## French Tech Caen Normandie

### Soutien opérationnel apporté en 2025

- Je choisis la French Tech, Afterwork, Je choisis la French Tech, French Tech Viking Days, Rencontres Pitch & Match, instances de l'association...



### Réseau / animation territoriale & partenariale

- Participation de l'agence à près de 30 manifestations et rencontres

Appel Cyber Juin, Assises Nationales de l'IA, 1<sup>ère</sup> pierre INNOVONS 2, Summer School CESI, Lancement chantier Maison des Chercheurs...

- **Contribution aux sollicitations Business France**

### Ouverture à l'international

- Participation et accueil d'échanges internationaux

Suivi AVUF 2025, France Business, Convention avec Saint-Pierre et Miquelon, collaboration avec Portsmouth

Crédit photo :  
Caen Normandie Développement

*Le pavillon We Are Normandy au salon Viva Technology accueille les startups normandes, les équipes des collectivités et permet de promouvoir le territoire à Paris durant 5 jours.*



## 6

### STARTUPS CAEN LA MER AU SALON INTERNATIONAL VIVA TECHNOLOGY

Six entreprises du territoire Caen la mer ont pris part en 2025 à la délégation régionale « We Are Normandy » retenue pour exposer au salon mondial de la tech « Viva Technology » en juin à Paris. Un afterwork « Before », réunissant ces entreprises, les partenaires de l'opération et quelques entreprises ayant exposé à Viva Technology se sont cette année retrouvées pour des échanges et partage d'expérience en amont du salon.

Co-organisation du pavillon normand confiée à NWX (aujourd'hui Normandie Numérique) / Attribution d'une subvention Caen la mer de 35 000 €.

*Caen la mer, co-financier de cette opération normande depuis 2017, a réuni près d'une trentaine de startups le mardi 20 mai 2025 à la Bananerie de Caen. Au programme : partage d'expérience, rencontre et convivialité pour préparer ce salon international.*

*Après 4 mois d'appel à candidature, le jury de We Are Normandy, composé d'acteurs de l'écosystème numérique normand, a sélectionné 18 startups. 6 sont de Caen la mer :*

- ADCIS
- CONCERTI
- DROP!
- GUESTRAVELER
- E-BUSINESS SCHOOL
- RMAN
- SYNC



Crédit photo :  
Caen Normandie  
Développement



## FORUM IA SANTÉ 2025

Le 27 novembre 2025 s'est tenue la 2<sup>ème</sup> édition du « **Forum Santé pour tous : Intelligence Artificielle et données de santé au service de l'innovation** » à Caen.

- Plus de 170 participants se sont retrouvés pour partager une demi-journée d'échanges et de discussions autour des enjeux « IA et Santé ». Au programme : conférence, challenges étudiants et village de l'innovation.

*Six groupes d'étudiants, des Masters 2 en Informatique, parcours « Intelligence Artificielle, Sciences des Données et Santé » et « Intelligence Artificielle et Facteurs Humains » de l'Université de Caen Normandie (UFR des Sciences), ont travaillé sur des projets concrets alliant intelligence artificielle et santé en collaboration avec le Centre François Baclesse et la Start-up Responsibio.*

Crédit photo : JebCam Production



## Faits marquants en 2025

- Soutien aux projets d'aménagement scientifique : accompagnement des investissements structurants tels que la réhabilitation de Cyceron (Innovons 2), BAC-H, Maison des chercheurs contribuant au positionnement du territoire comme pôle de recherche d'excellence.
- Renforcement des coopérations territoriales : participation active aux instances régionales et nationales (PUI Normandie, GT ESRI, COGITO, CYRCE, AVUF, PEPITE...), permettant de maintenir la visibilité et la cohérence de l'action locale dans la stratégie régionale.
- Une coopération étroite cette année avec le Millénaire Caen 2025, notamment avec l'organisation du **Village de l'économie et de l'Innovation maritime** ainsi que **EPOPEA fête la Science et l'Innovation** labellisée Fête de Science 2025 et partenaire du WE Arts et Science du Millénaire.
- Soutien apporté à **28 colloques scientifiques** organisés par des laboratoires de Caen la mer.
- Poursuite de **la campagne « Destination Innovation »** : valorisation des hommes et femmes, chercheurs, ingénieurs et projets emblématiques du territoire à travers des contenus dédiés (portraits, vidéos, articles), renforçant l'attractivité scientifique et économique du territoire.

6 témoignages vidéos ont été réalisés en 2025 dans le cadre de la campagne de promotion Caen Normandie Destination Innovation. Retrouvez cette campagne en scannant ce QR Code.



nnovation a  
en Normandie  
est comment ?

### ● LA VIE DE L'ASSOCIATION

Depuis 2019, l'association EPOPEA Caen Normandie Science & Innovation Park travaille à développer et à animer ce Science Park. Elle s'est structurée à l'initiative de Caen la mer avec le soutien de Caen Normandie Développement et de nombreux partenaires. L'association, en 2025, a réuni ses administrateurs et membres en Conseil d'Administration, Assemblée Générale ainsi qu'à l'occasion de la Convention annuelle de juillet 2025.

### ● L'ANIMATION TERRITORIALE

L'action de l'association porte également sur **un programme de rendez-vous et de rencontres pour faciliter et développer les coopérations scientifiques et innovantes au coeur du Science Park.**

- Rendez-vous thématiques et matinales entreprises ont rythmé l'année 2025.
- Le travail autour de la mobilité s'est renforcé en 2025 avec la tenue d'une **réunion Employeurs** du Science Park et la 2<sup>ème</sup> édition de l'opération « **Déplaçons-nous autrement sur EPOPEA** ».
- Une manifestation labélisée Millénaire Caen 2025 : **espace des innovations maritimes** monté avec Caen Normandie Développement.
- Une matinée EPOPEA Fête la Science & l'Innovation, avec remise du **Prix d'Honneur 2025**, organisée durant le week-end Arts&Sciences du Millénaire Caen 2025.

### ● DANS LES COULISSES D'EPOPEA

Poursuite en 2025 de cette campagne de promotion des métiers et des résidents implantés sur le Science Park EPOPEA. 3 nouvelles productions ont vu le jour cette année; avec la complicité de :

- ANIDER
- TOUWI
- MARKET PAY



Crédit photo : Aprim / Caen Normandie Développement



*Les articles produits sont à retrouver sur notre site internet [caendev.fr](http://caendev.fr) ou directement depuis la page LinkedIn EPOPEA Caen Normandie Science & Innovation Park.*



**ANIMER  
FÉDÉRER  
PROMOUVOIR**

**1 485**

**ABONNÉS**

à la page LinkedIn  
EPOPEA Science Park

**500**

**PARTICIPANTS**

au total en 2025  
sur l'ensemble des  
manifestations  
EPOPEA Science Park



Étudiants,  
apprenants  
et salariés des  
Campus 4 et 5 ont  
participé à la deuxième édition de  
l'action collective « Déplaçons-nous autrement sur  
EPOPEA ». Près de 330 visiteurs se sont mobilisés  
pour découvrir les solutions alternatives à l'usage  
de la voiture sur le Science Park.

*La manifestation scientifique « EPOPEA Fête la Science et l'Innovation » a rassemblé plus de 70 participants au Dôme à Caen le 10 octobre 2025. Organisée dans le cadre de la Fête de la Science et des journées « Arts & Sciences » du Millénaire de Caen 2025, cette édition a exploré le sujet de l'intelligence sous toutes ses formes (humaine, animale et artificielle) et la start-up a-gO a remporté le Prix d'Honneur EPOPEA 2025.*



Crédit photo :  
JebCam Production /  
Caen Normandie  
Développement

# 12 \_ SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE TOURISTIQUE

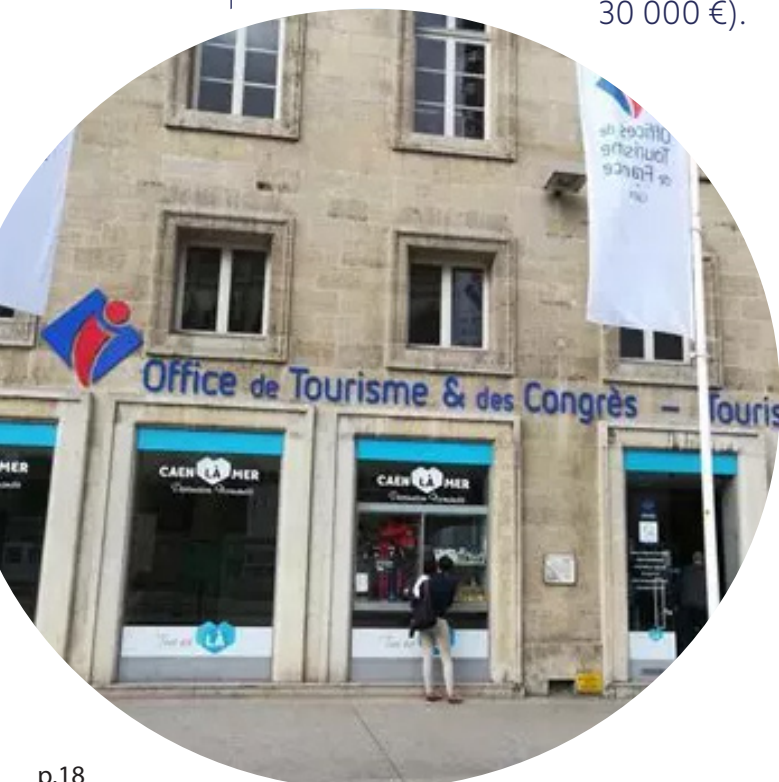
Le pôle Développement touristique porte une mission double ; celle d'accompagner les acteurs économiques de la filière tourisme à s'implanter et se développer tout en déployant la stratégie de développement touristique communautaire. Pour cela, les missions sont multiples :

- Mettre en œuvre la stratégie de développement touristique communautaire.
- Mener des projets d'aménagement touristique.
- Accompagner les entreprises et les porteurs de projets touristiques.
- Doter l'office de tourisme de Caen la mer de moyens adaptés pour assurer sa mission de promotion touristique et d'accueil des visiteurs.
- Suivre et accompagner le plan d'actions de l'office de tourisme.
- Collecter la taxe de séjour.
- Alimenter l'observatoire de l'activité touristique de Caen la mer.
- Mener des études et des opérations de veille.

## PROMOTION TOURISTIQUE

**1 501 000 €**

- de subvention de fonctionnement attribuée par Caen la mer à l'Office du Tourisme en 2025 (complétée par une subvention d'investissement de 30 000 €).



**168 453**

- visiteurs accueillis aux bureaux d'information touristique en 2025.

**2 968 151**

- pages consultées sur le site internet [caenlamer-tourisme.fr](http://caenlamer-tourisme.fr).





## ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES DU TOURISME & LES PORTEURS DE PROJETS HÉBERGEMENTS - LOISIRS MARCHANDS

**2 CAFÉS DU TOURISME** organisés en 2025. 67 dirigeants d'entreprises du tourisme sont venus échanger et partager leurs actualités.



- **École TUNON**  
• Thématique : Formation
- **Centre de maintenance du Tramway**  
• Thématique : Mobilité des personnel

*En novembre 2025, le Café du tourisme organisé au sein du Centre de maintenance du Tramway a réuni une trentaine de participants. Après les présentations et les échanges, les participants ont eu l'opportunité de visiter le Centre.*

**4**

**VISITES D'ENTREPRISES**

proposées aux élus en 2025.

**30**

**PROJETS D'ENTREPRISES**

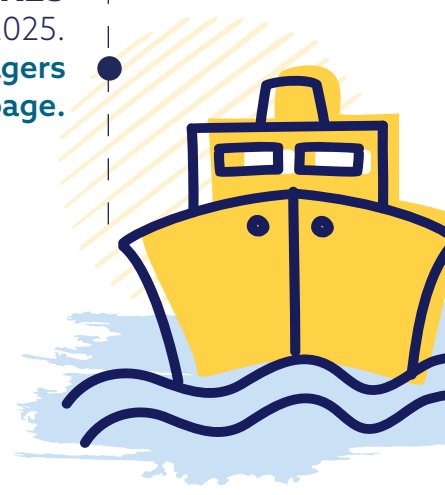
déteçtés en 2025.

**4**

**NAVIRES**

accueillis en 2025.

**595 passagers**  
**399 membres d'équipage.**



# 12 697 000

## JOURNEES EXCURSIONS

en 2025  
(Source : Flux Vision  
Tourisme 2025)

# 42%

## VISITEURS ÉTRANGERS

TOP 3 :

- Royaume-Uni
- États-Unis
- Allemagne

# 58%

## VISITEURS FRANÇAIS

TOP 3 :

- Île de France
- Normandie (hors Calvados)
- Pays de la Loire

# 6 238 000

nuitées touristiques

## COLLECTER LA TAXE DE SÉJOUR DONNÉES 2025\*

\*bilan provisoire

# 2 640 000€

Produit de collecte

# 2 210 000

Nuitées marchandes

## PERFORMANCES DE L'HÔTELLERIE

Sur un panel de 43  
établissements ayant  
répondu (74 au total).

# 62.77%

TAUX D'OCCUPATION  
DES CHAMBRES EN 2025.



Crédit photo : Freepik

## Faits marquants en 2025

- Renforcement des dispositifs d'aide aux entreprises et porteurs de projet touristiques

- Création de **2 nouveaux dispositifs d'aide** (par autorisation de la région Normandie)

> Aide à l'éco-transition des structures touristiques  
> Aide au développement de l'hébergement touristique insolite

- Inauguration du **sentier de randonnée communautaire**.

> Constitué de 3 boucles : Mille et un pas (32km) et Caen la mer et ses rivages (boucle 57km balisage orange et boucle 156km balisage bleu), les différents parcours passent par 44 communes de Caen la mer et permettent de découvrir toute la diversité de la communauté urbaine.

- **Création d'un club hôtelier de Caen la mer**

> Porté par un collectif d'hôteliers aussi bien de chaîne qu'indépendants, du centre-ville ou du littoral, avec la volonté d'avancer ensemble, de partager leurs expériences, et de construire l'avenir de l'hôtellerie à l'échelle de Caen la mer.

- **Pose de la première pierre du centre d'interprétation viking Ornavik**

- Partenaire du salon **TourismeXplore** organisé par la CCI Caen Normandie.

- Partenaire auprès de la Région Normandie pour l'opération « **Les métiers de la mer et du nautisme recrutent !** ».

**2025**  
une année  
exceptionnelle !

- **Millénaire Caen 2025 et ses festivités**

: Inauguration (105 000 participants) ; Les journées de l'histoire (36 000) ; Parade opératique (150 000) ; Week-end maritime (200 000) ; Aquanauts (25 000) ; Le grand final (45 000).



Crédit photo :  
Grégory Forestier

# 13 \_ RENDRE VISIBLE L'OFFRE DE CAEN NORMANDIE DÉVELOPPEMENT

Les opérations de communication et de promotion, les actions événementielles, digitales, print ou encore médias sont pilotées en interne, au sein de l'agence et en partenariat total avec la Direction de la communication Caen la mer.

De nombreuses actions sont réalisées pour développer la notoriété de l'agence, rendre visibles les actions et dispositifs portés par les services, ainsi que pour développer l'attractivité économique du territoire. Objectif : faire de Caen Normandie Développement l'interlocuteur privilégié des entreprises à Caen la mer et faire de Caen Normandie le territoire propice au développement de son entreprise, de son projet professionnel et personnel.

12 000

## UTILISATEURS ACTIFS

sur le site internet  
[www.caendev.fr](http://www.caendev.fr) en 2025.

14 885

## ABONNÉS

à la page LinkedIn Caen Normandie Développement, en 2025. Une évolution constante chaque année !

60

## ARTICLES & CONTENUS

rédigés et diffusés sur le site [www.caendev.fr](http://www.caendev.fr) puis relayés à la newsletter mensuelle en 2025.



Crédit photo :  
L'un com l'autre /  
Ettic Normandie / Albéo

# 14 – PROMOUVOIR LE TERRITOIRE

## PROMOUVOIR LA DESTINATION D'EXCELLENCE



En 2025, le pôle communication et marketing s'est de nouveau mobilisé au service de la promotion du territoire en contribuant à la production de contenus : articles, guide s'installer, magazine Osez Caen Normandie, Podcast Voix Conquérantes, Série vidéo « Fierté Caennaise »...



LA  
LIBERTÉ  
S'EST  
GAGNÉE  
ICI

Caen Normandie Développement **travaille étroitement avec la mission « Attractivité Caen Normandie » pour mobiliser les entreprises et participer aux actions d'attractivité qui animent la marque CAEN NORMANDIE.** Cette année a vu naître l'opération Very Good Tips à laquelle nous nous sommes associés pour mobiliser des employeurs (bons plans jobs étudiants) ou encore la réédition du guide s'installer à Caen Normandie pour laquelle nous mobilisons des ressources et témoins.

### Faits marquants en 2025

Nombreuses **réalisations graphiques** produites pour la promotion des manifestations organisées par l'agence.

- Recrutement d'une assistante communication au sein du pôle.
- **Audit et diagnostic « Stratégie Social Media ».** Une charte graphique dédiée, une formation suivie et de nouveaux outils de gestion et de pilotage pour le pôle.
- Réalisation de la campagne vidéo **Caen Normandie Destination Innovation** (promotion de chercheurs(euses)).
- Mise à jour de nombreux documents de promotion de l'agence, ses services et du Science Park EPOPEA.
- Gestion des relations presse pour l'agence, en lien étroit avec le Cabinet du Président et la Direction de la communication Caen la mer.
- **Coordination de l'ensemble de manifestations organisées par l'agence et la Direction** (logistiques, plan de communication, gestion des billetterie, promotion et accueil, relation prestataires...).



# \_ LE BUDGET 2025

Caen Normandie Développement

**2 394 980 €**

**DÉPENSES**

**1 140 100 €**  
CHARGES DE  
PERSONNEL

**597 570 €**  
CHARGES À  
CARACTÈRE GÉNÉRAL

**83 910 €**  
DOTATIONS AUX  
AMORTISSEMENTS

**30 100 €**  
AUTRES CHARGES

**543 300 €**  
REVERSEMENT  
RECETTES LOCATIVES  
À CAEN LA MER

**2 394 980 €**

**RECETTES**

**54 000 €**  
AUTRES  
PRODUITS

**37 680 €**  
AMORTISSEMENT  
SUBVENTIONS  
D'INVESTISSEMENT

**1 760 000 €**  
PRESTATIONS DE  
SERVICES CAEN  
LA MER

**543 300 €**  
RECETTES LOCATIVES  
PÉPINIÈRES & HÔTELS  
D'ENTREPRISES

Date de convocation : 19/02/2026

Le Conseil d'administration de Caen Normandie Développement s'est réuni sous la présidence de Monsieur Dominique GOUTTE, Président, dans les locaux de la Communauté urbaine Caen la mer, 16 rue Rosa Parks - Caen le **mercredi 4 mars 2026 à 18h**.

Nombre de membres en exercice : 28

Nombre de membres présents : 10

Nombre de votants : 17

Présents : Rémy COLAPRETE – Stéphane DUHOUX – Florian FAUDAIS – Jean FERGON – Dominique GOUTTE – Béatrice GUIGUES – Pierre JENNY – Nicolas JOYAU – Boris LEMARQUAND – Yves RÉGNIER

Absents représentés : Housseem ASSADI – Romain BAIL – Philippe BISSAY – Morgane MARTI – Marc POTTIER – Rodolphe THOMAS – Béatrice TURBATTE

Absents excusés : Amandine FRANCOIS GOGUILLON

Absents : Lamri ADOUI – Serge BOUFFARD – Nathalie DONATIN – Pascal ESNOUF – Franck GUÉGUENIAT – Christian LE BAS – Mickaël MARIE – Myriam MOUCHEL LETTELIER – Amedi NACER – Lionel RIVOIRE

---

### **N° CA-26-03-04-01 – DELEGATION DE POUVOIR AU DIRECTEUR – FONGIBILITE DES CREDITS POUR L'EXERCICE 2026**

En raison de la convergence des règles budgétaires et comptable de la nomenclature M4 vers la nomenclature M57 au 1er janvier 2026, l'inscription de crédits aux chapitres « dépenses imprévues » ne sera plus possible en 2026.

Ce dispositif est toutefois remplacé par la possibilité pour le Conseil d'administration de déléguer au Directeur la faculté de procéder en cours d'année à des mouvements de crédits de chapitre à chapitre, à l'exclusion des crédits relatifs aux dépenses de personnel. Cette fongibilité des crédits est autorisée dans la limite maximale, fixée à l'occasion du vote du budget, de 7.5% des dépenses réelles de chaque section.

Lorsque l'autorisation lui est donnée, le Directeur rend compte de ces mouvements de crédits auprès du Conseil d'administration lors de sa plus proche séance.

Il est proposé d'adopter cette disposition de souplesse budgétaire, qui permettra de réaliser des opérations de virement de crédits budgétaires entre chapitres avec rapidité, dans la limite de 7.5% du montant des dépenses réelles de chacune des sections.

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales,  
Vu la nomenclature comptable M4,

Le Conseil d'administration après en avoir délibéré,

**AUTORISE** la Directrice, pour l'exercice 2026, à procéder à des virements de crédits de chapitre à chapitre, à l'exclusion des crédits relatifs aux dépenses de personnel, dans la limite de 7,5 % des dépenses réelles pour la section de fonctionnement, et dans la limite de 7,5 % des dépenses réelles pour la section d'investissement,

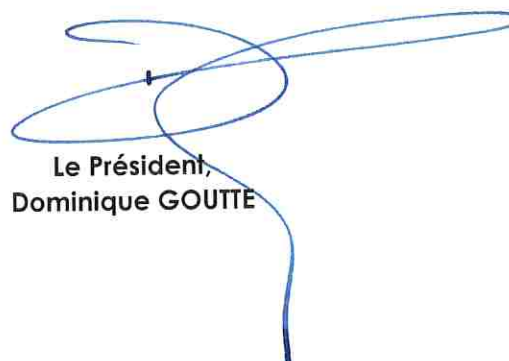
**AUTORISE** la Directrice ou son représentant à signer l'ensemble des pièces nécessaires à la bonne exécution de la présente délibération.

Vote : 17 pour - 0 contre - 0 abstention

Transmis à la Préfecture le 10/03/2026

Mis en ligne le 10/03/2026

**Exécutoire le 10/03/2026**



**Le Président,  
Dominique GOUTTE**

PREFECTURE DU CALVADOS

10 MARS 2026

COURRIER

Date de convocation : 19/02/2026

Le Conseil d'administration de Caen Normandie Développement s'est réuni sous la présidence de Monsieur Dominique GOUTTE, Président, dans les locaux de la Communauté urbaine Caen la mer, 16 rue Rosa Parks - Caen le **mercredi 4 mars 2026 à 18h**.

Nombre de membres en exercice : 28  
Nombre de membres présents : 10  
Nombre de votants : 17

Présents : Rémy COLAPRETE – Stéphane DUHOUX – Florian FAUDAIS – Jean FERGON – Dominique GOUTTE – Béatrice GUIGUES – Pierre JENNY – Nicolas JOYAU – Boris LEMARQUAND – Yves RÉGNIER

Absents représentés : Housseem ASSADI – Romain BAIL – Philippe BISSAY – Morgane MARTI – Marc POTTIER – Rodolphe THOMAS – Béatrice TURBATTE

Absents excusés : Amandine FRANCOIS GOGUILLON

Absents : Lamri ADOULI – Serge BOUFFARD – Nathalie DONATIN – Pascal ESNOUF – Franck GUÉGUENIAT – Christian LE BAS – Mickaël MARIE – Myriam MOUCHEL LETTELIER – Amedi NACER – Lionel RIVOIRE

---

### **N° CA-26-03-04-02 - COMPTE FINANCIER 2025**

VU le Code Général des Collectivités Territoriales,

VU l'instruction budgétaire et comptable M4,

VU le rapport présenté par la Directrice,

La Directrice étant sortie pour le vote du compte administratif, le Conseil d'administration, après en avoir délibéré,

**ADOpte** le compte financier de l'exercice 2025, constitué du compte administratif auquel est joint le compte de gestion,

**Autorise** la Directrice ou son représentant à signer l'ensemble des pièces nécessaires à la bonne exécution de la présente délibération.

Vote : 17 pour - 0 contre - 0 abstention

Transmis à la Préfecture le 10/03/2026

Publié en ligne le 10/03/2026

**Exécutoire le 10/03/2026**



**Le Président,  
Dominique GOUTTE**

PREFECTURE DU CALVADOS

10 MARS 2026

COURRIER



Date de convocation : 19/02/2026

Le Conseil d'administration de Caen Normandie Développement s'est réuni sous la présidence de Monsieur Dominique GOUTTE, Président dans les locaux de la Communauté urbaine Caen la mer, 16 rue Rosa Parks - Caen le **mercredi 4 mars 2026 à 18h**.

Nombre de membres en exercice : 28

Nombre de membres présents : 10

Nombre de votants : 17

Présents : Rémy COLAPRETE – Stéphane DUHOUX – Florian FAUDAIS – Jean FERGON – Dominique GOUTTE – Béatrice GUIGUES – Pierre JENNY – Nicolas JOYAU – Boris LEMARQUAND – Yves RÉGNIER

Absents représentés : Housseem ASSADI – Romain BAIL – Philippe BISSAY – Morgane MARTI – Marc POTTIER – Rodolphe THOMAS – Béatrice TURBATTE

Absents excusés : Amandine FRANCOIS GOGUILLON

Absents : Lamri ADOUI – Serge BOUFFARD – Nathalie DONATIN – Pascal ESNOUF – Franck GUÉGUENIAT – Christian LE BAS – Mickaël MARIE – Myriam MOUCHEL LETTELIER – Amedi NACER – Lionel RIVOIRE

### **N° CA-26-03-04-03 - BUDGET PRIMITIF 2026 AVEC REPRISE DES RESULTATS**

VU le CGCT,

VU l'instruction M4,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment son article R 2221-25,

VU le débat d'orientation budgétaire tenu le 15 janvier 2026,

Le Conseil d'administration,

Après avoir entendu la présentation du budget,

**ADOpte** le budget primitif 2026 avec reprise des résultats selon la décomposition par chapitre budgétaire et par section présentée ci-dessous :

<b>Section de fonctionnement</b>			
<b>Chapitre</b>	<b>Libellé</b>	<b>Dépenses</b>	<b>Recettes</b>
011	Charges à caractère général	717 145,43 €	
012	Charges de personnel	1 158 715,00 €	
65	Autres charges de gestion courante	679 690,00 €	
67	Charges exceptionnelles	8 000,00 €	
68	Dotations aux provisions	6 000,00 €	
69	Impôts sur les bénéfices	35 000,00 €	
042	Opérations d'ordre de transfert entre sections	91 813,00 €	35 456,00 €
70	Prestations de services		2 355 300,00 €

75	Autres produits de gestion courante		14 410,00 €
77	Produits spécifiques		3 000,00 €
78	Reprise sur provisions		10 400,00 €
013	Atténuation de charges		28 294,00 €
002	Résultats reportés		249 503,43 €
	<b>Total</b>	<b>2 696 363,43 €</b>	<b>2 696 363,43 €</b>

<b>Section d'investissement</b>			
<b>Chapitre</b>	<b>Libellé</b>	<b>Dépenses</b>	<b>Recettes</b>
16	Emprunts et dettes assimilées	50 000,00 €	45 000,00 €
20	Immobilisations incorporelles	25 000,00 €	
21	Immobilisations corporelles	250 294,22 €	
040	Opérations d'ordre de transfert entre sections	35 456,00 €	91 813,00 €
041	Opérations patrimoniales	10 000,00 €	10 000,00 €
001	Résultats reportés		223 937,22 €
	<b>Total</b>	<b>370 750,22 €</b>	<b>370 750,22 €</b>

	<b>Dépenses</b>	<b>Recettes</b>
<b>TOTAL BUDGET PRIMITIF</b>	<b>3 067 113,65 €</b>	<b>3 067 113,65 €</b>

**AUTORISE** la Directrice ou son représentant à signer l'ensemble des pièces nécessaires à la bonne exécution de la présente délibération.

Vote : 17 pour - 0 contre - 0 abstention

Transmis à la Préfecture le 10/03/2026  
Publié en ligne le 10/03/2026  
**Exécutoire le 10/03/2026**

**Le Président,  
Dominique GOUTTE**

PREFECTURE DU CALVADOS

10 MARS 2026

COURRIER

Date de convocation : 19/02/2026

Le Conseil d'administration de Caen Normandie Développement s'est réuni sous la présidence de Monsieur Dominique GOUTTE, Président, dans les locaux de la Communauté Urbaine Caen la mer, 16 rue Rosa Parks - Caen le **mercredi 4 mars 2026 à 18h.**

Nombre de membres en exercice : 28

Nombre de membres présents : 10

Nombre de votants : 17

Présents : Rémy COLAPRETE – Stéphane DUHOUX – Florian FAUDAIS – Jean FERGON – Dominique GOUTTE – Béatrice GUIGUES – Pierre JENNY – Nicolas JOYAU – Boris LEMARQUAND – Yves RÉGNIER

Absents représentés : Housseem ASSADI – Romain BAIL – Philippe BISSAY – Morgane MARTI – Marc POTTIER – Rodolphe THOMAS – Béatrice TURBATTE

Absents excusés : Amandine FRANCOIS GOGUILLON

Absents : Lamri ADOUI – Serge BOUFFARD – Nathalie DONATIN – Pascal ESNOUF – Franck GUÉGUENIAT – Christian LE BAS – Mickaël MARIE – Myriam MOUCHEL LETTELIER – Amedi NACER – Lionel RIVOIRE

---

## **N° CA-26-03-04-04 – ADHESIONS ET COTISATIONS 2026**

Afin de mener à bien ses missions, notamment dans le domaine de l'accompagnement à la création et au développement d'entreprises et pour assurer efficacement le marketing territorial, la valorisation et la promotion du territoire de la Communauté urbaine Caen la mer, il est nécessaire que Caen Normandie Développement soit présent dans un certain nombre de réseaux.

Il vous est donc proposé que Caen Normandie Développement renouvelle l'adhésion aux organismes suivants pour l'année 2026 :

Structures locales :

- **RELAIS D'SCIENCES** - Centre de culture Scientifique Technique et Industrielle : 100 €
- **INITIATIVE CALVADOS** - Plateforme d'initiative locale du Calvados : 150 €
- **NORMANDY MICROELECTRONICS ASSOCIATION** - Association d'entrepreneurs de la micro-électronique : 50 €
- **SMICO** - Syndicat Mixte pour L'informatisation des Collectivités : 1 088 €
- **Association des Médias et Professionnels de la communication** - Club Presse et Communication Normandie : 65 €
- **Association Nota Bene** - Réseau des professionnels de la communication en Normandie : 120 €

Associations nationales :

- **PALME** - Association regroupant collectivités et aménageurs pour la gestion durable des parcs d'activités : 2 000 €
- **CNER** - Fédération nationale des agences d'attractivité, de développement et d'innovation : 4 175 €

Les tarifs cités ci-dessus sont à titre indicatif, les tarifs 2026 pourront être égaux, légèrement supérieurs ou inférieurs.

Le Conseil d'administration, après en avoir délibéré,

**DECIDE** d'adhérer aux organismes présentés ci-dessus pour l'année 2026, par le versement des cotisations afférentes,

**AUTORISE** la Directrice ou son représentant à signer l'ensemble des pièces nécessaires à la bonne exécution de la présente délibération.

Vote : 17 pour - 0 contre - 0 abstention

Transmis à la Préfecture le 10/03/2026  
Publié en ligne le 10/03/2026  
**Exécutoire le 10/03/2026**



Le Président,  
**Dominique GOUTTE**

PREFECTURE DU CALVADOS

10 MARS 2026

COURRIER

Date de convocation : 19/02/2026

Le Conseil d'administration de Caen Normandie Développement s'est réuni sous la présidence de Monsieur Dominique GOUTTE, Président, dans les locaux de la Communauté urbaine Caen la mer, 16 rue Rosa Parks - Caen le **mercredi 4 mars 2026 à 18h**.

Nombre de membres en exercice : 28

Nombre de membres présents : 10

Nombre de votants : 17

Présents : Rémy COLAPRETE – Stéphane DUHOUX – Florian FAUDAIS – Jean FERGON – Dominique GOUTTE – Béatrice GUIGUES – Pierre JENNY – Nicolas JOYAU – Boris LEMARQUAND – Yves RÉGNIER

Absents représentés : Housseem ASSADI – Romain BAIL – Philippe BISSAY – Morgane MARTI – Marc POTTIER – Rodolphe THOMAS – Béatrice TURBATTE

Absents excusés : Amandine FRANCOIS GOGUILLON

Absents : Lamri ADOUI – Serge BOUFFARD – Nathalie DONATIN – Pascal ESNOUF – Franck GUÉGUENIAT – Christian LE BAS – Mickaël MARIE – Myriam MOUCHEL LETTELIER – Amedi NACER – Lionel RIVOIRE

---

## **N° CA-26-03-04-05 – FORMATIONS PEPINIÈRES D'ENTREPRISES - PARTENARIAT ENTRE CAEN NORMANDIE DEVELOPPEMENT ET CŒUR DE NACRE**

Caen Normandie Développement a géré pour le compte de la Communauté de Communes Cœur de Nacre la pépinière d'entreprises « Le Transfo » pendant 5 ans, de 2015 à 2020. De par ce contrat, qui liait ces deux entités, les entreprises hébergées au sein du « Transfo » bénéficiaient des animations et formations organisées par Caen Normandie Développement et son partenaire Normandie Incubation à destination de leurs hébergés respectifs en pépinières d'entreprises et en incubation.

Depuis le 1er janvier 2021, la Communauté de Communes Cœur de Nacre gère en régie sa pépinière, cependant considérant qu'étant situées sur un même bassin de vie économique, un partenariat a perduré entre la pépinière d'entreprises de Caen la mer et celle de Cœur de Nacre sous la forme d'une mutualisation des formations destinées aux jeunes entreprises.

Caen Normandie Développement et Cœur de Nacre ont signé une première convention qui a pris fin au 31 décembre 2023 et une deuxième convention qui a pris fin le 30 juin 2026. Cœur de Nacre souhaite aujourd'hui reconduire cette convention pour 2 ans à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2026 pour se terminer le 30 juin 2028.

Ce partenariat prendra la forme d'une mutualisation des formations proposées par Caen Normandie Développement.

Afin de participer aux coûts générés par le programme de formation proposé par Caen Normandie Développement, il est convenu que la Communauté de Communes Cœur de Nacre participe à ce coût à hauteur de 1 500 € HT par an.

Cette délibération sera assortie d'une convention entre les deux parties, pour une durée de 2 ans, débutant le 1<sup>er</sup> juillet 2026 pour se terminer le 30 juin 2028.

Le Conseil d'administration, après en avoir délibéré,

**APPROUVE** la mise en place de cette convention de partenariat,


**AUTORISE** la Directrice ou son représentant à signer l'ensemble des pièces nécessaires à la bonne exécution de la présente délibération.

Vote : 17 pour - 0 contre - 0 abstention

Transmis à la Préfecture le 17/03/2026

Mis en ligne le 17/03/2026

**Exécutoire le 17/03/2026**



**Le Président,**  
**Dominique GOUTTE**

PREFECTURE DU CALVADOS

17 MARS 2026

COURRIER



**CONVENTION DE PARTENARIAT**  
 \*\*\*\*\*  
**Mutualisation des sessions de formation**

Entre les soussignés

La Communauté de Communes Cœur de Nacre représentée par son Président, Thierry Lefort, habilité à signer la présente convention en vertu d'une délibération du Bureau Communautaire en date du **XXXXX**

et

Caen Normandie Développement, Agence de Développement Economique de Caen la mer, représentée par sa Directrice, Eléonore PLANTET, habilitée à signer la présente convention en vertu d'une délibération du Conseil d'Administration de Caen Normandie Développement en date du 4 mars 2026,

d'autre part,

Il a été convenu ce qui suit :

**PREAMBULE**

Considérant que Caen Normandie Développement a géré pour le compte de Cœur de Nacre la pépinière d'entreprises Le Transfo pendant 5 ans, de 2015 à 2020.

Considérant que Caen Normandie Développement proposait, dans le cadre de son animation de la pépinière Le Transfo, un accès mutualisé aux formations proposées également à l'ensemble des pépinières de Caen la mer.

Considérant que depuis le 1er janvier 2021, la Communauté de Communes Cœur de Nacre gère en régie sa pépinière, cependant considérant qu'étant situées sur un même bassin de vie économique, un partenariat a perduré entre les pépinières de Caen la mer et celle de Cœur de Nacre sous la forme d'une mutualisation des formations destinées aux jeunes entreprises.

La première convention liant les deux entités a pris fin au 31 décembre 2023 et la deuxième le 30 juin 2026.

Cœur de Nacre souhaite aujourd'hui reconduire cette convention pour 2 ans à compter du 1er juillet 2026 pour se terminer le 30 juin 2028.

Ce partenariat prendra la forme d'une mutualisation des formations proposées par Caen Normandie Développement.

**ARTICLE 1 : Mutualisation des formations**

Caen Normandie Développement organise chaque année un programme de formations en partenariat avec Normandie Incubation. Ces formations sont proposées gratuitement (sauf exception) à toutes les entreprises hébergées au sein des pépinières de Caen la mer et également à toutes les entreprises hébergées de la pépinière et de l'hôtel d'entreprise de la Communauté de Communes Cœur de Nacre (le Transfo et le Plateau).

**ARTICLE 2 : Participation au coût de l'offre de formation proposée**

Afin de participer aux coûts générés par le programme de formation proposé par Caen Normandie Développement, il est convenu que la Communauté de Communes Cœur de Nacre participe à ce coût à hauteur de 1 500 € HT par an.

**ARTICLE 3 : Versement de la participation**

Caen Normandie Développement adresse chaque année une facture à Cœur de Nacre en application de la présente convention.

**ARTICLE 4 : Durée de la convention**

La présente convention est conclue pour une durée de 2 ans, à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2026 et prendra fin le 30 juin 2028, sauf dénonciation à l'initiative de l'une des deux parties par lettre recommandée avec accusé de réception au plus tard un mois avant la date anniversaire de signature de la présente convention.

**ARTICLE 5 : Evaluation**

Le partenariat fera l'objet d'une évaluation quantitative et qualitative annuelle. Cette évaluation aura pour but d'ajuster les objectifs et les priorités du partenariat et d'être une aide à la décision pour l'ajustement des actions des deux structures.

**ARTICLE 6 : Modification de la convention**

La présente convention pourra, par commun accord des parties, être librement modifiée à l'initiative de l'un d'entre eux, notamment pour prendre en compte toute évolution des moyens affectés aux services faisant l'objet de la convention ou de tout cas de force majeure.

**ARTICLE 7 : Litiges**

Les litiges relatifs à l'application ou à l'interprétation de la présente convention sont réglés par voie amiable et, à défaut, par le tribunal administratif de Caen.

**ARTICLE 8 : résiliation de la convention**

En cas de non-respect, par l'une ou l'autre des parties, des règles et engagements inscrits dans la présente convention, celle-ci pourra être résiliée de plein droit par l'une ou l'autre des parties à l'expiration d'un délai d'un mois suivant l'envoi d'une lettre recommandée avec demande d'avis de réception valant mise en demeure.

Fait à Caen  
Le

Pour la Communauté de Communes CŒUR DE NACRE  
Thierry LEFORT

PREFECTURE DU CALVADOS

Pour CAEN NORMANDIE DEVELOPEMENT  
Eléonore PLANTET

17 MARS 2026  
COURRIER

REPUBLIQUE FRANCAISE

**COLLECTIVITE**

**CAEN NORMANDIE DEVELOPPEMENT**

POSTE COMPTABLE DE :

**Agence Comptable**

**CAEN NORMANDIE DEVELOPPEMENT**

**M4**

**COMPTE ADMINISTRATIF**

**ANNEE 2025**

## SOMMAIRE

P. 2	<b>I. Informations générales</b> Modalité de vote du mouvement		
	<b>II. Présentation générale du compte administratif</b>		
P. 3-6	A1 - Vue d'ensemble - Sections		
P. 7	A2 - Vue d'ensemble - Section d'exploitation - Chapitres		
P. 8	A3 - Vue d'ensemble - Section d'investissement - Chapitres		
P. 9	B1 - Balance générale du mouvement - Dépenses		
P. 10	B2 - Balance générale du mouvement - Recettes		
	<b>III. Vote du compte administratif</b>		
P. 11-13	A1 - Section d'exploitation - Détail des dépenses - Articles		
P. 14-15	A2 - Section d'exploitation - Détail des recettes - Articles		
P. 16-17	B1 - Section d'investissement - Détail des dépenses		
P. 18-19	B2 - Section d'investissement - Détail des recettes		
P. 20	B3 - Opération d'équipement - Détail des chapitres et articles		
	<b>IV. Annexes</b>	Jointes	Sans objet
	<b>A - Eléments du bilan</b>		
	A1.1 - Etat de la dette - Dette sur emprunt - Répartition des prêteurs		
	A1.2 - Etat de la dette - Répartition des emprunts par type de taux		
	A1.3 - Autres dettes		
	A1.4 - Etat de la dette - Répartition par nature de dettes		
	A1.5 - Etat de la dette - Remboursement anticipé d'un emprunt avec refinancement		
	A1.6 - Etat de la dette - Contrats de couverture du risque financier		
	A1.7 - Etat de la dette - Crédits de trésorerie		
	A2 - Méthodes utilisées pour les amortissements		
	A3.1 - Etat des provisions		
	A3.2 - Etalement des provisions		
	A4.1 - Equilibre des opérations financières - Dépenses		
	A4.2 - Equilibre des opérations financières - Recettes		
	A5.1 - Etat des ventilations des dépenses et recettes des services d'eau et d'assainissement		
	A5.2 - Etat de ventilation des dép. et rec. des services d'assainissement collectif et non collectif		
	A6 - Etat des charges transférées		
	A7 - Détail des opérations pour le compte de Tiers		
	A8.1 - Variations du patrimoine (article R. 2313-3 du CGCT) - Entrées		
	A8.2 - Variations du patrimoine (article R. 2313-3 du CGCT) - Sorties		
	A9.1 - Variations du patrimoine (article L. 300-5 du code l'urbanisme) - Entrées		
	A9.2 - Variations du patrimoine (article L. 300-5 du code l'urbanisme) - Sorties		
	<b>B - Engagements hors bilan</b>		
	B1.1 - Etat des emprunts garantis par la régie		
	B1.2 - Subventions versées dans le cadre du vote du budget		
	B1.3 - Etat des contrats crédits-bail		
	B1.4 - Etat des contrats de partenariat public-privée		
	B1.5 - Etat des autres engagements donnés		
	B1.6 - Etat des engagements reçus		
	B2.1 - Etat des autorisations de programme et des crédits de paiement afférents		
	B2.2 - Etat des autorisations d'engagement et des crédits de paiement afférents		
	<b>C - Autres éléments d'informations</b>		
	C1.1 - Etat du personnel au 31/12/N		
	C1.2 - Etat du personnel non titulaire au 31/12/N		
	C1.3 - Etat du personnel de la collectivité ou de l'établissement de rattachement employé par la régie		
	C2 - Liste des organismes dans lesquels a été pris un engagement financier		
	C3 - Liste des services individualisés dans un budget annexe		
	C4 - Présentation agrégée du budget principal du SPIC et des budgets annexes		
	<b>D - Arrêté et signatures</b>		
P. 24	Arrêté et signatures		

<b>I. INFORMATIONS GENERALES</b>	<b>I</b>
<b>MODALITE DE VOTE DU MOUVEMENT</b>	

I - L'assemblée a voté le budget de l'exercice :

- au niveau (1) pour la section d'exploitation.
- au niveau (1) pour la section d'investissement ;
- avec ou sans les chapitres "opérations d'équipements" de l'état III B 3 (2)

La liste des articles spécialisés sur lesquels l'ordonnateur ne peut procéder à des virements d'article à article est la suivante :

.....

II - En l'absence de mention au paragraphe I ci-dessus, le budget est réputé voté par chapitre, et, en section d'investissement, sans chapitre de dépense "opération d'équipement"

III - Les provisions sont :

- semi-budgétaires (pas d'inscriptions en recettes de la section d'investissement
- budgétaires (délibération N° ..... du .....)

(1) à compléter par "du chapitre" ou "de l'article"

(2) Rayer la mention inutile

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>II</b>
<b>VUE D'ENSEMBLE</b>	<b>A1</b>

**EXECUTION DU BUDGET**

		DEPENSES	RECETTES	SOLDE D'EXECUTION
<b>REALISATIONS DE L'EXERCICE (mandats et titres)</b>	Section d'exploitation	A 2 252 897,07	G 2 253 276,48	G-A 379,41
	Section d'investissement <small>(y compris les comptes 1064 et 1068)</small>	B 163 536,37	H 109 538,34	H-B -53 998,03

<b>REPORTS DE L'EXERCICE N-1</b>	Report en section d'exploitation (002)	C 0,00	I 249 124,02	
	Report en section d'investissement (001)	D 0,00	J 277 935,25	

	DEPENSES	RECETTES	SOLDE D'EXECUTION
<b>TOTAL (réalisations + reports)</b>	P=A+B+C-D 2 416 433,44	Q=G+H+I+J 2 889 874,09	Q-P 473 440,65

<b>RESTES A REALISER A REPORTER EN N+1</b>	Section d'exploitation	E 0,00	K 0,00	
	Section d'investissement	F 0,00	L 0,00	
	<b>TOTAL des restes à réaliser à reporter en N+1</b>	E+F 0,00	K+L 0,00	

	DEPENSES	RECETTES	SOLDE D'EXECUTION	
<b>RESULTAT CUMULE</b>	Section d'exploitation	A+D+E 2 252 897,07	G+I+K 2 502 400,50	249 503,43
	Section d'investissement	B+D+F 163 536,37	H+J+L 387 473,59	223 937,22
	<b>TOTAL CUMULE</b>	A+B+C+D+E+F 2 416 433,44	G+H+I+J+K+L 2 889 874,09	473 440,65

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>II</b>
<b>VUE D'ENSEMBLE</b>	<b>A1</b>

Chap. / art. (3)	Libellé	Dépenses engagées non mandatées	Titres restant à émettre
<b>SECTION D'EXPLOITATION</b>			
011	CHARGES A CARACTERE GENERAL	0,00	0,00
6061	Fournitures non stockables (eau, énergie)	0,00	0,00
6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement	0,00	0,00
6064	Fournitures administratives	0,00	0,00
6066	Carburants	0,00	0,00
6068	Autres matériels et fournitures	0,00	0,00
611	Sous-traitance générale	0,00	0,00
6132	Locations immobilières	0,00	0,00
6135	Locations mobilières	0,00	0,00
6137	Redevance	0,00	0,00
614	Charges locatives et de copropriété	0,00	0,00
61521	Entretien et réparations	0,00	0,00
61528	Entretien et Réparation - Autres	0,00	0,00
61551	Entretien et réparations - Matériel roulant	0,00	0,00
61558	Entretien et réparations - autres biens mobiliers	0,00	0,00
6156	Maintenance	0,00	0,00
6161	Multirisques	0,00	0,00
617	Etudes et recherches	0,00	0,00
618	Divers	0,00	0,00
6225	Indemnités comptable et régisseurs	0,00	0,00
6226	Honoraires	0,00	0,00
6227	Frais d'actes et de contentieux	0,00	0,00
6228	Divers	0,00	0,00
6231	Annonces et insertions	0,00	0,00
6233	Foires et expositions	0,00	0,00
6236	Catalogues et imprimés	0,00	0,00
6238	Divers	0,00	0,00
6248	Divers	0,00	0,00
6251	Voyages et déplacements	0,00	0,00
6256	Missions	0,00	0,00
6257	Réceptions	0,00	0,00
6261	Frais d'affranchissement	0,00	0,00
6262	Frais de télécommunications	0,00	0,00
627	Services bancaires et assimilés	0,00	0,00
6281	Concours divers (cotisations...)	0,00	0,00
6282	Frais de gardiennage	0,00	0,00
6283	Nettoyage des locaux	0,00	0,00
6287	Remboursement de fra	0,00	0,00
6288	Autres prestations extérieures diverses	0,00	0,00
635111	cotisation foncières des entreprises	0,00	0,00
635112	Contribution sur la valeur ajoutée des entreprises	0,00	0,00
012	CHARGES DE PERSONNEL ET FRAIS ASSIMILES	0,00	0,00
6211	Personnel intérimaire	0,00	0,00
6215	Personnel affecté par la collectivité de rattachement	0,00	0,00
6311	Taxe sur les salaires	0,00	0,00
6333	Participation des employeurs à la formation professionnelle continue (arts. L.93	0,00	0,00
6338	Autres	0,00	0,00
6411	Salaires, appointements	0,00	0,00
6412	Rémunération du personnel, CP	0,00	0,00
6451	Cotisations à l'URSSAF	0,00	0,00
6453	Cotisations aux caisses de retraites et de pensions civiles	0,00	0,00
6454	Cotisations aux ASSEDIC	0,00	0,00
6458	Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	0,00
6475	Médecine du travail	0,00	0,00
6478	Autres charges sociales diverses	0,00	0,00
648	Autres charges de personnel	0,00	0,00
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	0,00	0,00
651	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et val	0,00	0,00
6512	Droits d'utilisation - Informatique en nuage	0,00	0,00
6518	Autres	0,00	0,00
6532	Frais de mission des élus	0,00	0,00
6541	Créances admises en non-valeur	0,00	0,00
6542	Créances éteintes	0,00	0,00
658	Charges diverses de gestion courante	0,00	0,00
66	CHARGES FINANCIERES	0,00	0,00
6615	Charges d'intérêt	0,00	0,00
6688	Autres charges financières	0,00	0,00
67	CHARGES EXCEPTIONNELLES	0,00	0,00
6713	Dons, libéralités	0,00	0,00

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>II</b>
<b>VUE D'ENSEMBLE</b>	<b>A1</b>

Chap. / art. (3)	Libellé	Dépenses engagées non mandatées	Titres restant à émettre
<b>SECTION D'EXPLOITATION</b>			
6718	Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0,00	0,00
673	Titres annulés sur exercice antérieur	0,00	0,00
6743	Subventions exceptionnelles de fonctionnement	0,00	0,00
675	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés (charges sur opérations en capital)	0,00	0,00
678	Autres charges exceptionnelles	0,00	0,00
6815	Dotations aux provisions pour risques et charges d'exploitation	0,00	0,00
6817	Dotations aux provisions pour dépréciation des actifs circulants (autres que val	0,00	0,00
69	<b>IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
695	Impôts sur les bénéfices	0,00	0,00
699	PDTS REPORT EN ARRIERE DES DEFICITS	0,00	0,00
022	<b>DEPENSES IMPREVUES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Dépenses imprévues	0,00	0,00
70	<b>VALEURS DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERVICES, MARCHANDISES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
706	Prestations de services	0,00	0,00
7083	Locations diverses	0,00	0,00
7087	Remboursement de fra	0,00	0,00
7088	Autres produits d'activités annexes	0,00	0,00
74	<b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
74	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	0,00	0,00
75	<b>AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7588	Autres	0,00	0,00
013	<b>ATTENUATION DE CHARGES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6419	Remboursement sur rémunérations du personnel	0,00	0,00
64191	crédit impôt compétitivité emploi	0,00	0,00
64198	Autres remboursement	0,00	0,00
6459	Remboursement sur charges de SS et de prévoyance	0,00	0,00
77	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7711	Dédits et pénalités perçus sur achats et ventes	0,00	0,00
7718	Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion	0,00	0,00
773	Mandats annulés (sur exercices antérieurs)	0,00	0,00
774	Subventions exceptionnelles	0,00	0,00
775	Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00	0,00
777	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	0,00	0,00
778	Autres produits exceptionnels	0,00	0,00
78	<b>REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7815	Reprises sur provisions pour risques et charges d'exploitation	0,00	0,00
7817	Reprises sur provisions pour dépréciation des actifs circulants (autres que vale	0,00	0,00
63	<b>IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6338	Autres	0,00	0,00
6354	Droits d'enregistrement et de timbre	0,00	0,00
637	Autres impôts, taxes et versements assimilés (autres organismes)	0,00	0,00
<b>TOTAL SECTION D'EXPLOITATION</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>II</b>
<b>VUE D'ENSEMBLE</b>	<b>A1</b>

Chap. / art. (3)	Libellé	Dépenses engagées non mandatées	Titres restant à émettre
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT</b>			
10	DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES	0,00	0,00
1021	Dotation	0,00	0,00
1068	Autres réserves	0,00	0,00
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	0,00	0,00
131	Subventions d'équipement	0,00	0,00
1315	Collectivités publiques	0,00	0,00
1315	Collectivités publiques	0,00	0,00
139	Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (soldes débiteurs)	0,00	0,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	0,00	0,00
165	Dépôts et cautionnements reçus (comptes hors budget)	0,00	0,00
165	Dépôts et cautionnements reçus (comptes hors budget)	0,00	0,00
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0,00	0,00
2031	Frais d'étude	0,00	0,00
2033	Frais d'insertion	0,00	0,00
205.	Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, droits e	0,00	0,00
2051	Concessions et droits assimilés	0,00	0,00
21	IMMOBILISATIONS	0,00	0,00
2135	Installations générales, agencements, aménagements des constructions (même venti	0,00	0,00
2157	Agencements et aménagements du matériel et outillage industriels	0,00	0,00
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans des construction	0,00	0,00
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans des construction	0,00	0,00
2182	Matériel de transport	0,00	0,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	0,00	0,00
2184	Mobilier	0,00	0,00
2188	Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00
22	IMMOBILISATIONS RECUES EN AFFECTATION	0,00	0,00
2231	Bâtiments	0,00	0,00
2231	Bâtiments	0,00	0,00
229	Droit de l'affectant	0,00	0,00
229	Droit de l'affectant	0,00	0,00
23	IMMOBILISATIONS EN COURS	0,00	0,00
238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	0,00	0,00
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00	0,00
275	Dépôts et cautionnements versés	0,00	0,00
275	Dépôts et cautionnements versés	0,00	0,00
28182	Matériel de transport	0,00	0,00
29	PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS	0,00	0,00
2975	Dépôts et cautionnements versés (même ventilation que celle du compte 275)	0,00	0,00
020	DEPENSES IMPREVUES	0,00	0,00
020	DEPENSES IMPREVUES	0,00	0,00
<b>TOTAL SECTION D'INVESTISSEMENT</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>II</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - CHAPITRES</b>	<b>A2</b>

## DEPENSES D'EXPLOITATION

Chap.	Libellé	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Mandats Emis	Charges rattachées	Restes à réaliser au 31/12	
011	Charges a caractere general	666 694,02	517 332,51	0,00		149 361,51
012	Charges de personnel et frais assimilés	1 160 100,00	1 029 940,84	0,00		130 159,16
65	Autres charges de gestion courante	658 000,00	622 178,51	0,00		35 821,49
<b>Total des dépenses de gestion courante</b>		<b>2 484 794,02</b>	<b>2 169 451,86</b>	<b>0,00</b>		<b>315 342,16</b>
63	Impots, taxes et versements assimilés	0,00	0,00	0,00		0,00
66	Charges financières	0,00	0,00	0,00		0,00
67	Charges exceptionnelles	3 400,00	3 179,15	0,00		220,85
68	Dotations aux amortissements et aux provisions	6 000,00	6 000,00	0,00		0,00
69	Impots sur les bénéfices et assimilés	2 000,00	1 873,00	0,00		127,00
022	Depenses imprévues	70 000,00	0,00	0,00		70 000,00
<b>Total des dépenses réelles d'exploitation</b>		<b>2 566 194,02</b>	<b>2 180 504,01</b>	<b>0,00</b>		<b>385 690,01</b>
023	Virement a la section d'investissement	0,00	0,00			0,00
042	Dotation aux amortissements	77 910,00	72 393,06			5 516,94
68	Dotations aux amortissements et aux provisions	0,00	0,00			0,00
<b>Total des dépenses d'ordre d'exploitation</b>		<b>77 910,00</b>	<b>72 393,06</b>			<b>5 516,94</b>
<b>TOTAL</b>		<b>2 644 104,02</b>	<b>2 252 897,07</b>	<b>0,00</b>		<b>391 206,95</b>
Pour information D002 Déficit d'exploitation reporté de N-1		0,00				

<b>TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	2 252 897,07
---	--------------

## RECETTES D'EXPLOITATION

Chap.	Libellé	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Titres Emis	Produits rattachés	Restes à réaliser au 31/12	
013	Attenuation de charges	29 700,00	42 199,71	0,00		-12 499,71
70	Valeurs de produits fabriques, prestations de services, marchandises	2 304 800,00	2 161 517,66	0,00		143 282,34
74	Subventions d'exploitation	0,00	0,00	0,00		0,00
75	Autres produits de gestion courante	15 400,00	11 419,40	0,00		3 980,60
<b>Total des recettes de gestion courante</b>		<b>2 349 900,00</b>	<b>2 215 136,77</b>	<b>0,00</b>		<b>134 763,23</b>
69	Impots sur les bénéfices et assimilés	0,00	0,00	0,00		0,00
77	Produits exceptionnels	3 000,00	466,70	0,00		2 533,30
78	Reprises sur amortissements et provisions	4 400,00	0,00	0,00		4 400,00
<b>Total des recettes réelles d'exploitation</b>		<b>2 357 300,00</b>	<b>2 215 603,47</b>	<b>0,00</b>		<b>141 696,53</b>
042	Dotations aux amorti	37 680,00	37 673,01			6,99
<b>Total des recettes d'ordre d'exploitation</b>		<b>37 680,00</b>	<b>37 673,01</b>			<b>6,99</b>
<b>TOTAL</b>		<b>2 394 980,00</b>	<b>2 253 276,48</b>	<b>0,00</b>		<b>141 703,52</b>
Pour information R002 Excédent d'exploitation reporté de N-1		249 124,02				

<b>TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	2 502 400,50
---	--------------

(1) Les crédits annulés correspondent aux crédits ouverts auxquels il convient de soustraire les crédits employés

(3) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(11) Solde de l'opération DE 023 + DE 042 - RE 042 ou solde de l'opération RI 021+ RI 040 - DI 040.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>II</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - CHAPITRES</b>	<b>A3</b>

## DEPENSES D'INVESTISSEMENT

Chap.	Libellé	Crédits ouverts (BP+DM+RAR-N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Mandats Emis	Charges rattachées	Restes à réaliser au 31/12	
20	Immobilisations incorporelles	27 000,00	0,00			27 000,00
21	Immobilisations	256 165,25	90 046,62			166 118,63
22	Immobilisations reçues en affectation	0,00	0,00			0,00
23	Immobilisations en cours	0,00	0,00			0,00
<b>Total des dépenses d'équipement</b>		283 165,25	90 046,62			193 118,63
13	Subventions d'investissement	0,00	0,00			0,00
16	Emprunts et dettes assimilées	55 000,00	35 816,74			19 183,26
27	Autres immobilisations financières	0,00	0,00			0,00
020	Depenses imprevuees	25 000,00	0,00			25 000,00
<b>Total des dépenses financières</b>		80 000,00	35 816,74			44 183,26
29	Provisions pour depreciation des immobilisations	0,00	0,00			0,00
<b>Total des dépenses réelles d'investissement</b>		363 165,25	125 863,36			237 301,89
040	Amortissements	37 680,00	37 673,01			6,99
041	Operation patrimoniale	0,00	0,00			0,00
<b>Total des dépenses d'ordre d'investissement</b>		37 680,00	37 673,01			6,99
<b>TOTAL</b>		<b>400 845,25</b>	<b>163 536,37</b>			<b>237 308,88</b>
Pour information D001 Solde d'exécution négatif reporté de N-1		0,00				

<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	163 536,37
---	------------

## RECETTES D'INVESTISSEMENT

Chap.	Libellé	Crédits ouverts (BP+DM+RAR-N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Titres Emis	Produits rattachés	Restes à réaliser au 31/12	
13	Subventions d'investissement	0,00	0,00			0,00
16	Emprunts et dettes assimilées	45 000,00	37 145,28			7 854,72
21	Immobilisations corporelles	0,00	0,00			0,00
22	Immobilisations reçues en affectation	0,00	0,00			0,00
<b>Total des recettes d'équipement</b>		45 000,00	37 145,28			7 854,72
10	Dotations, fonds divers et réserves	0,00	0,00			0,00
27	Autres immobilisations financières	0,00	0,00			0,00
<b>Total des recettes financières</b>		0,00	0,00			0,00
28	Amortissements des immobilisations (amortissement réel budgétaire)	0,00	0,00			0,00
<b>Total des recettes réelles d'investissement</b>		45 000,00	37 145,28			7 854,72
10	Dotations, fonds divers et réserves	0,00	0,00			0,00
28	Amortissements des immobilisations (amortissement réel budgétaire)	0,00	0,00			0,00
021	Virement de la section d'exploitation	0,00	0,00			0,00
040	Amortissement des immobilisations	77 910,00	72 393,06			5 516,94
041	Operation patrimoniale	0,00	0,00			0,00
28 28	Amortissements des immobilisations (amortissement réel budgétaire)	0,00	0,00			0,00
<b>Total des recettes d'ordre d'investissement</b>		77 910,00	72 393,06			5 516,94
<b>TOTAL</b>		<b>122 910,00</b>	<b>109 538,34</b>			<b>13 371,66</b>
Pour information R001 Solde d'exécution positif reporté de N-1		277 935,25				

<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	387 473,59
---	------------

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>II</b>
<b>BALANCE GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>BI</b>

**1 - MANDATS EMIS (y compris sur les restes à réaliser N-1)**

	EXPLOITATION	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
011	CHARGES A CARACTERE GENERAL	517 332,51		517 332,51
012	CHARGES DE PERSONNEL ET FRAIS ASSIMILES	1 029 940,84		1 029 940,84
63	IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	0,00		0,00
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	622 178,51		622 178,51
66	CHARGES FINANCIERES	0,00		0,00
67	CHARGES EXCEPTIONNELLES	3 179,15	0,00	3 179,15
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	6 000,00	72 393,06	78 393,06
69	IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES	1 873,00		1 873,00
022	DEPENSES IMPREVUES	0,00		0,00
023	VIREMENT A LA SECTION D'INVESTISSEMENT		0,00	0,00
<b>Dépenses d'exploitation - Total</b>		<b>2 180 504,01</b>	<b>72 393,06</b>	<b>2 252 897,07</b>

+

<b>D002 DEFICIT D'EXPLOITATION REPORTE DE N-1</b>	<b>0,00</b>
---	-------------

=

<b>TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	<b>2 252 897,07</b>
---	---------------------

	INVESTISSEMENT	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	0,00	37 673,01	37 673,01
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	35 816,74		35 816,74
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0,00		0,00
21	IMMOBILISATIONS	90 046,62	0,00	90 046,62
22	IMMOBILISATIONS RECUES EN AFFECTATION	0,00		0,00
23	IMMOBILISATIONS EN COURS	0,00		0,00
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00		0,00
29	PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS	0,00		0,00
020	DEPENSES IMPREVUES	0,00		0,00
<b>Dépenses d'investissement - Total</b>		<b>125 863,36</b>	<b>37 673,01</b>	<b>163 536,37</b>

+

<b>D001 SOLDE D'EXECUTION NEGATIF REPORTE DE N-1</b>	<b>0,00</b>
--	-------------

=

<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	<b>163 536,37</b>
---	-------------------

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement des charges et des produits et les opérations d'ordre semi -budgétaires.

(2) Voir liste des opérations d'ordre.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>II</b>
<b>BALANCE GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>B2</b>

**2 - TITRES EMIS (y compris sur les restes à réaliser N-1)**

	EXPLOITATION	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
013	ATTENUATION DE CHARGES	42 199,71		42 199,71
69	IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES	0,00		0,00
70	VALEURS DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERVICES, MARCHANDISES	2 161 517,66		2 161 517,66
74	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	0,00		0,00
75	AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	11 419,40		11 419,40
77	PRODUITS EXCEPTIONNELS	466,70	37 673,01	38 139,71
78	REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	0,00		0,00
<b>Recettes d'exploitation - Total</b>		<b>2 215 603,47</b>	<b>37 673,01</b>	<b>2 253 276,48</b>

+

<b>R002 EXCEDENT D'EXPLOITATION REPORTE DE N-1</b>	249 124,02
--	------------

=

<b>TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	2 502 400,50
---	--------------

	INVESTISSEMENT	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
2828	AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amortissement réel budgétaire)		0,00	0,00
10	DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES (sauf 106)	0,00	0,00	0,00
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	0,00		0,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	37 145,28		37 145,28
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		0,00	0,00
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	0,00	0,00	0,00
22	IMMOBILISATIONS RECUES EN AFFECTATION	0,00		0,00
23	IMMOBILISATIONS EN COURS		0,00	0,00
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00		0,00
28	AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amortissement réel budgétaire)	0,00	72 393,06	72 393,06
021	VIREMENT DE LA SECTION D'EXPLOITATION		0,00	0,00
<b>Recettes d'investissement - Total</b>		<b>37 145,28</b>	<b>72 393,06</b>	<b>109 538,34</b>

+

<b>R001 SOLDE D'EXECUTION POSITIF REPORTE DE N-1</b>	277 935,25
--	------------

+

<b>Affectation aux comptes 106</b>	0,00
------------------------------------	------

=

<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	387 473,59
---	------------

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement des charges et des produits et les opérations d'ordre semi -budgétaires.

(2) Voir liste des opérations d'ordre.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES</b>	<b>A1</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Mandats Emis	Charges rattachées	Restes à réaliser au 31/12	
<b>011</b>	<b>CHARGES A CARACTERE GENERAL</b>	<b>666 694,02</b>	<b>517 332,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>149 361,51</b>
		<b>666 694,02</b>	<b>517 332,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>149 361,51</b>
6061	Fournitures non stockables (eau, énergie)	113 100,00	82 866,90	0,00	0,00	30 233,10
6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement	10 200,00	9 090,81	0,00	0,00	1 109,19
6064	Fournitures administratives	10 128,00	8 596,53	0,00	0,00	1 531,47
6066	Carburants	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6068	Autres matériels et fournitures	4 450,00	2 137,17	0,00	0,00	2 312,83
611	Sous-traitance générale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6132	Locations immobilières	59 124,02	0,00	0,00	0,00	59 124,02
6135	Locations mobilières	30 850,00	22 957,28	0,00	0,00	7 892,72
6137	Redevance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614	Charges locatives et de copropriété	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
61521	Entretien et réparations	33 000,00	54 795,78	0,00	0,00	-21 795,78
61528	Entretien et Réparation - Autres	13 600,00	13 241,46	0,00	0,00	358,54
61551	Entretien et réparations - Matériel roulant	2 350,00	0,00	0,00	0,00	2 350,00
61558	Entretien et réparations - autres biens mobiliers	2 200,00	0,00	0,00	0,00	2 200,00
6156	Maintenance	48 657,00	34 098,59	0,00	0,00	14 558,41
6161	Multirisques	8 150,00	8 561,89	0,00	0,00	-411,89
617	Etudes et recherches	14 800,00	4 800,00	0,00	0,00	10 000,00
618	Divers	25 720,00	16 610,57	0,00	0,00	9 109,43
6225	Indemnités comptable et régisseurs	8 200,00	8 142,24	0,00	0,00	57,76
6226	Honoraires	41 400,00	30 588,25	0,00	0,00	10 811,75
6227	Frais d'actes et de contentieux	200,00	178,64	0,00	0,00	21,36
6228	Divers	300,00	30,27	0,00	0,00	269,73
6231	Annonces et insertions	1 100,00	1 464,34	0,00	0,00	-364,34
6233	Foires et expositions	1 000,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00
6236	Catalogues et imprimés	13 000,00	13 560,80	0,00	0,00	-560,80
6238	Divers	10 000,00	4 250,00	0,00	0,00	5 750,00
6248	Divers	4 800,00	5 615,00	0,00	0,00	-815,00
6251	Voyages et déplacements	8 000,00	6 626,96	0,00	0,00	1 373,04
6256	Missions	8 200,00	5 962,26	0,00	0,00	2 237,74
6257	Réceptions	17 800,00	17 210,02	0,00	0,00	589,98
6261	Frais d'affranchissement	4 100,00	1 596,18	0,00	0,00	2 503,82
6262	Frais de télécommunications	31 540,00	28 745,16	0,00	0,00	2 794,84
627	Services bancaires et assimilés	20,00	113,45	0,00	0,00	-93,45
6281	Concours divers (cotisations...)	5 705,00	6 643,00	0,00	0,00	-938,00
6282	Frais de gardiennage	11 000,00	11 311,80	0,00	0,00	-311,80
6283	Nettoyage des locaux	109 600,00	105 925,03	0,00	0,00	3 674,97
6287	Remboursement de fra	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6288	Autres prestations extérieures diverses	12 800,00	9 674,13	0,00	0,00	3 125,87
635111	cotisation foncières des entreprises	1 200,00	1 238,00	0,00	0,00	-38,00
635112	Contribution sur la valeur ajoutée des entreprises	400,00	700,00	0,00	0,00	-300,00
<b>012</b>	<b>CHARGES DE PERSONNEL ET FRAIS ASSIMILES</b>	<b>1 160 100,00</b>	<b>1 029 940,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130 159,16</b>
		<b>1 160 100,00</b>	<b>1 029 940,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130 159,16</b>
6211	Personnel intérimaire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6215	Personnel affecté par la collectivité de rattachement	30 000,00	29 150,34	0,00	0,00	849,66
6311	Taxe sur les salaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6333	Participation des employeurs à la formation professionnelle contin	20 500,00	11 429,31	0,00	0,00	9 070,69
6338	Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6411	Salaires, appointements	775 000,00	691 465,37	0,00	0,00	83 534,63
6412	Rémunération du personnel, CP	14 000,00	3 032,02	0,00	0,00	10 967,98
6451	Cotisations à l'URSSAF	185 000,00	166 620,53	0,00	0,00	18 379,47
6453	Cotisations aux caisses de retraites et de pensions civiles	48 000,00	42 412,49	0,00	0,00	5 587,51

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la règle.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES</b>	<b>A1</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Mandats Emis	Charges rattachées	Restes à réaliser au 31/12	
6454	Cotisations aux ASSEDIC	31 300,00	27 841,34	0,00	0,00	3 458,66
6458	Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6475	Médecine du travail	2 300,00	1 987,00	0,00	0,00	313,00
6478	Autres charges sociales diverses	16 000,00	15 031,30	0,00	0,00	968,70
648	Autres charges de personnel	38 000,00	40 971,14	0,00	0,00	-2 971,14
<b>65</b>	<b>AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE</b>	<b>658 000,00</b>	<b>622 178,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35 821,49</b>
		<b>658 000,00</b>	<b>622 178,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35 821,49</b>
651.	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6512	Droits d'utilisation - Informatique en nuage	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6518	Autres	33 500,00	23 211,18	0,00	0,00	10 288,82
6532	Frais de mission des élus	1 000,00	1 809,95	0,00	0,00	-809,95
6541	Créances admises en non-valeur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6542	Créances éteintes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
658	Charges diverses de gestion courante	623 500,00	597 157,38	0,00	0,00	26 342,62
	<b>TOTAL DES DEPENSES DE GESTION DE SERVICE</b>	<b>2 484 794,02</b>	<b>2 169 451,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>315 342,16</b>
<b>63</b>	<b>IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6338	Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6354	Droits d'enregistrement et de timbre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
637	Autres impôts, taxes et versements assimilés (autres organismes)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>66</b>	<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6615	Charges d'intérêt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6688	Autres charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>67</b>	<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>3 400,00</b>	<b>3 179,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>220,85</b>
		<b>3 400,00</b>	<b>3 179,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>220,85</b>
6713	Dons, libéralités	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6718	Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
673	Titres annulés sur exercice antérieur	0,00	80,00	0,00	0,00	-80,00
6743	Subventions exceptionnelles de fonctionnement	3 400,00	3 099,15	0,00	0,00	300,85
675	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés (charges sur opérati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
678	Autres charges exceptionnelles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>68</b>	<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROV</b>	<b>6 000,00</b>	<b>6 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>6 000,00</b>	<b>6 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6815	Dotations aux provisions pour risques et charges d'exploitation	6 000,00	6 000,00	0,00	0,00	0,00
6817	Dotations aux provisions pour dépréciation des actifs circulants (au	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>69</b>	<b>IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES</b>	<b>2 000,00</b>	<b>1 873,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>127,00</b>
		<b>2 000,00</b>	<b>1 873,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>127,00</b>
695	Impôts sur les bénéfices	2 000,00	1 873,00	0,00	0,00	127,00
<b>022</b>	<b>DEPENSES IMPREVUES</b>	<b>70 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70 000,00</b>
		<b>70 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70 000,00</b>
	Dépenses imprévues	70 000,00	0,00	0,00	0,00	70 000,00
	<b>TOTAL DEPENSES REELLES</b>	<b>2 566 194,02</b>	<b>2 180 504,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>385 690,01</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES</b>	<b>A1</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Mandats Emis	Charges rattachées	Restes à réaliser au 31/12	
023	VIREMENT A LA SECTION D'INVESTISSEMENT	0,00	0,00			0,00
		0,00	0,00			0,00
	Virement à la section d'investissement	0,00	0,00			0,00
023	Virement à la section d'investissement	0,00	0,00			0,00
042	DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	77 910,00	72 393,06			5 516,94
		77 910,00	72 393,06			5 516,94
675	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés (charges sur opérati	0,00	0,00			0,00
6811	Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles e	77 910,00	72 393,06			5 516,94
<b>TOTAL DES PRÉLÈVEMENTS AU PROFIT DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT</b>		<b>77 910,00</b>	<b>72 393,06</b>			<b>5 516,94</b>
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVIS	0,00	0,00			0,00
		0,00	0,00			0,00
6811	Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles e	0,00	0,00			0,00
<b>TOTAL DEPENSES D'ORDRE</b>		<b>77 910,00</b>	<b>72 393,06</b>			<b>5 516,94</b>

<b>TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE</b>	<b>2 644 104,02</b>	<b>2 252 897,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>391 206,95</b>
--	---------------------	---------------------	-------------	-------------	-------------------

<b>Pour information D002 Déficit d'exploitation reporté de N-1</b>	<b>0,00</b>				
--	-------------	--	--	--	--

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>A2</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Titres Emis	Produits rattachés	Restes à réaliser au 31/12	
<b>013</b>	<b>ATTENUATION DE CHARGES</b>	<b>29 700,00</b>	<b>42 199,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-12 499,71</b>
		<b>29 700,00</b>	<b>42 199,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-12 499,71</b>
6419.	Remboursement sur rémunérations du personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
64191	crédit impôt compétitivité emploi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
64198	Autres remboursement	29 700,00	42 199,71	0,00	0,00	-12 499,71
6459	Remboursement sur charges de SS et de prévoyance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>70</b>	<b>VALEURS DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS</b>	<b>2 304 800,00</b>	<b>2 161 517,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>143 282,34</b>
		<b>2 304 800,00</b>	<b>2 161 517,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>143 282,34</b>
706	Prestations de services	1 761 500,00	1 566 500,00	0,00	0,00	195 000,00
7083	Locations diverses	523 800,00	570 393,73	0,00	0,00	-46 593,73
7087	Remboursement de fra	19 500,00	24 623,93	0,00	0,00	-5 123,93
7088	Autres produits d'activités annexes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>74</b>	<b>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
74	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>75</b>	<b>AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE</b>	<b>15 400,00</b>	<b>11 419,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 980,60</b>
		<b>15 400,00</b>	<b>11 419,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 980,60</b>
7588	Autres	15 400,00	11 419,40	0,00	0,00	3 980,60
	<b>TOTAL DES RECETTES DE GESTION DE SERVICE</b>	<b>2 349 900,00</b>	<b>2 215 136,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>134 763,23</b>
<b>69</b>	<b>IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
699	PDTS REPORT EN ARRIERE DES DEFICITS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>77</b>	<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>3 000,00</b>	<b>466,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 533,30</b>
		<b>3 000,00</b>	<b>466,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 533,30</b>
7711	Dédits et pénalités perçus sur achats et ventes	0,00	257,58	0,00	0,00	-257,58
7718	Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
773	Mandats annulés (sur exercices antérieurs)	3 000,00	9,12	0,00	0,00	2 990,88
774	Subventions exceptionnelles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
775	Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00	200,00	0,00	0,00	-200,00
777	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
778	Autres produits exceptionnels	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>78</b>	<b>REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	<b>4 400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 400,00</b>
		<b>4 400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 400,00</b>
7815	Reprises sur provisions pour risques et charges d'exploitation	1 435,00	0,00	0,00	0,00	1 435,00
7817	Reprises sur provisions pour dépréciation des actifs circulants (aut	2 965,00	0,00	0,00	0,00	2 965,00
	<b>TOTAL RECETTES REELLES</b>	<b>2 357 300,00</b>	<b>2 215 603,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>141 696,53</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>A2</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Titres Emis	Produits rattachés	Restes à réaliser au 31/12	
042	DOTATIONS AUX AMORTI	37 680,00	37 673,01			6,99
		37 680,00	37 673,01			6,99
777	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'	37 680,00	37 673,01			6,99
<b>TOTAL RECETTES D'ORDRE</b>		37 680,00	37 673,01			6,99

<b>TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE</b>	2 394 980,00	2 253 276,48	0,00	0,00	141 703,52
--	--------------	--------------	------	------	------------

<b>Pour information R002 Excédent d'exploitation reporté de N-1</b>	249 124,02				
---	------------	--	--	--	--

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES</b>	<b>B1</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Mandats Emis	Charges rattachées	Restes à réaliser au 31/12	
<b>20</b>	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>27 000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>27 000,00</b>
		<b>27 000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>27 000,00</b>
2031	Frais d'étude	0,00	0,00		0,00	0,00
2033	Frais d'insertion	0,00	0,00		0,00	0,00
205.	Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procéd	0,00	0,00		0,00	0,00
2051	Concessions et droits assimilés	27 000,00	0,00		0,00	27 000,00
<b>21</b>	<b>IMMOBILISATIONS</b>	<b>256 165,25</b>	<b>90 046,62</b>		<b>0,00</b>	<b>166 118,63</b>
		<b>256 165,25</b>	<b>90 046,62</b>		<b>0,00</b>	<b>166 118,63</b>
2135	Installations générales, agencements, aménagements des construct	0,00	0,00		0,00	0,00
2157	Agencements et aménagements du matériel et outillage industriels	0,00	0,00		0,00	0,00
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans c	99 435,00	48 846,22		0,00	50 588,78
2182	Matériel de transport	0,00	0,00		0,00	0,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	28 285,00	33 857,91		0,00	-5 572,91
2184	Mobilier	12 600,00	7 342,49		0,00	5 257,51
2188	Autres immobilisations corporelles	115 845,25	0,00		0,00	115 845,25
<b>22</b>	<b>IMMOBILISATIONS RECUES EN AFFECTATION</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2231	Bâtiments	0,00	0,00		0,00	0,00
229	Droit de l'affectant	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>23</b>	<b>IMMOBILISATIONS EN COURS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations con	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>TOTAL DES DEPENSES D'ÉQUIPEMENT</b>		<b>283 165,25</b>	<b>90 046,62</b>		<b>0,00</b>	<b>193 118,63</b>
<b>13</b>	<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1315	Collectivités publiques	0,00	0,00		0,00	0,00
139	Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (solde	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>16</b>	<b>EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES</b>	<b>55 000,00</b>	<b>35 816,74</b>		<b>0,00</b>	<b>19 183,26</b>
		<b>55 000,00</b>	<b>35 816,74</b>		<b>0,00</b>	<b>19 183,26</b>
165	Dépôts et cautionnements reçus (comptes hors budget)	55 000,00	35 816,74		0,00	19 183,26
<b>27</b>	<b>AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
275	Dépôts et cautionnements versés	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>020</b>	<b>DEPENSES IMPREVUES</b>	<b>25 000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>25 000,00</b>
		<b>25 000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>25 000,00</b>
020	DEPENSES IMPREVUES	25 000,00	0,00		0,00	25 000,00
<b>TOTAL DES DEPENSES FINANCIÈRES</b>		<b>80 000,00</b>	<b>35 816,74</b>		<b>0,00</b>	<b>44 183,26</b>
<b>29</b>	<b>PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES IMMOBILI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2975	Dépôts et cautionnements versés (même ventilation que celle du c	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>TOTAL DEPENSES REELLES</b>		<b>363 165,25</b>	<b>125 863,36</b>		<b>0,00</b>	<b>237 301,89</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES</b>	<b>B1</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Mandats Emis	Charges rattachées	Restes à réaliser au 31/12	
040	<b>AMORTISSEMENTS</b>	37 680,00	37 673,01			6,99
		37 680,00	37 673,01			6,99
139	Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (solde)	37 680,00	2 222,21			35 457,79
1391	Subventions d'équipement	0,00	0,00			0,00
13915	Groupement de Collectivités publiques	0,00	35 450,80			-35 450,80
041	<b>OPERATION PATRIMONIALE</b>	0,00	0,00			0,00
		0,00	0,00			0,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	0,00	0,00			0,00
<b>TOTAL DEPENSES D'ORDRE</b>		37 680,00	37 673,01			6,99

<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE</b>	400 845,25	163 536,37	0,00	0,00	237 308,88
--	------------	------------	------	------	------------

<b>Pour information D001 Solde d'exécution négatif reporté de N-1</b>	0,00				
---	------	--	--	--	--

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>B2</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Titres Emis	Produits rattachés	Restes à réaliser au 31/12	
<b>13</b>	<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>	0,00	0,00		0,00	0,00
		0,00	0,00		0,00	0,00
131	Subventions d'équipement	0,00	0,00		0,00	0,00
1315	Collectivités publiques	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>16</b>	<b>EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES</b>	45 000,00	37 145,28		0,00	7 854,72
		45 000,00	37 145,28		0,00	7 854,72
165	Dépôts et cautionnements reçus (comptes hors budget)	45 000,00	37 145,28		0,00	7 854,72
<b>21</b>	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	0,00	0,00		0,00	0,00
		0,00	0,00		0,00	0,00
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans c	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>22</b>	<b>IMMOBILISATIONS RECUES EN AFFECTATION</b>	0,00	0,00		0,00	0,00
		0,00	0,00		0,00	0,00
2231	Bâtiments	0,00	0,00		0,00	0,00
229	Droit de l'affectant	0,00	0,00		0,00	0,00
	<b>TOTAL DES RECETTES D'ÉQUIPEMENT</b>	<b>45 000,00</b>	<b>37 145,28</b>		<b>0,00</b>	<b>7 854,72</b>
<b>10</b>	<b>DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES</b>	0,00	0,00		0,00	0,00
		0,00	0,00		0,00	0,00
1021	Dotation	0,00	0,00		0,00	0,00
1068	Autres réserves	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>27</b>	<b>AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	0,00	0,00		0,00	0,00
		0,00	0,00		0,00	0,00
275	Dépôts et cautionnements versés	0,00	0,00		0,00	0,00
	<b>TOTAL DES RECETTES FINANCIÈRES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>28</b>	<b>AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amorti</b>	0,00	0,00		0,00	0,00
		0,00	0,00		0,00	0,00
28182	Matériel de transport	0,00	0,00		0,00	0,00
	<b>TOTAL RECETTES REELLES</b>	<b>45 000,00</b>	<b>37 145,28</b>		<b>0,00</b>	<b>7 854,72</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>B2</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)			Crédits annulés (1)
			Titres Emis	Produits rattachés	Restes à réaliser au 31/12	
<b>10</b>	<b>DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
1064	Réserves réglementai	0,00	0,00			0,00
<b>28</b>	<b>AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amortiss</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
28157	Agencement et aménagement du matériel et outillage	0,00	0,00			0,00
28181	Installations générales, agencements	0,00	0,00			0,00
28183	Matériel de bureau et informatique	0,00	0,00			0,00
28184	Mobilier	0,00	0,00			0,00
28188	Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00			0,00
28231	Batiments	0,00	0,00			0,00
<b>021</b>	<b>VIREMENT DE LA SECTION D'EXPLOITATION</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
	Virement de la section d'exploitation	0,00	0,00			0,00
<b>040</b>	<b>Amortissement des immobilisations</b>	<b>77 910,00</b>	<b>72 393,06</b>			<b>5 516,94</b>
		<b>77 910,00</b>	<b>72 393,06</b>			<b>5 516,94</b>
2182	Matériel de transport	0,00	0,00			0,00
2188	Matériels divers	0,00	0,00			0,00
2805	Concessions et droits similaires, brevets, licences, droits et valeurs	2 800,00	2 677,50			122,50
28135	Installations générales, agencements, aménagements des construc.	1 300,00	1 292,99			7,01
28157	Agencement et aménagement	100,00	63,65			36,35
28181	Installations générales, agencements	12 640,00	11 061,67			1 578,33
28182	Matériel de transport	500,00	466,50			33,50
28183	Matériel de bureau et informatique	54 990,00	51 126,92			3 863,08
28184	Mobilier	5 150,00	5 283,88			-133,88
28188	Autres immobilisations corporelles	430,00	419,95			10,05
28231	Bâtiments	0,00	0,00			0,00
<b>041</b>	<b>OPERATION PATRIMONIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
2031	Frais d'étude	0,00	0,00			0,00
2033	Frais d'insertion	0,00	0,00			0,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	0,00	0,00			0,00
238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations cor	0,00	0,00			0,00
<b>28 28</b>	<b>AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amortiss</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
28181	Installations générales, agencements	0,00	0,00			0,00
28183	Matériel de bureau et informatique	0,00	0,00			0,00
28184	Mobilier	0,00	0,00			0,00
28231	Batiments	0,00	0,00			0,00
<b>TOTAL RECETTES D'ORDRE</b>		<b>77 910,00</b>	<b>72 393,06</b>			<b>5 516,94</b>

<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE</b>	<b>122 910,00</b>	<b>109 538,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13 371,66</b>
--	-------------------	-------------------	-------------	-------------	------------------

<b>Pour information R001 Solde d'exécution positif reporté de N-1</b>	<b>277 935,25</b>				
---	-------------------	--	--	--	--

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>III - PRESENTATION GENERALE DU COMPTE ADMINISTRATIF</b>	<b>III</b>
<b>DETAIL DES CHAPITRES D'OPERATION D'EQUIPEMENT</b>	<b>B3</b>

CHAPITRE D'OPERATION D'EQUIPEMENT N°

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Crédits ouverts (BP+DM+RAR N-1)	Crédits employés (ou restant à employer)		Crédits annulés (1)
			Emis	Restes à réaliser au 31/12	

--	--	--	--	--	--

Besoin de financement (a+b) - (c+d)	
Excédent de financement (c+d) - (a+b)	

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>IV - ANNEXES</b>	<b>IV</b>
<b>ELEMENTS DU BILAN</b> <b>EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - DEPENSES</b>	<b>A4.1</b>

**A4.1 - DETAIL DES OPERATIONS FINANCIERES EN DEPENSE**

Art.(1)	Libellé (1)	Crédits ouverts	Mandats émis	Restes à réaliser au	Crédits annulés
<b>DEPENSES TOTALES (I) = A+B+C+D</b>		<b>117 680,00</b>	<b>73 489,75</b>	<b>0,00</b>	<b>44 190,25</b>
<b>HORS CHARGES TRANSFEREES (II) = A+B+C</b>		<b>117 680,00</b>	<b>73 489,75</b>	<b>0,00</b>	<b>44 190,25</b>
<b>Emprunts et dettes assimilées (A)</b>		<b>55 000,00</b>	<b>35 816,74</b>	<b>0,00</b>	<b>19 183,26</b>
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES (Remboursements)	55 000,00	35 816,74	0,00	19 183,26
165	Dépôts et cautionnements reçus (comptes hors budget)	55 000,00	35 816,74	0,00	19 183,26
<b>Autres dépenses financières (sous-total) (B)</b>		<b>25 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25 000,00</b>
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT (Remboursements)	0,00	0,00	0,00	0,00
139	Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (soldes débiteurs)	0,00	0,00	0,00	0,00
1315	Collectivités publiques	0,00	0,00	0,00	0,00
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00	0,00	0,00	0,00
275	Dépôts et cautionnements versés	0,00	0,00	0,00	0,00
020	DEPENSES IMPREVUES	25 000,00	0,00	0,00	25 000,00
020	DEPENSES IMPREVUES	25 000,00	0,00	0,00	25 000,00
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0,00	0,00	0,00	0,00
21	IMMOBILISATIONS	0,00	0,00	0,00	0,00
22	IMMOBILISATIONS RECUES EN AFFECTATION	0,00	0,00	0,00	0,00
2231	Bâtiments	0,00	0,00	0,00	0,00
229	Droit de l'affectant	0,00	0,00	0,00	0,00
23	IMMOBILISATIONS EN COURS	0,00	0,00	0,00	0,00
29	PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS	0,00	0,00	0,00	0,00
2975	Dépôts et cautionnements versés (même ventilation que celle du compte 275)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Transfert entre sections = C + D</b>		<b>37 680,00</b>	<b>37 673,01</b>	<b>0,00</b>	<b>6,99</b>
<b>Reprises / autofinancement antérieur (C)</b>		<b>37 680,00</b>	<b>37 673,01</b>	<b>0,00</b>	<b>6,99</b>
1391	Subventions d'équipement	0,00	0,00	0,00	0,00
139	Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (soldes débiteurs)	37 680,00	2 222,21	0,00	35 457,79
13915	Groupement de Collectivités publiques	0,00	35 450,80	0,00	-35 450,80
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	0,00	0,00	0,00	0,00

<b>IV - ANNEXES</b>	<b>IV</b>
<b>ELEMENTS DU BILAN</b> <b>EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - RECETTES</b>	<b>A4.2</b>

**A4.2 - DETAIL DES OPERATIONS FINANCIERES EN RECETTE**

Art.(1)	Libellé (1)	Crédits ouverts	Titres émis	Restes à réaliser au	Crédits annulés
<b>RECETTES (RESSOURCES PROPRES) (III) = H+J+K</b>		<b>22 920,00</b>	<b>21 266,14</b>	<b>0,00</b>	<b>1 653,86</b>
<b>Ressources propres externes (H)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1021	Dotation	0,00	0,00	0,00	0,00
275	Dépôts et cautionnements versés	0,00	0,00	0,00	0,00
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans des constructions)	0,00	0,00	0,00	0,00
2231	Bâtiments	0,00	0,00	0,00	0,00
229	Droit de l'affectant	0,00	0,00	0,00	0,00
28182	Matériel de transport	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Transferts entre sections (K)</b>		<b>22 920,00</b>	<b>21 266,14</b>	<b>0,00</b>	<b>1 653,86</b>
1064	Réserves réglementai	0,00	0,00	0,00	0,00
28181	Installations générales, agencements	12 640,00	11 061,67	0,00	1 578,33
28157	Agencement et aménagement	100,00	63,65	0,00	36,35
28184	Mobilier	5 150,00	5 283,88	0,00	-133,88
28188	Autres immobilisations corporelles	430,00	419,95	0,00	10,05
28231	Bâtiments	0,00	0,00	0,00	0,00
2805	Concessions et droits similaires, brevets, licences, droits et valeurs similaire	2 800,00	2 677,50	0,00	122,50
2182	Matériel de transport	0,00	0,00	0,00	0,00
28182	Matériel de transport	500,00	466,50	0,00	33,50
28135	Installations générales, agencements, aménagements des constructions	1 300,00	1 292,99	0,00	7,01
2188	Matériels divers	0,00	0,00	0,00	0,00
2031	Frais d'étude	0,00	0,00	0,00	0,00
2033	Frais d'insertion	0,00	0,00	0,00	0,00
28181	Installations générales, agencements	0,00	0,00	0,00	0,00
28183	Matériel de bureau et informatique	0,00	0,00	0,00	0,00
28184	Mobilier	0,00	0,00	0,00	0,00
28231	Batiments	0,00	0,00	0,00	0,00
28157	Agencement et aménagement du matériel et outillage	0,00	0,00	0,00	0,00
28188	Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
28183	Matériel de bureau et informatique	0,00	0,00	0,00	0,00
28184	Mobilier	0,00	0,00	0,00	0,00
28231	Batiments	0,00	0,00	0,00	0,00
28181	Installations générales, agencements	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Virement de la sect. exploitation (K)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Virement de la section d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00

(1) - Détailler les articles conformément au plan de comptes utilisé.

**RESULTATS REPORTES ET AFFECTATION**

D001	Déficit d'investissement reporté	0,00
R001	Excédent d'investissement reporté	277 935,25
R 1064	Réserves réglementées (affectation des plus-values de cessions)	0,00
R 1068	Excédent de fonctionnement capitalisé	0,00

	Montant
<b>Dépenses financières (I) + D 001</b>	73 489,75
<b>Recettes financières (III) + R 001 + R 1064 + R 1068</b>	299 201,39
<b>Solde (recettes - dépenses)</b>	(1) 225 711,64
<b>Solde net hors charges transférées (D) (2)</b>	(1) 225 711,64

(1) . Indiquer le signe algébrique

(2) . Ces charges pouvant être financées par emprunt

ARRETE - SIGNATURES

Nombre de membres en exercice 28

Nombre de membres présents 16

Nombre de suffrages exprimés 17

VOTES : Pour 17

Contre 0

Abstentions 0

Présenté par le Président (1),

Date de convocation : 19/02/2026

A Caen le 04/03/2026

Le (1),

Délibéré par le Conseil d'administration (2), Réuni en session

A Caen le 04/03/2026

Les membres



Certifié exécutoire par le (1), compte tenu de la transmission en préfecture, le

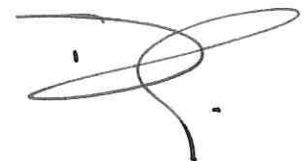
et de la publication le

PREFECTURE DU CALVADOS

A Caen le .....

10 MARS 2026

COURRIER



(1) Compléter par le "président du conseil d'administration" ou par l'exécutif de la collectivité de rattachement : maire, président du conseil général ...

(2) Compléter par "conseil d'administration" ou par l'assemblée de la collectivité de rattachement : conseil municipal, conseil général ...



REPUBLIQUE FRANCAISE

COLLECTIVITE  
CAEN NORMANDIE DEVELOPPEMENT

POSTE COMPTABLE DE :

Agence Comptable  
CAEN NORMANDIE DEVELOPPEMENT

M4

BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS

ANNEE 2026

## SOMMAIRE

	<b>I. Informations générales</b>		
P. 2	Modalité de vote du mouvement		
	<b>II. Présentation générale du budget primitif avec reprise des résultats</b>		
P. 3	A1 - Vue d'ensemble - Sections		
P. 4	A2 - Vue d'ensemble - Section d'exploitation - Chapitres		
P. 5-6	A3 - Vue d'ensemble - Section d'investissement - Chapitres		
P. 7	B1 - Balance générale du mouvement - Dépenses		
P. 8	B2 - Balance générale du mouvement - Recettes		
	<b>III. Vote du budget primitif avec reprise des résultats</b>		
P. 9-11	A1 - Section d'exploitation - Détail des dépenses - Articles		
P. 12-13	A2 - Section d'exploitation - Détail des recettes - Articles		
P. 14-15	B1 - Section d'investissement - Détail des dépenses		
P. 16-17	B2 - Section d'investissement - Détail des recettes		
P. 18	B3 - Opération d'équipement - Détail des chapitres et articles		
	<b>IV. Annexes</b>	Jointes	Sans objet
	<b>A - Eléments du bilan</b>		
	A1.1 - Etat de la dette - Dette sur emprunt - Répartition des prêteurs		
	A1.2 - Etat de la dette - Répartition des emprunts par type de taux		
	A1.3 - Autres dettes		
	A1.4 - Etat de la dette - Répartition par nature de dettes		
	A1.5 - Etat de la dette - Remboursement anticipé d'un emprunt avec refinancement		
	A1.6 - Etat de la dette - Contrats de couverture du risque financier		
	A1.7 - Etat de la dette - Crédits de trésorerie		
	A2 - Méthodes utilisées pour les amortissements		
	A3.1 - Etat des provisions		
	A3.2 - Etalement des provisions		
	A4.1 - Equilibre des opérations financières - Dépenses		
	A4.2 - Equilibre des opérations financières - Recettes		
	A5.1 - Etat des ventilations des dépenses et recettes des services d'eau et d'assainissement		
	A5.2 - Etat de ventilation des dép. et rec. des services d'assainissement collectif et non collectif		
	A6 - Etat des charges transférées		
	A7 - Détail des opérations pour le compte de Tiers		
	<b>B - Engagements hors bilan</b>		
	B1.1 - Etat des emprunts garantis par la régie		
	B1.2 - Subventions versées dans le cadre du vote du budget		
	B1.3 - Etat des contrats crédits-bail		
	B1.4 - Etat des contrats de partenariat public-privée		
	B1.5 - Etat des autres engagements donnés		
	B1.6 - Etat des engagements reçus		
	B2.1 - Etat des autorisations de programme et des crédits de paiement afférents		
	B2.2 - Etat des autorisations d'engagement et des crédits de paiement afférents		
	<b>C - Autres éléments d'informations</b>		
	C1.1 - Etat du personnel au 31/12/N		
	C1.2 - Etat du personnel non titulaire au 31/12/N		
	C1.3 - Etat du personnel de la collectivité ou de l'établissement de rattachement employé par la régie		
	C2 - Liste des organismes dans lesquels a été pris un engagement financier		
	C3 - Liste des services individualisés dans un budget annexe		
	<b>D - Arrêté et signatures</b>		
P. 22	Arrêté et signatures		

<b>I. INFORMATIONS GENERALES</b>	<b>I</b>
<b>MODALITE DE VOTE DU MOUVEMENT</b>	

I - L'assemblée a voté le budget de l'exercice :

- au niveau (1) pour la section d'exploitation.
- au niveau (1) pour la section d'investissement ;
- avec ou sans les chapitres "opérations d'équipements" de l'état III B 3 (2)

La liste des articles spécialisés sur lesquels l'ordonnateur ne peut procéder à des virements d'article à article est la suivante :

.....

II - En l'absence de mention au paragraphe I ci-dessus, le budget est réputé voté par chapitre, et, en section d'investissement, sans chapitre de dépense "opération d'équipement"

III - Les provisions sont :

- semi-budgétaires (pas d'inscriptions en recettes de la section d'investissement
- budgétaires (délibération N° ..... du .....)

V. Le présent budget a été voté (2) :

- sans reprise des résultats de l'exercice N-1
- avec reprise anticipée des résultats de l'exercice N-1
- avec reprise des résultats de l'exercice N-1 après le vote du conseil administratif N-1

(1) à compléter par "du chapitre" ou "de l'article"

(2) Rayer la mention inutile

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS</b>	<b>II</b>
<b>VUE D'ENSEMBLE</b>	<b>A1</b>

### EXPLOITATION

	DEPENSES DE LA SECTION D'EXPLOITATION	RECETTES DE LA SECTION D'EXPLOITATION
V O T E	CREDITS DE FONCTIONNEMENT VOTES AU TITRE DU PRESENT BUDGET (1)	2 696 563,43
+	+	+
R E P O R T S	RESTES A REALISER (R.A.R.) DE L'EXERCICE PRECEDENT (2)	0,00
	002 RESULTAT D'EXPLOITATION REPORTE (2)	249 503,43
=	=	=
	<b>TOTAL DE LA SECTION D'EXPLOITATION (3)</b>	<b>2 696 563,43</b>

### INVESTISSEMENT

	DEPENSES DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT	RECETTES DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT
V O T E	CREDITS D'INVESTISSEMENT VOTES AU TITRE DU PRESENT BUDGET (1) <small>(y compris les comptes 1064 et 1068)</small>	370 750,22
+	+	+
R E P O R T S	RESTES A REALISER (R.A.R.) DE L'EXERCICE PRECEDENT (2)	0,00
	001 SOLDE D'EXECUTION DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT REPORTE (2)	223 937,22
=	=	=
	<b>TOTAL DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT (3)</b>	<b>370 750,22</b>

### TOTAL

<b>TOTAL DU BUDGET (3)</b>	<b>3 067 313,65</b>	<b>3 067 313,65</b>
----------------------------	---------------------	---------------------

(1) Au budget primitif, les crédits votés correspondent aux crédits votés lors de cette étape budgétaire. De même, pour les décisions modificatives et le budget supplémentaire, les crédits votés correspondent aux crédits votés lors de l'étape budgétaire sans sommation avec ceux antérieurement votés lors du même exercice.

(2) A servir uniquement en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent, soit après vote du compte administratif, soit en cas de reprise anticipée des résultats.

Pour la section d'exploitation, les RAR sont constitués par l'ensemble des dépenses engagées et n'ayant pas donné lieu à service fait au 31 décembre de l'exercice précédent. En recettes, il s'agit des recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre au 31/12 de l'exercice précédent.

Pour la section d'investissement, les RAR correspondent aux dépenses engagées non mandatées au 31/12 de l'exercice précédent telles qu'elles ressortent de la comptabilité des engagements et aux recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre au 31/12 de l'exercice précédent.

(3) Total de la section d'exploitation = RAR + résultat reporté + crédits d'exploitation votés.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS</b>	<b>II</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - CHAPITRES</b>	<b>A2</b>

## DEPENSES D'EXPLOITATION

Chap.	Libellé	Pour mémoire Cumulé N-1	Reste à réaliser N-1 (2)	Propositions nouvelles	VOTE (3)	TOTAL (RAR + Vote)
011	Charges a caractere general	666 694,02	0,00	717 345,43	717 345,43	717 345,43
012	Charges de personnel et frais assimilés	1 160 100,00	0,00	1 158 715,00	1 158 715,00	1 158 715,00
65	Autres charges de gestion courante	578 000,00	0,00	679 690,00	679 690,00	679 690,00
<b>Total des dépenses de gestion de service</b>		<b>2 404 794,02</b>	<b>0,00</b>	<b>2 555 750,43</b>	<b>2 555 750,43</b>	<b>2 555 750,43</b>
63	Impôts, taxes et versements assimilés	0,00	0,00	0,00		0,00
66	Charges financières	0,00	0,00	0,00		0,00
67	Charges spécifiques	3 400,00	0,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00
68	Dotations aux amortissements et aux provisions	6 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
69	Impôts sur les bénéfices et assimilés	2 000,00	0,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00
022	Dépenses imprévues	150 000,00	0,00	0,00		0,00
<b>Total des dépenses réelles d'exploitation</b>		<b>2 566 194,02</b>	<b>0,00</b>	<b>2 604 750,43</b>	<b>2 604 750,43</b>	<b>2 604 750,43</b>
023	Virement à la section d'investissement	0,00	0,00	0,00		0,00
042	Charges spécifiques	77 910,00	0,00	91 813,00	91 813,00	91 813,00
68	Dotations aux amortissements et aux provisions	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Total des dépenses d'ordre d'exploitation</b>		<b>77 910,00</b>	<b>0,00</b>	<b>91 813,00</b>	<b>91 813,00</b>	<b>91 813,00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>2 644 104,02</b>	<b>0,00</b>	<b>2 696 563,43</b>	<b>2 696 563,43</b>	<b>2 696 563,43</b>

+	<b>D002 RESULTATS REPORTEES</b>	0,00
=		
	<b>TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	2 696 563,43

## RECETTES D'EXPLOITATION

Chap.	Libellé	Pour mémoire Cumulé N-1	Reste à réaliser N-1 (2)	Propositions nouvelles	VOTE (3)	TOTAL (RAR + Vote)
013	Atténuation de charges	29 700,00	0,00	28 294,00	28 294,00	28 294,00
70	Valeurs de produits fabriqués, prestations de services, marchandises	2 304 800,00	0,00	2 355 300,00	2 355 300,00	2 355 300,00
74	Subventions d'exploitation	0,00	0,00	0,00		0,00
75	Autres produits de gestion courante	15 400,00	0,00	14 610,00	14 610,00	14 610,00
<b>Total des recettes de gestion de service</b>		<b>2 349 900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 398 204,00</b>	<b>2 398 204,00</b>	<b>2 398 204,00</b>
69	Impôts sur les bénéfices et assimilés	0,00	0,00	0,00		0,00
77	Produits spécifiques	3 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
78	Reprises sur amortissements et provisions	4 400,00	0,00	10 400,00	10 400,00	10 400,00
<b>Total des recettes réelles d'exploitation</b>		<b>2 357 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 411 604,00</b>	<b>2 411 604,00</b>	<b>2 411 604,00</b>
042	Subventions d'exploitation	37 680,00	0,00	35 456,00	35 456,00	35 456,00
<b>Total des recettes d'ordre d'exploitation</b>		<b>37 680,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35 456,00</b>	<b>35 456,00</b>	<b>35 456,00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>2 394 980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 447 060,00</b>	<b>2 447 060,00</b>	<b>2 447 060,00</b>

+	<b>R002 RESULTATS REPORTEES</b>	249 503,43
=		
	<b>TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	2 696 563,43

Il s'agit, pour un budget voté en équilibre, des ressources propres correspondant à l'excédent des recettes réelles de fonctionnement sur les dépenses réelles de fonctionnement. Il sert à financer le remboursement du capital de la dette et les nouveaux investissements de la régie.

AUTOFINANCEMENT PREVISIONNEL DEGAGE PAR LA SECTION DE FONCTIONNEMENT (11)	-193 146,43
--	-------------

(1) Cf. I - Modalités de vote.

(2) Inscrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif ou si reprise anticipée des résultats).

(3) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(11) Solde de l'opération DE 023 + DE 042 - RE 042 ou solde de l'opération RI 021+ RI 040 - DI 040.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS</b>	<b>II</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - CHAPITRES</b>	<b>A3</b>

## DEPENSES D'INVESTISSEMENT

Chap.	Libellé	Pour mémoire Cumulé N-1	Reste à réaliser N-1 (2)	Propositions nouvelles	VOTE (3)	TOTAL (RAR + Vote)
20	Immobilisations incorporelles	27 000,00	0,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00
21	Immobilisations	256 165,25	0,00	250 294,22	250 294,22	250 294,22
22	Immobilisations recues en affectation	0,00	0,00	0,00		0,00
23	Immobilisations en cours	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Total des dépenses d'équipement</b>		<b>283 165,25</b>	<b>0,00</b>	<b>275 294,22</b>	<b>275 294,22</b>	<b>275 294,22</b>
13	Subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00		0,00
16	Emprunts et dettes assimilées	55 000,00	0,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00
27	Autres immobilisations financières	0,00	0,00	0,00		0,00
020	Depenses imprévues	25 000,00	0,00	0,00		0,00
<b>Total des dépenses financières</b>		<b>80 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50 000,00</b>	<b>50 000,00</b>	<b>50 000,00</b>
29	Provisions pour depreciation des immobilisations	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Total des dépenses réelles d'investissement</b>		<b>363 165,25</b>	<b>0,00</b>	<b>325 294,22</b>	<b>325 294,22</b>	<b>325 294,22</b>
040	Subventions d'investissement	37 680,00	0,00	35 456,00	35 456,00	35 456,00
041	Immobilisations	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
<b>Total des dépenses d'ordre d'investissement</b>		<b>37 680,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45 456,00</b>	<b>45 456,00</b>	<b>45 456,00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>400 845,25</b>	<b>0,00</b>	<b>370 750,22</b>	<b>370 750,22</b>	<b>370 750,22</b>

<b>D001 RESULTATS REPORTEES</b>	+	0,00
=		
<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>		370 750,22

## RECETTES D'INVESTISSEMENT

Chap.	Libellé	Pour mémoire Cumulé N-1	Reste à réaliser N-1 (2)	Propositions nouvelles	VOTE (3)	TOTAL (RAR + Vote)
13	Subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00		0,00
16	Emprunts et dettes assimilées	45 000,00	0,00	45 000,00	45 000,00	45 000,00
21	Immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00		0,00
22	Immobilisations recues en affectation	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Total des recettes d'équipement</b>		<b>45 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45 000,00</b>	<b>45 000,00</b>	<b>45 000,00</b>
10	Dotations, fonds divers et reserves	0,00	0,00	0,00		0,00
27	Autres immobilisations financières	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Total des recettes financières</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
28	Amortissements des immobilisations (amortissement réel budgétaire)	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Total des recettes réelles d'investissement</b>		<b>45 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45 000,00</b>	<b>45 000,00</b>	<b>45 000,00</b>
10	Dotations, fonds divers et reserves	0,00	0,00	0,00		0,00
28	Amortissements des immobilisations (amortissement réel budgétaire)	0,00	0,00	0,00		0,00
021	Virement de la section d'exploitation	0,00	0,00	0,00		0,00
040	Immobilisations corporelles	77 910,00	0,00	91 813,00	91 813,00	91 813,00
041	Operation patrimoniale	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
28 28	Amortissements des immobilisations (amortissement réel budgétaire)	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Total des recettes d'ordre d'investissement</b>		<b>77 910,00</b>	<b>0,00</b>	<b>101 813,00</b>	<b>101 813,00</b>	<b>101 813,00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>122 910,00</b>	<b>0,00</b>	<b>146 813,00</b>	<b>146 813,00</b>	<b>146 813,00</b>

<b>R001 RESULTATS REPORTEES</b>	+	223 937,22
=		
<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>		370 750,22

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS</b>	<b>II</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - CHAPITRES</b>	<b>A3</b>

Il s'agit, pour un budget voté en équilibre, des ressources propres correspondant à l'excédent des recettes réelles de fonctionnement sur les dépenses réelles de fonctionnement. Il sert à financer le remboursement du capital de la dette et les nouveaux investissements de la régie.

AUTOFINANCEMENT PREVISIONNEL DEGAGE PAR LA SECTION DE FONCTIONNEMENT (11)	-193 146,43
--	-------------

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS</b>	<b>II</b>
<b>BALANCE GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS</b>	<b>BI</b>

**I - DEPENSES (du présent du budget primitif avec reprise des résultats + restes à réaliser)**

	EXPLOITATION	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
011	CHARGES A CARACTERE GENERAL	717 345,43		717 345,43
012	CHARGES DE PERSONNEL ET FRAIS ASSIMILES	1 158 715,00		1 158 715,00
63	IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	0,00		0,00
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	679 690,00		679 690,00
66	CHARGES FINANCIERES	0,00		0,00
67	CHARGES SPECIFIQUES	8 000,00	0,00	8 000,00
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	6 000,00	91 813,00	97 813,00
69	IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES	35 000,00		35 000,00
022	DEPENSES IMPREVUES	0,00		0,00
023	VIREMENT A LA SECTION D'INVESTISSEMENT		0,00	0,00
<b>Dépenses d'exploitation - Total</b>		<b>2 604 750,43</b>	<b>91 813,00</b>	<b>2 696 563,43</b>

+

<b>D002 RESULTATS REPORTEES</b>	0,00
---------------------------------	------

=

<b>TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	2 696 563,43
---	--------------

	INVESTISSEMENT	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	0,00	35 456,00	35 456,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	50 000,00		50 000,00
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	25 000,00		25 000,00
21	IMMOBILISATIONS	250 294,22	10 000,00	260 294,22
22	IMMOBILISATIONS RECUES EN AFFECTATION	0,00		0,00
23	IMMOBILISATIONS EN COURS	0,00		0,00
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00		0,00
29	PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS	0,00		0,00
020	DEPENSES IMPREVUES	0,00		0,00
<b>Dépenses d'investissement - Total</b>		<b>325 294,22</b>	<b>45 456,00</b>	<b>370 750,22</b>

+

<b>D001 RESULTATS REPORTEES</b>	0,00
---------------------------------	------

=

<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	370 750,22
---	------------

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement des charges et des produits et les opérations d'ordre semi -budgétaires.

(2) Voir liste des opérations d'ordre.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS</b>	<b>II</b>
<b>BALANCE GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS</b>	<b>B2</b>

**2 - RECETTES (du présent du budget primitif avec reprise des résultats + restes à réaliser)**

	EXPLOITATION	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
013	ATTENUATION DE CHARGES	28 294,00		28 294,00
69	IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES	0,00		0,00
70	VALEURS DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERVICES, MARCHANDISES	2 355 300,00		2 355 300,00
74	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	0,00	35 456,00	35 456,00
75	AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	14 610,00		14 610,00
77	PRODUITS SPECIFIQUES	3 000,00	0,00	3 000,00
78	REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	10 400,00		10 400,00
<b>Recettes d'exploitation - Total</b>		<b>2 411 604,00</b>	<b>35 456,00</b>	<b>2 447 060,00</b>

+

<b>R002 RESULTATS REPORTEES</b>	249 503,43
---------------------------------	------------

=

<b>TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION CUMULEES</b>	2 696 563,43
---	--------------

	INVESTISSEMENT	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
2828	AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amortissement réel budgétaire)		0,00	0,00
10	DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES (sauf 106)	0,00	0,00	0,00
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	0,00		0,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	45 000,00		45 000,00
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		0,00	0,00
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	0,00	0,00	0,00
22	IMMOBILISATIONS RECUES EN AFFECTATION	0,00		0,00
23	IMMOBILISATIONS EN COURS		10 000,00	10 000,00
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00		0,00
28	AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amortissement réel budgétaire)	0,00	91 813,00	91 813,00
021	VIREMENT DE LA SECTION D'EXPLOITATION		0,00	0,00
<b>Recettes d'investissement - Total</b>		<b>45 000,00</b>	<b>101 813,00</b>	<b>146 813,00</b>

+

<b>R001 RESULTATS REPORTEES</b>	223 937,22
---------------------------------	------------

+

<b>Affectation aux comptes 106</b>	0,00
------------------------------------	------

=

<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES</b>	370 750,22
---	------------

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement des charges et des produits et les opérations d'ordre semi -budgétaires.

(2) Voir liste des opérations d'ordre.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS				III
SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES				A1
Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire ( Cumulé N-1 ) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
011	CHARGES A CARACTERE GENERAL	666 694,02	717 345,43	717 345,43
6061	Fournitures non stockables (eau, énergie)	113 100,00	91 250,00	91 250,00
6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement	10 200,00	10 203,00	10 203,00
6064	Fournitures administratives	10 128,00	10 800,00	10 800,00
6066	Carburants	0,00	0,00	0,00
6068	Autres matériels et fournitures	4 450,00	3 430,00	3 430,00
611	Sous-traitance générale	0,00	0,00	0,00
6132	Locations immobilières	59 124,02	111 256,43	111 256,43
6135	Locations mobilières	30 850,00	23 577,00	23 577,00
6137	Redevance	0,00	0,00	0,00
614	Charges locatives et de copropriété	0,00	0,00	0,00
61521	Entretien et réparations	33 000,00	69 574,00	69 574,00
61528	Entretien et Réparation - Autres	13 600,00	13 600,00	13 600,00
61551	Entretien et réparations - Matériel roulant	2 350,00	1 303,00	1 303,00
61558	Entretien et réparations - autres biens mobiliers	2 200,00	200,00	200,00
6156	Maintenance	48 657,00	28 952,00	28 952,00
6161	Multirisques	8 150,00	9 300,00	9 300,00
617	Etudes et recherches	14 800,00	5 430,00	5 430,00
618	Divers	25 720,00	18 600,00	18 600,00
6225	Indemnités comptable et régisseurs	8 200,00	8 200,00	8 200,00
6226	Honoraires	41 400,00	91 557,00	91 557,00
6227	Frais d'actes et de contentieux	200,00	200,00	200,00
6228	Divers	300,00	0,00	0,00
6231	Annonces et insertions	1 100,00	1 200,00	1 200,00
6233	Foires et expositions	1 000,00	0,00	0,00
6236	Catalogues et imprimés	13 000,00	12 800,00	12 800,00
6238	Divers	10 000,00	8 500,00	8 500,00
6248	Divers	4 800,00	3 900,00	3 900,00
6251	Voyages et déplacements	8 000,00	8 000,00	8 000,00
6256	Missions	8 200,00	7 700,00	7 700,00
6257	Réceptions	17 800,00	23 400,00	23 400,00
6261	Frais d'affranchissement	4 100,00	1 590,00	1 590,00
6262	Frais de télécommunications	31 540,00	28 546,00	28 546,00
627	Services bancaires et assimilés	20,00	120,00	120,00
6281	Concours divers (cotisations...)	5 705,00	7 748,00	7 748,00
6282	Frais de gardiennage	11 000,00	11 500,00	11 500,00
6283	Nettoyage des locaux	109 600,00	96 759,00	96 759,00
6287	Remboursement de fra	0,00	0,00	0,00
6288	Autres prestations extérieures diverses	12 800,00	6 200,00	6 200,00
635111	cotisation foncières des entreprises	1 200,00	1 250,00	1 250,00
635112	Contribution sur la valeur ajoutée des entreprises	400,00	700,00	700,00
012	CHARGES DE PERSONNEL ET FRAIS ASSIMILES	1 160 100,00	1 158 715,00	1 158 715,00
6211	Personnel intérimaire	0,00	0,00	0,00
6215	Personnel affecté par la collectivité de rattachement	30 000,00	32 150,00	32 150,00
6311	Taxe sur les salaires	0,00	0,00	0,00
6333	Participation des employeurs à la formation professionnelle continue (arts. L 93	20 500,00	11 558,00	11 558,00
6338	Autres	0,00	0,00	0,00
6411	Salaires, appointements	775 000,00	784 567,00	784 567,00
6412	Rémunération du personnel, CP	14 000,00	10 000,00	10 000,00
6451	Cotisations à l'URSSAF	185 000,00	201 669,00	201 669,00
6453	Cotisations aux caisses de retraites et de pensions civiles	48 000,00	33 487,00	33 487,00
6454	Cotisations aux ASSÉDIC	31 300,00	27 348,00	27 348,00
6458	Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	0,00	0,00
6475	Médecine du travail	2 300,00	2 017,00	2 017,00
6478	Autres charges sociales diverses	16 000,00	17 878,00	17 878,00
648	Autres charges de personnel	38 000,00	38 041,00	38 041,00
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	578 000,00	679 690,00	679 690,00

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS				III
SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES				A1
Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire ( Cumulé N-1 ) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
651.	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et val	0,00	0,00	0,00
6512	Droits d'utilisation - Informatique en nuage	0,00	0,00	0,00
6518	Autres	33 500,00	29 390,00	29 390,00
6532	Frais de mission des élus	1 000,00	1 500,00	1 500,00
6541	Créances admises en non-valeur	0,00	0,00	0,00
6542	Créances éteintes	0,00	0,00	0,00
6553	Subventions de fonctionnement versées	0,00	5 000,00	5 000,00
657	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés (charges sur opérations en capital	0,00	0,00	0,00
658	Charges diverses de gestion courante	543 500,00	643 800,00	643 800,00
6588	Autres charges diverses de gestion courante	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL DES DEPENSES DE GESTION DE SERVICE</b>	<b>2 404 794,02</b>	<b>2 555 750,43</b>	<b>2 555 750,43</b>
63	IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	0,00	0,00	0,00
6338	Autres	0,00	0,00	0,00
6354	Droits d'enregistrement et de timbre	0,00	0,00	0,00
637	Autres impôts, taxes et versements assimilés (autres organismes)	0,00	0,00	0,00
66	CHARGES FINANCIERES	0,00	0,00	0,00
6615	Charges d'intérêt	0,00	0,00	0,00
6688	Autres charges financières	0,00	0,00	0,00
67	CHARGES SPECIFIQUES	3 400,00	8 000,00	8 000,00
6713	Dons, libéralités	0,00	0,00	0,00
6718	Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0,00	0,00	0,00
673	Titres annulés sur exercice antérieur	0,00	8 000,00	8 000,00
6743	Subventions exceptionnelles de fonctionnement	3 400,00	0,00	0,00
675	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés (charges sur opérations en capital	0,00	0,00	0,00
678	Autres charges en lien avec un événement majeur et inhabituel	0,00	0,00	0,00
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	6 000,00	6 000,00	6 000,00
6815	Dotations aux provisions pour risques et charges d'exploitation	6 000,00	6 000,00	6 000,00
6817	Dotations aux provisions pour dépréciation des actifs circulants (autres que val	0,00	0,00	0,00
69	IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES	2 000,00	35 000,00	35 000,00
695	Impôts sur les bénéfices	2 000,00	35 000,00	35 000,00
022	DEPENSES IMPREVUES	150 000,00	0,00	0,00
	Dépenses imprévues	150 000,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL DEPENSES REELLES</b>	<b>2 566 194,02</b>	<b>2 604 750,43</b>	<b>2 604 750,43</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES</b>	<b>A1</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire ( Cumulé N-1 ) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
023	<i>VIREMENT A LA SECTION D'INVESTISSEMENT</i>	0,00	0,00	0,00
	Virement à la section d'investissement	0,00	0,00	0,00
023	Virement à la section d'investissement	0,00	0,00	0,00
042	<i>CHARGES SPECIFIQUES</i>	77 910,00	91 813,00	91 813,00
675	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés (charges sur opérations en capital	0,00	0,00	0,00
6811	Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles	77 910,00	91 813,00	91 813,00
	<b>TOTAL DES PRÉLÈVEMENTS AU PROFIT DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT</b>	77 910,00	91 813,00	91 813,00
68	<i>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS</i>	0,00	0,00	0,00
6811	Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL DEPENSES D'ORDRE</b>	77 910,00	91 813,00	91 813,00

<b>TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE</b>	2 644 104,02	2 696 563,43	2 696 563,43
--	--------------	--------------	--------------

+

RESTES A REALISER N-1	0,00
-----------------------	------

+

<b>D002 RESULTATS REPORTEES</b>	0,00
---------------------------------	------

=

<b>TOTAL DES DEPENSES CUMULEES</b>	2 696 563,43
------------------------------------	--------------

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS				III
SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES RECETTES				A2
Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire ( Cumulé N-1 ) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
013	ATTENUATION DE CHARGES	29 700,00	28 294,00	28 294,00
6419.	Remboursement sur rémunérations du personnel	0,00	0,00	0,00
64191	crédit impôt compétitivité emploi	0,00	0,00	0,00
64198	Autres remboursement	29 700,00	28 294,00	28 294,00
6459	Remboursement sur charges de SS et de prévoyance	0,00	0,00	0,00
70	VALEURS DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERVICES, MARCHANDISES	2 304 800,00	2 355 300,00	2 355 300,00
706	Prestations de services	1 761 500,00	1 761 500,00	1 761 500,00
7083	Locations diverses	523 800,00	570 000,00	570 000,00
7087	Remboursement de fra	19 500,00	23 800,00	23 800,00
7088	Autres produits d'activités annexes	0,00	0,00	0,00
74	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	0,00	0,00	0,00
74	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	0,00	0,00	0,00
747	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	0,00	0,00	0,00
75	AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	15 400,00	14 610,00	14 610,00
757	Produits de cessions d'éléments d'actif	0,00	0,00	0,00
7585	Débts et pénalités perçus	0,00	200,00	200,00
7588	Autres	15 400,00	14 410,00	14 410,00
	<b>TOTAL DES RECETTES DE GESTION DE SERVICE</b>	<b>2 349 900,00</b>	<b>2 398 204,00</b>	<b>2 398 204,00</b>
69	IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES	0,00	0,00	0,00
699	PDTS REPORT EN ARRIERE DES DEFICITS	0,00	0,00	0,00
77	PRODUITS SPECIFIQUES	3 000,00	3 000,00	3 000,00
7711	Débts et pénalités perçus sur achats et ventes	0,00	0,00	0,00
7718	Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion	0,00	0,00	0,00
773	Mandats annulés (sur exercices antérieurs)	3 000,00	3 000,00	3 000,00
774	Subventions exceptionnelles	0,00	0,00	0,00
775	Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00	0,00	0,00
777	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	0,00	0,00	0,00
778	Autres produits en lien avec un évènement majeur et inhabituel	0,00	0,00	0,00
78	REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	4 400,00	10 400,00	10 400,00
7815	Reprises sur provisions pour risques et charges d'exploitation	1 435,00	7 435,00	7 435,00
7817	Reprises sur provisions pour dépréciation des actifs circulants (autres que vale	2 965,00	2 965,00	2 965,00
	<b>TOTAL RECETTES REELLES</b>	<b>2 357 300,00</b>	<b>2 411 604,00</b>	<b>2 411 604,00</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>A2</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire ( Cumulé N-1 ) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
042	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	37 680,00	35 456,00	35 456,00
747	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	0,00	35 456,00	35 456,00
777	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	37 680,00	0,00	0,00
<b>TOTAL RECETTES D'ORDRE</b>		37 680,00	35 456,00	35 456,00

<b>TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE</b>	2 394 980,00	2 447 060,00	2 447 060,00
--	--------------	--------------	--------------

+

RESTES A REALISER N-1	0,00
-----------------------	------

+

<b>R002 RESULTATS REPORTEES</b>	249 503,43
---------------------------------	------------

=

<b>TOTAL DES RECETTES CUMULEES</b>	2 696 563,43
------------------------------------	--------------

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la région.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS				III
SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES				B1
Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire ( Cumulé N-1 ) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	27 000,00	25 000,00	25 000,00
2031	Frais d'étude	0,00	0,00	0,00
2033	Frais d'insertion	0,00	0,00	0,00
205.	Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, droits e	0,00	0,00	0,00
2051	Concessions et droits assimilés	27 000,00	25 000,00	25 000,00
21	IMMOBILISATIONS	256 165,25	250 294,22	250 294,22
2135	Installations générales, agencements, aménagements des constructions (même venti	0,00	0,00	0,00
2157	Agencements et aménagements du matériel et outillage industriels	0,00	0,00	0,00
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans des construction	99 435,00	87 312,00	87 312,00
2182	Matériel de transport	0,00	0,00	0,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	28 285,00	12 949,00	12 949,00
2184	Mobilier	12 600,00	12 500,00	12 500,00
2188	Autres immobilisations corporelles	115 845,25	137 533,22	137 533,22
22	IMMOBILISATIONS RECUES EN AFFECTATION	0,00	0,00	0,00
2231	Bâtiments	0,00	0,00	0,00
229	Droit de l'affectant	0,00	0,00	0,00
23	IMMOBILISATIONS EN COURS	0,00	0,00	0,00
238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL DES DEPENSES D'ÉQUIPEMENT</b>	<b>283 165,25</b>	<b>275 294,22</b>	<b>275 294,22</b>
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	0,00	0,00	0,00
139	Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (soldes débiteurs)	0,00	0,00	0,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	55 000,00	50 000,00	50 000,00
165	Dépôts et cautionnements reçus (comptes hors budget)	55 000,00	50 000,00	50 000,00
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00	0,00	0,00
275	Dépôts et cautionnements versés	0,00	0,00	0,00
020	DEPENSES IMPREVUES	25 000,00	0,00	0,00
020	DEPENSES IMPREVUES	25 000,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL DES DEPENSES FINANCIÈRES</b>	<b>80 000,00</b>	<b>50 000,00</b>	<b>50 000,00</b>
29	PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS	0,00	0,00	0,00
2975	Dépôts et cautionnements versés (même ventilation que celle du compte 275)	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL DEPENSES REELLES</b>	<b>363 165,25</b>	<b>325 294,22</b>	<b>325 294,22</b>

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la région.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES</b>	<b>B1</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire ( Cumulé N-1 ) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
040	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	37 680,00	35 456,00	35 456,00
139	Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (soldes débiteurs)	37 680,00	0,00	0,00
1391	Subventions d'équipement	0,00	0,00	0,00
13915	Groupements de collectivités publiques	0,00	35 456,00	35 456,00
041	IMMOBILISATIONS	0,00	10 000,00	10 000,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	0,00	10 000,00	10 000,00
	<b>TOTAL DEPENSES D'ORDRE</b>	37 680,00	45 456,00	45 456,00

<b>TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE</b>	400 845,25	370 750,22	370 750,22
--	------------	------------	------------

+

RESTES A REALISER N-1	0,00
-----------------------	------

+

<b>D001 RESULTATS REPORTEES</b>	0,00
---------------------------------	------

=

<b>TOTAL DES DEPENSES CUMULEES</b>	370 750,22
------------------------------------	------------

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>B2</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire ( Cumulé N-1 ) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	0,00	0,00	0,00
131	Subventions d'équipement	0,00	0,00	0,00
1315	Collectivités publiques	0,00	0,00	0,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	45 000,00	45 000,00	45 000,00
165	Dépôts et cautionnements reçus (comptes hors budget)	45 000,00	45 000,00	45 000,00
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	0,00	0,00	0,00
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans des construction	0,00	0,00	0,00
22	IMMOBILISATIONS RECUES EN AFFECTATION	0,00	0,00	0,00
2231	Bâtiments	0,00	0,00	0,00
229	Droit de l'affectant	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL DES RECETTES D'ÉQUIPEMENT</b>	45 000,00	45 000,00	45 000,00
10	DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES	0,00	0,00	0,00
1021	Dotation	0,00	0,00	0,00
1068	Autres réserves	0,00	0,00	0,00
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00	0,00	0,00
275	Dépôts et cautionnements versés	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL DES RECETTES FINANCIÈRES</b>	0,00	0,00	0,00
28	AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amortissement réel budgétaire)	0,00	0,00	0,00
28182	Matériel de transport	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL RECETTES REELLES</b>	45 000,00	45 000,00	45 000,00

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS</b>	<b>III</b>
<b>SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES</b>	<b>B2</b>

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire ( Cumulé N-1 ) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
10	<i>DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES</i>	0,00	0,00	0,00
1064	Réserves réglementai	0,00	0,00	0,00
28	<i>AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amortissement réel budgétaire)</i>	0,00	0,00	0,00
28157	Agencement et aménagement du matériel et outillage	0,00	0,00	0,00
28181	Installations générales, agencements	0,00	0,00	0,00
28183	Matériel de bureau et informatique	0,00	0,00	0,00
28184	Mobilier	0,00	0,00	0,00
28188	Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00
28231	Batiments	0,00	0,00	0,00
021	<i>VIREMENT DE LA SECTION D'EXPLOITATION</i>	0,00	0,00	0,00
	Virement de la section d'exploitation	0,00	0,00	0,00
040	<i>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</i>	77 910,00	91 813,00	91 813,00
2182	Matériel de transport	0,00	0,00	0,00
2188	Matériels divers	0,00	0,00	0,00
2805	Concessions et droits similaires, brevets, licences, droits et valeurs similaire	2 800,00	0,00	0,00
28135	Installations générales, agencements, aménagements des constructions	1 300,00	1 293,00	1 293,00
28157	Agencement et aménagement	100,00	0,00	0,00
28181	Installations générales, agencements	12 640,00	16 795,00	16 795,00
28182	Matériel de transport	500,00	467,00	467,00
28183	Matériel de bureau et informatique	54 990,00	63 035,00	63 035,00
28184	Mobilier	5 150,00	9 845,00	9 845,00
28188	Autres immobilisations corporelles	430,00	378,00	378,00
28231	Bâtiments	0,00	0,00	0,00
041	<i>OPERATION PATRIMONIALE</i>	0,00	10 000,00	10 000,00
2031	Frais d'étude	0,00	0,00	0,00
2033	Frais d'insertion	0,00	0,00	0,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	0,00	0,00	0,00
238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	0,00	10 000,00	10 000,00
28 28	<i>AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amortissement réel budgétaire)</i>	0,00	0,00	0,00
28181	Installations générales, agencements	0,00	0,00	0,00
28183	Matériel de bureau et informatique	0,00	0,00	0,00
28184	Mobilier	0,00	0,00	0,00
28231	Batiments	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTAL RECETTES D'ORDRE</b>	77 910,00	101 813,00	101 813,00

<b>TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE</b>	122 910,00	146 813,00	146 813,00
--	------------	------------	------------

+

RESTES A REALISER N-1	0,00
-----------------------	------

+

<b>R001 RESULTATS REPORTEES</b>	223 937,22
---------------------------------	------------

=

<b>TOTAL DES RECETTES CUMULEES</b>	370 750,22
------------------------------------	------------

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la région.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF AVEC REPRISE DES RÉSULTATS</b>	<b>III</b>
<b>DETAIL DES CHAPITRES D'OPERATION D'EQUIPEMENT</b>	<b>B3</b>

CHAPITRE D'OPERATION D'EQUIPEMENT N°

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire ( Cumulé N-1 ) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)

--	--	--	--

Besoin de financement (a+b) - (c+d)	
Excédent de financement (c+d) - (a+b)	

Détail du calcul des ICNE au compte

Montant des ICNE de l'exercice	
- Montant des ICNE de l'exercice N-1	
= Différence ICNE N - ICNE N-1	

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. 1 - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

<b>IV - ANNEXES</b>	<b>IV</b>
<b>ELEMENTS DU BILAN</b> <b>EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - DEPENSES</b>	<b>A4</b>

**DETAIL DES OPERATIONS FINANCIERES EN DEPENSE**

Art.(1)	Libellé (1)	Dépenses votées
<b>DEPENSES TOTALES (I) = A+B+C+D</b>		<b>I 95 456,00</b>
<b>HORS CHARGES TRANSFEREES (II) = A+B+C</b>		<b>II 95 456,00</b>
<b>Emprunts et dettes assimilées (A)</b>		<b>50 000,00</b>
16	<b>EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES (Remboursements)</b>	<b>50 000,00</b>
165	Dépôts et cautionnements reçus (comptes hors budget)	50 000,00
<b>Autres dépenses financières (sous-total) (B)</b>		<b>0,00</b>
13	<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT (Remboursements)</b>	<b>0,00</b>
139	Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (soldes débiteurs)	0,00
27	<b>AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>0,00</b>
275	Dépôts et cautionnements versés	0,00
020	<b>DEPENSES IMPREVUES</b>	<b>0,00</b>
020	DEPENSES IMPREVUES	0,00
29	<b>PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS</b>	
2975	Dépôts et cautionnements versés (même ventilation que celle du compte 275)	
<b>Transfert entre sections = C + D</b>		<b>45 456,00</b>
<b>Reprises / autofinancement antérieur (C)</b>		<b>45 456,00</b>
1391	Subventions d'équipement	0,00
139	Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (soldes débiteurs)	0,00
13915	Groupements de collectivités publiques	35 456,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	10 000,00

	Opérations de l'exercice	Solde d'exécution D001	Cumul
<b>Dépense</b>	95 456,00	0,00	95 456,00

Art.	Libellé	Montant
16449		
166		
<b>Total</b>		

<b>IV - ANNEXES</b>	<b>IV</b>
<b>ELEMENTS DU BILAN</b> <b>EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - RECETTES</b>	<b>A4</b>

**DETAIL DES OPERATIONS FINANCIERES EN RECETTE**

Art.(1)	Libellé (1)	Recettes votées
<b>RECETTES (RESSOURCES PROPRES) (III) = G+H+J+K</b>		<b>III 28 778,00</b>
<b>Ressources propres externes (G)</b>		<b>0,00</b>
1021	Dotation	0,00
1068	Autres réserves	0,00
275	Dépôts et cautionnements versés	0,00
28182	Matériel de transport	
<b>Transferts entre sections (J)</b>		<b>28 778,00</b>
1064	Réserves réglementai	0,00
28181	Installations générales, agencements	16 795,00
28157	Agencement et aménagement	0,00
28184	Mobilier	9 845,00
28188	Autres immobilisations corporelles	378,00
28231	Bâtiments	0,00
2805	Concessions et droits similaires, brevets, licences, droits et valeurs similaire	0,00
2182	Matériel de transport	0,00
28182	Matériel de transport	467,00
28135	Installations générales, agencements, aménagements des constructions	1 293,00
2188	Matériels divers	0,00
2031	Frais d'étude	0,00
2033	Frais d'insertion	0,00
28181	Installations générales, agencements	0,00
28183	Matériel de bureau et informatique	0,00
28184	Mobilier	0,00
28231	Batiments	0,00
28157	Agencement et aménagement du matériel et outillage	0,00
28188	Autres immobilisations corporelles	0,00
28183	Matériel de bureau et informatique	0,00
28184	Mobilier	0,00
28231	Batiments	0,00
28181	Installations générales, agencements	0,00
<b>Virement de la sect. exploitation (K)</b>		<b>0,00</b>
	Virement de la section d'exploitation	0,00

	Opérations de l'exercice	Solde d'exécution R001	Affectation R106.	Cumul
<b>Recettes</b>	28 778,00	223 937,22	0,00	252 715,22

Art.	Libellé	Montant
16449		
166		
<b>Total</b>		

<b>IV - ANNEXES</b>	<b>IV</b>
<b>ELEMENTS DU BILAN</b> <b>EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - RECETTES</b>	<b>A4</b>

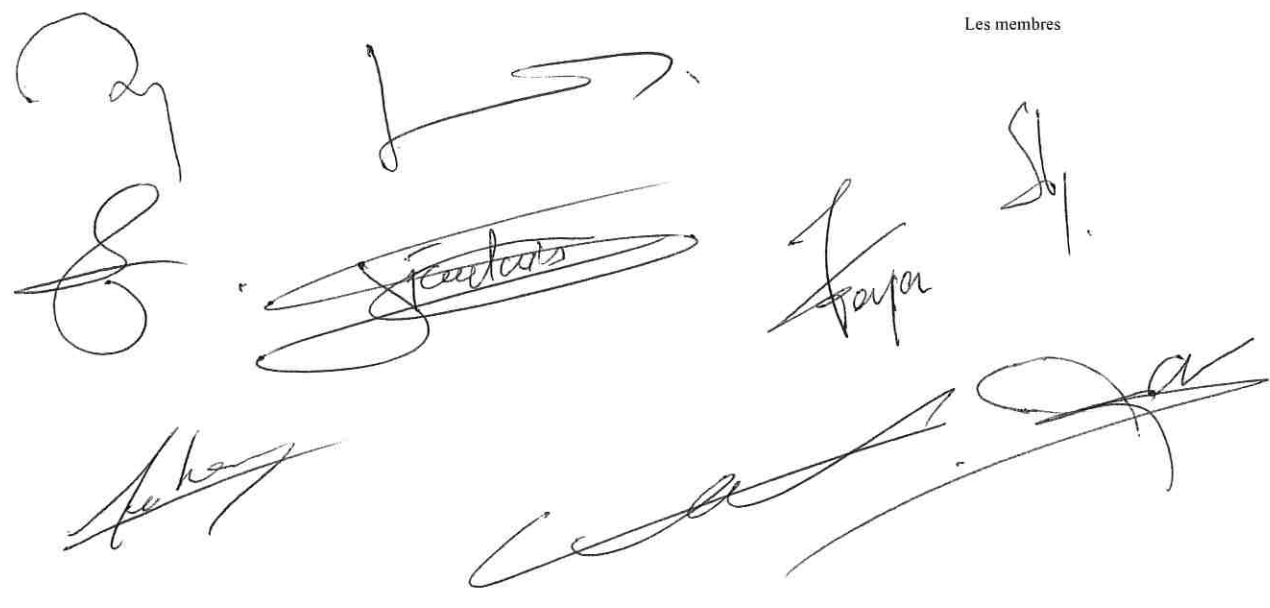
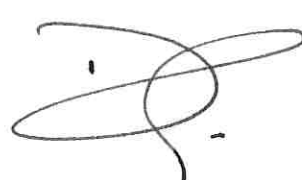
(1) - Détailler les articles conformément au plan de comptes utilisé.

	Montant
<b>Dépenses financières</b>	50 000,00
<b>Recettes financières</b>	252 715,22
<b>Solde (recettes - dépenses)</b>	202 715,22
<b>Solde net hors créances sur autres collectivités publiques (c/2763) et charges transférées</b>	202 715,22
<b>Résultat hors charges transférées</b>	223 937,22

(1) . Indiquer le signe algébrique

(2) . Ces charges pouvant être financées par emprunt

ARRETE - SIGNATURES

	Nombre de membres en exercice 28
	Nombre de membres présents 10
	Nombre de suffrages exprimés 17
	VOTES : Pour 17
	Contre 0
	Abstentions 0
Présenté par le <i>Président</i> (1),	Date de convocation <i>19.02.2026</i>
A <i>Caen</i> le <i>04/03/2026</i>	
Le (1),	
Délibéré par <i>le Conseil d'administration</i> (2), Réuni en session	
A <i>Caen</i> le <i>04/03/2026</i>	
	Les membres
Certifié exécutoire par le	et de la publication le
(1), compte tenu de la transmission en préfecture, le	A <i>Caen</i> le .....
PREFECTURE DU CALVADOS	
10 MARS 2026	
COURRIER	

(1) Compléter par le "président du conseil d'administration" ou par l'exécutif de la collectivité de rattachement : maire, président du conseil général ...

(2) Compléter par "conseil d'administration" ou par l'assemblée de la collectivité de rattachement : conseil municipal, conseil général ...





---

CAEN NORMANDIE DÉVELOPPEMENT  
Agence Comptable

**COMPTE DE GESTION**  
**Budget CAEN NORMANDIE DÉVELOPPEMENT**  
**Exercice 2025**  
présenté par l'Agent comptable





**ETAT DE REALISATION DES OPERATIONS**  
Section d'investissement dépenses

Compte	Libellé	EXECUTION			PREVISIONS		
		Montant Brut des Dépenses	Reversements	Montant Net des Dépenses	Ouverts	Ordres Budgétaires	Non Employés
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	35 816,74		35 816,74	55 000,00		19 183,26
165	Dépôts et cautionnements reçus (comptes hors budget)	35 816,74		35 816,74	55 000,00		19 183,26
165	Dépôts et cautionnements reçus (comptes hors budget)	35 816,74		35 816,74			
20	IMMOBILISATIONS INCORPORABLES				27 000,00		27 000,00
2051	Cessions et droits assimilés				27 000,00		27 000,00
21	IMMOBILISATIONS	101 265,54	11 218,92	90 046,62	256 165,25		166 118,63
2181	Installations générales, agencements, aménagements	52 286,23	3 440,01	48 846,22	99 435,00		50 588,78
2181	Installations générales, agencements, aménagements	52 286,23	3 440,01	48 846,22			
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	35 338,92	1 481,01	33 857,91	28 285,00		-5 572,91
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	35 338,92	1 481,01	33 857,91			
2184	Mobilier	13 640,39	6 297,90	7 342,49	12 600,00		5 257,51
2184	Mobilier	13 640,39	6 297,90	7 342,49			
2188	Autres immobilisations corporelles				115 845,25		115 845,25
020	DEPENSES IMPREVUES				25 000,00		25 000,00
020-020	DEPENSES IMPREVUES				25 000,00		25 000,00
040	AMORTISSEMENTS	37 673,01		37 673,01	37 680,00		6,99
040-139	Subventions d'investissement reçues au compte	2 222,21		2 222,21	37 680,00		35 457,79
040-139	Subventions d'investissement reçues au compte	2 222,21		2 222,21			
040-13915	Groupement de collectivités publiques	35 450,80		35 450,80			-35 450,80
041	OPERATION PATRIMONIALE	4 371,56	4 371,56				
041-2183	Matériel de bureau et matériel informatique	4 371,56	4 371,56				
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	4 371,56	4 371,56				
<b>Total</b>		<b>179 126,85</b>	<b>15 590,48</b>	<b>163 536,37</b>	<b>400 845,25</b>		<b>237 308,88</b>



**ETAT DE REALISATION DES OPERATIONS**  
Section d'investissement recettes

Compte	Libellé	EXECUTION			PREVISIONS		
		Montant Brut Titres Recettes	Annulations	Montant Net des Recettes	Previsions	Plus Values	Moins Values
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	37 145,28		37 145,28	45 000,00		7 854,72
165	Depos et placements equs (comptes hors budget)	37 145,28		37 145,28	45 000,00		7 854,72
	Depos et placements equs (comptes hors budget)	37 145,28		37 145,28			
040	Amortissement des immobilisations	72 393,06		72 393,06	77 910,00		5 516,94
040-2805	Concessions et droits similaires, brevets, licence	2 677,50		2 677,50	2 800,00		122,50
	Concessions et droits similaires, brevets, licence	2 677,50		2 677,50			
040-28135	Installations générales, agencements, aménagements	1 292,99		1 292,99	1 300,00		7,01
	Installations générales, agencements, aménagements	1 292,99		1 292,99			
040-28157	Agencement et aménagement	63,65		63,65	100,00		36,35
	Agencement et aménagement	63,65		63,65			
040-28181	Installations générales, agencements	11 061,67		11 061,67	12 640,00		1 578,33
	Installations générales, agencements	11 061,67		11 061,67			
040-28182	Matériel de transport	466,50		466,50	500,00		33,50
	Matériel de transport	466,50		466,50			
040-28183	Matériel de bureau et informatique	51 126,92		51 126,92	54 990,00		3 863,08
	Matériel de bureau et informatique	51 126,92		51 126,92			
040-28184	Matériel	5 283,88		5 283,88	5 150,00		133,88
	Matériel	5 283,88		5 283,88			
040-28188	Autres immobilisations corporelles	419,95		419,95	430,00		10,05
	Autres immobilisations corporelles	419,95		419,95			
<b>Total</b>		<b>109 538,34</b>		<b>109 538,34</b>	<b>122 910,00</b>		<b>13 371,66</b>



### ETAT DE REALISATION DES OPERATIONS

#### Section de fonctionnement dépenses

Compte	Libellé	EXECUTION			PREVISIONS		
		Montant Brut des Dépenses	Reversements	Montant Net des Dépenses	Ouverts	Ordres Budgétaires	Non Employés
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	622 178,51		622 178,51	658 000,00		35 821,49
6518	Autres	23 211,18		23 211,18	33 500,00		10 288,82
6532	Frais de mission des élus	1 809,95		1 809,95	1 000,00		-809,95
658	Charges directes de gestion commune	597 157,38		597 157,38	623 500,00		26 342,62
67	CHARGES EXCEPTIONNELLES	4 857,28	1 678,13	3 179,15	3 400,00		220,85
673	Tiroirs annulés sur exercice antérieur	80,00		80,00			-80,00
6743	Subventions exceptionnelles de fonctionnement	4 777,28	1 678,13	3 099,15	3 400,00		300,85
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	6 000,00		6 000,00	6 000,00		
6815	Dotations aux provisions pour risques et charges d'IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES	6 000,00		6 000,00	6 000,00		
69	Impôts sur les bénéfices	1 873,00		1 873,00	2 000,00		127,00
695	CHARGES A CARACTERE GENERAL	534 024,74	16 692,23	517 332,51	666 694,02		149 361,51
011	Fournitures non stockables (eau, énergie)	84 256,05	1 389,15	82 866,90	113 100,00		30 233,10
011-6063	Fournitures d'électricité et de petit équipement	9 090,81		9 090,81	10 200,00		1 109,19
011-6064	Fournitures administratives	8 615,61	19,08	8 596,53	10 128,00		1 531,47
011-6068	Autres matériels et fournitures	2 142,19	5,02	2 137,17	4 450,00		2 312,83
011-6132	Locations immobilières				59 124,02		59 124,02
011-6135	Locations mobilières	22 957,28		22 957,28	30 850,00		7 892,72
011-61521	Entretien et réparations	54 795,78		54 795,78	33 000,00		-21 795,78
011-61528	Entretien et Réparation - Autres	13 241,46		13 241,46	13 600,00		358,54
011-61551	Entretien et réparations - Matériel roulant				2 350,00		2 350,00
011-61558	Entretien et réparations - autres biens mobiliers				2 200,00		2 200,00
011-6156	Maintenance	34 505,42	466,83	34 038,59	48 657,00		14 558,41
011-6161	Multirisques	8 561,89		8 561,89	8 150,00		-411,89
011-617	Études et cadastres	4 800,00		4 800,00	14 800,00		10 000,00
011-618	Directs	24 678,57	8 068,00	16 610,57	25 720,00		9 109,43
011-6225	Indemnités compensées et régressions	8 142,24		8 142,24	8 200,00		57,76
011-6226	Honoraires	36 588,25	6 000,00	30 588,25	41 400,00		10 811,75
011-6227	Frais d'actes et de conventions	178,64		178,64	200,00		21,36

**ETAT DE REALISATION DES OPERATIONS**  
**Section de fonctionnement dépenses**

Compte	Libelle	EXECUTION			PREVISIONS		
		Montant Brut des Dépenses	Reversements	Montant Net des Dépenses	Ouverts	Ordres Budgétaires	Non Employés
011-6228	Divers	30,27		30,27	300,00		269,73
011-6231	Aumônes et libérations	1 464,34		1 464,34	1 100,00		-364,34
011-6233	Foires et expositions				1 000,00		1 000,00
011-6236	Catalogues et imprimés	13 560,80		13 560,80	13 000,00		-560,80
011-6238	Divers	4 250,00		4 250,00	10 000,00		5 750,00
011-6248	Divers	5 615,00		5 615,00	4 800,00		-815,00
011-6251	Voyages et déplacements	6 626,96		6 626,96	8 000,00		1 373,04
011-6256	Missions	5 962,26		5 962,26	8 200,00		2 237,74
011-6257	Réceptions	17 210,02		17 210,02	17 800,00		589,98
011-6261	Frais d'affranchissement	1 596,18		1 596,18	4 100,00		2 503,82
011-6262	Frais de télécommunications	29 489,31	744,15	28 745,16	31 540,00		2 794,84
011-627	Services bancaires et assimilés	113,45		113,45	20,00		-93,45
011-6281	Concours divers (cotisations...)	6 643,00		6 643,00	5 705,00		-938,00
011-6282	Frais de génie civil	11 311,80		11 311,80	11 000,00		-311,80
011-6283	Neologisme des locaux	105 925,03		105 925,03	109 600,00		3 674,97
011-6288	Autres prestations extérieures diverses	9 674,13		9 674,13	12 800,00		3 125,87
011-635111	cotisation fonction des cotisations	1 238,00		1 238,00	1 200,00		-38,00
011-635112	Contribution sur la valeur ajoutée des entreprises	700,00		700,00	400,00		-300,00
012	CHARGES DE PERSONNEL ET FRAIS ASSIMILÉS	1 087 819,82	57 878,98	1 029 940,84	1 160 100,00		130 159,16
012-6215	Personnel affecté par la collectivité de rattachement	29 150,34		29 150,34	30 000,00		849,66
012-6333	Participation des employés à la formation profes	12 146,77	717,46	11 429,31	20 500,00		9 070,69
012-6411	Salaires, appointements	691 468,73	3,36	691 465,37	775 000,00		83 534,63
012-6412	Rémunération de personnel, CP	43 390,19	40 358,17	3 032,02	14 000,00		10 967,98
012-6451	Cotisations à l'URSSAF	178 152,89	11 532,36	166 620,53	185 000,00		18 379,47
012-6453	Cotisations aux caisses de retraites et de pension	45 128,23	2 715,74	42 412,49	48 000,00		5 587,51
012-6454	Cotisations aux ASSÉDIC	29 475,85	1 634,51	27 841,34	31 300,00		3 458,66
012-6475	Médecine du travail	1 987,00		1 987,00	2 300,00		313,00
012-6478	Autres charges sociales diverses	15 031,30		15 031,30	16 000,00		968,70
012-648	Autres charges de personnel	41 888,52	917,38	40 971,14	38 000,00		-2 971,14

**ETAT DE REALISATION DES OPERATIONS**  
Section de fonctionnement dépenses

Compte	Libellé	EXECUTION			PREVISIONS		
		Montant Brut des Dépenses	Reversements	Montant Net des Dépenses	Ouverts	Ordres Budgétaires	Non Employés
022	DEPENSES IMPREVUES				70 000,00		70 000,00
	022- Dépenses imprévues	72 393,06		72 393,06	70 000,00		70 000,00
042	DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	72 393,06		72 393,06	77 910,00		5 516,94
	042-6811 Dotations aux amortissements sur immobilisations :	72 393,06		72 393,06	77 910,00		5 516,94
<b>Total</b>		<b>2 329 146,41</b>	<b>76 249,34</b>	<b>2 252 897,07</b>	<b>2 644 104,02</b>		<b>391 206,95</b>



**ETAT DE REALISATION DES OPERATIONS**  
Section de fonctionnement recettes

Compte	Libellé	EXECUTION			PREVISIONS		
		Montant Brut Titres Recettes	Annulations	Montant Net des Recettes	Prévisions	Plus Values	Moins Values
70	VALEURS DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERV	2 286 992,36	125 474,70	2 161 517,66	2 304 800,00		143 282,34
706	Prestations de services	1 686 500,00	120 000,00	1 566 500,00	1 761 500,00		195 000,00
7083	Locations diverses	575 400,93	5 007,20	570 393,73	523 800,00	46 593,73	
7087	Remboursement de fin	25 091,43	467,50	24 623,93	19 500,00	5 123,93	
75	AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	11 422,76	3,36	11 419,40	15 400,00		3 980,60
7588	Autres	11 422,76	3,36	11 419,40	15 400,00		3 980,60
77	PRODUITS EXCEPTIONNELS	466,70		466,70	3 000,00		2 533,30
7711	Dedits et pénalités perçus sur achats et ventes	257,58		257,58		257,58	
773	Minutels annulés (sur exercices antérieurs)	9,12		9,12	3 000,00		2 990,88
775	Produits des cessions d'éléments d'actif	200,00		200,00		200,00	
78	REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS				4 400,00		4 400,00
7815	Reprises sur provisions pour risques et charges d				1 435,00		1 435,00
7817	Reprises sur provisions pour dépréciation des acti				2 965,00		2 965,00
013	ATTENUATION DE CHARGES	42 199,71		42 199,71	29 700,00	12 499,71	
013-64198	Autres remboursements	42 199,71		42 199,71	29 700,00	12 499,71	
042	DOTATIONS AUX AMORTI	37 673,01		37 673,01	37 680,00		6,99
042-777	Quote-part des subventions d'investissement vir	37 673,01		37 673,01	37 680,00		6,99
<b>Total</b>		<b>2 378 754,54</b>	<b>125 478,06</b>	<b>2 253 276,48</b>	<b>2 394 980,00</b>	<b>12 499,71</b>	<b>154 203,23</b>



## RESULTATS BUDGETAIRES

	SECTION INVESTISSEMENT	SECTION FONCTIONNEMENT	TOTAL DES SECTIONS
<b>RECETTES</b>			
Previsions budgetaires totales (a)	122 910,00	2 394 980,00	2 517 890,00
Titres de recettes émis (b)	109 538,34	2 378 754,54	2 488 292,88
Annulations de titres (c)	0,00	125 478,06	125 478,06
Recettes nettes (d=b-c)	109 538,34	2 253 276,48	2 362 814,82
<b>DEPENSES</b>			
Autorisations budgétaires totales (e)	400 843,25	2 644 104,02	3 044 947,27
Mandats émis (f)	179 126,85	2 329 146,41	2 508 273,26
Reversements de mandats (g)	15 590,48	76 249,34	91 839,82
Depenses nettes (h=f-g)	163 536,37	2 252 897,07	2 416 433,44
<b>RESULTATS DE L'EXERCICE</b>			
Excédent (d-h)	0,00	379,41	0,00
Déficit (h-d)	53 998,03	0,00	53 618,62



## RESULTAT D'EXECUTION DU BUDGET PRINCIPAL ET DES BUDGETS ANNEXES

	1 RESULTAT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE PRECEDENT 2 024	2 PART AFFECTEE A L'INVESTISSEMENT EXERCICE 2025	3 RESULTAT DE L'EXERCICE 2025	4 RESULTAT DE CLOTURE DE 2025
<b>I - Budget principal :</b>				
Investissement	277 935,25	0,00	-53 998,03	223 937,22
Exploitation	249 124,02	0,00	379,41	249 503,43
<b>Total I</b>	<b>527 059,27</b>	<b>0,00</b>	<b>-53 618,62</b>	<b>473 440,65</b>
<b>II - Budgets annexes à caractère industriel et commercial :</b>				
<b>Total II</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Total I + II</b>	<b>527 059,27</b>	<b>0,00</b>	<b>-53 618,62</b>	<b>473 440,65</b>

Colonne 1 : en investissement, solde cumulé de la section d'investissement = comptes budgétaires de la SI figurant en balance d'entrée du présent compte (financier ou de gestion), en exploitation, résultat d'exploitation = c/11 + c/12 figurant en balance d'entrée du présent compte.

Colonne 2 : montant du résultat d'exploitation affecté à l'investissement (crédit du compte 106 de l'exercice) + montant de ce résultat reverse à la collectivité de rattachement.

Colonne 3 : résultats dégagés dans les deux premières colonnes du tableau A.13.

Colonne 4 : colonne 1 + colonne 2 + colonne 3



## Balance générale des comptes

N° compte	Libellé	HE		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		D - Débit C - Crédit	C - Crédit D - Débit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	D - Débit C - Crédit	C - Crédit D - Débit
1021	Dotations	322 353,42 C						322 353,42 C		322 353,42 C	
1064	Reserves réglementées	145,29 C						145,29 C		145,29 C	
<b>Sous Total</b>	<b>10</b>	<b>322 498,71 C</b>						<b>322 498,71 C</b>		<b>322 498,71 C</b>	
110	report à nouveau (solde créditeur)	207 025,61 C			42 098,41			249 124,02 C		249 124,02 C	
<b>Sous Total</b>	<b>11</b>	<b>207 025,61 C</b>			<b>42 098,41</b>			<b>249 124,02 C</b>		<b>249 124,02 C</b>	
120	résultat exercice (solde créditeur)	42 098,41 C		42 098,41				42 098,41 C		42 098,41 C	0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>12</b>	<b>42 098,41 C</b>		<b>42 098,41</b>				<b>42 098,41 C</b>		<b>42 098,41 C</b>	<b>0,00 D</b>
131	Subventions d'équipement	423 476,91 C		423 476,91				423 476,91 C		423 476,91 C	0,00 D
1315	sub-équipement - GFP	177 254,00 C						177 254,00 C		177 254,00 C	0,00 D
139	Subventions d'investissement inscrites au compte d	421 254,70 D			423 476,91			423 476,91 C		423 476,91 C	0,00 D
13915	Sub-équipements - GFP				2 222,21			2 222,21 C		2 222,21 C	0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>13</b>	<b>179 476,21 C</b>		<b>423 476,91</b>	<b>423 476,91</b>			<b>882 404,62</b>	<b>1 024 207,82</b>	<b>141 803,20 C</b>	
15111	Provisions pour litiges et contentieux	1 435,00 C			6 000,00			7 435,00 C		7 435,00 C	0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>15</b>	<b>1 435,00 C</b>			<b>6 000,00</b>			<b>7 435,00 C</b>		<b>7 435,00 C</b>	<b>0,00 D</b>
165	Dépôts et cautionnements reçus (comptes hors budget	87 147,56 C				35 816,74		35 816,74 C		88 476,10 C	
<b>Sous Total</b>	<b>16</b>	<b>87 147,56 C</b>				<b>35 816,74</b>		<b>35 816,74 C</b>		<b>88 476,10 C</b>	
<b>Total classe</b>	<b>1</b>	<b>421 254,70 D</b>		<b>465 575,32</b>	<b>471 575,32</b>	<b>73 489,75</b>		<b>960 319,77</b>	<b>1 769 656,80</b>	<b>35 450,80 D</b>	<b>844 787,83 C</b>
2051	Concessions et droits assimilés	79 498,38 D						79 498,38 D		79 498,38 D	
<b>Sous Total</b>	<b>20</b>	<b>79 498,38 D</b>						<b>79 498,38 D</b>		<b>79 498,38 D</b>	
2135	Installations générales, agencements, aménagements	19 395,04 D						19 395,04 D		19 395,04 D	
2157	Agencements et aménagements du matériel et outillage	25 780,99 D						25 780,99 D		25 780,99 D	
2181	Installations générales, agencements, aménagements	233 759,70 D				52 286,23		306 045,93 D		302 605,92 D	
2182	Matériel de transports	2 332,50 D						2 332,50 D		2 332,50 D	
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	432 817,60 D			1 500,00	39 710,48		472 528,08 D		465 175,51 D	
2184	Mobilier	174 161,73 D				13 640,39		187 802,12 D		181 504,22 D	
2188	Autres immobilisations corporelles	140 120,37 D						140 120,37 D		140 120,37 D	
<b>Sous Total</b>	<b>21</b>	<b>1 048 367,93 D</b>			<b>1 500,00</b>	<b>105 637,10</b>		<b>1 154 005,03</b>	<b>17 090,48</b>	<b>1 136 914,55 D</b>	
238	avance sur commandes immobilisations espérées									0,00 D	
<b>Sous Total</b>	<b>23</b>									<b>0,00 D</b>	
2805	Concessions et droits similaires, brevets, licences	76 820,88 C						79 498,38 C		79 498,38 C	
28135	Installations générales, agencements, aménagements	4 613,73 C						5 906,72 C		5 906,72 C	
28157	Agencement et aménagement	25 717,34 C						25 780,99 C		25 780,99 C	
28181	Installations générales, agencements	206 678,68 C						217 740,35 C		217 740,35 C	

**Balance générale des comptes**

Etablissement : CAEN NORMANDIE DEVELOPPEMENT

N° compte	Libellé	BE		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		D = Débit	C = Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	D = Débit	C = Crédit
28182	Matériel de transports	1 205,13	C			466,50		1 671,63		1 671,63	C
28183	Matériel de bureau et informatique	217 781,24	C	1 500,00		51 126,92		268 908,16		267 408,16	C
28184	Mobilier	145 369,68	C			5 283,88		150 653,56		150 653,56	C
28188	Autres immobilisations corporelles	138 492,40	C			419,95		138 912,35		138 912,35	C
<b>Sous Total</b>	<b>28</b>	<b>816 679,08</b>	<b>C</b>	<b>1 500,00</b>		<b>72 393,06</b>		<b>1 500,00</b>		<b>889 072,14</b>	<b>C</b>
<b>Total classe</b>	<b>2</b>	<b>1 127 866,31</b>	<b>D</b>	<b>1 500,00</b>		<b>87 983,54</b>		<b>1 235 003,41</b>		<b>906 162,62</b>	<b>D</b>
		<b>816 679,08</b>	<b>C</b>							<b>887 572,14</b>	<b>C</b>
4011	Fournisseurs - exercice courant			580 508,29	610 732,11			580 508,29	610 732,11		
4012	Fournisseurs - exercice précédent	37 749,56	C	37 749,56				37 749,56		0,00	D
4041	Fournisseurs immobilisations - ex courant			125 300,51	126 764,51			125 300,51	126 764,51		
408	Fournisseurs - factures non parvenues	13 120,00	C	13 120,00	6 499,14			13 120,00	19 619,14		
<b>Sous Total</b>	<b>40</b>	<b>50 869,56</b>	<b>C</b>	<b>756 678,36</b>	<b>743 995,76</b>			<b>756 678,36</b>	<b>794 865,32</b>		<b>38 186,96</b>
4111	Clients - exercice courant	2 962,79	D	2 936 322,72	2 792 452,31			2 939 285,51	2 792 452,31		
4112	Clients - exercice précédent			1 162,79	1 162,79			1 162,79	1 162,79		
4161	Créances domaniales	2 989,63	D					2 989,63			
4191	clients - avances et acomptes reçus	300 000,00	C	300 000,00				300 000,00	300 000,00		
<b>Sous Total</b>	<b>41</b>	<b>294 047,58</b>	<b>C</b>	<b>3 237 485,51</b>	<b>2 793 615,10</b>			<b>3 243 437,93</b>	<b>3 093 615,10</b>		<b>149 822,83</b>
421	Personnel - Rémunérations dues	19 727,07	C	677 935,28	670 562,30			677 935,28	690 289,37		
4282	Dettes provisionnées pour CP	40 358,17	C	40 358,17	43 390,19			40 358,17	83 748,36		
<b>Sous Total</b>	<b>42</b>	<b>60 085,24</b>	<b>C</b>	<b>718 293,45</b>	<b>713 952,49</b>			<b>718 293,45</b>	<b>774 037,73</b>		<b>55 744,28</b>
431	Sécurité sociale	35 503,52	C	292 427,23	280 578,43			292 427,23	316 081,95		
437	Autres organismes sociaux	1 001,59	C	14 660,41	15 031,30			14 660,41	16 032,89		
4382	charges sociales à payer sur CP	16 799,99	C	16 799,99	16 451,46			16 799,99	33 251,45		
<b>Sous Total</b>	<b>43</b>	<b>53 305,10</b>	<b>C</b>	<b>323 887,63</b>	<b>312 061,19</b>			<b>323 887,63</b>	<b>365 366,29</b>		<b>41 478,66</b>
4421	prélevement à la source - IR			20 210,44	22 064,44			20 210,44	22 064,44		
4431	Opérations particulières avec Etat et CEPL	716 704,39	C	745 854,73	29 150,34			745 854,73	745 854,73		
444	Etat - impôt sur bénéfices	36 857,00	D		1 310,00			36 857,00	1 310,00		
44551	TVA à décaisser			203 931,22	203 931,47			203 931,22	203 931,47		
44562	TVA déductible sur immobilisations			21 127,41	21 127,41			21 127,41	21 127,41		
44566	TVA déductible sur AHS	1 976,91	D	216 458,19	218 435,10			218 435,10	218 435,10		
44567	Crédit TVA à reporter	123 689,89	D	136 093,51	130 491,40			260 683,40	130 491,40		
44571	TVA collectée			456 548,45	456 548,45			456 548,45	456 548,45		
447	Autres impôts, taxes	1 344,00	C	13 779,00	13 351,00			13 779,00	14 695,00		
4482	Etat - charges à payer sur CP	717,46	C	717,46	733,77			717,46	1 451,23		

## Balance générale des comptes

N° compte	Libellé	BE		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		D - Débit C - Crédit		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	D - Débit C - Crédit	
4486	Titre - Autres échanges à payer										
<b>Sous Total</b>	<b>44</b>	<b>556 242,05 C</b>		<b>1 815 620,41</b>	<b>1 097 700,38</b>			<b>1 978 144,21</b>	<b>1 816 472,23</b>	<b>563,00 C</b>	<b>161 671,98 D</b>
466	Escomptes de virement	74,40 C		146 906,80	146 832,40			146 906,80	146 906,80	0,00 D	0,00 D
46711	Créditeurs divers - exercice courant			43 411,36	755 888,93			43 411,36	755 888,93	712 477,57 C	0,00 C
46712	Créditeurs divers - exercice précédent	1 784,13 C		1 784,13				1 784,13	1 784,13	0,00 C	0,00 C
46721	Débiteurs divers - exercice courant			42 412,98	41 292,09			42 412,98	41 292,09	1 120,89 D	0,00 D
4686	Divers - charges à payer			1 678,13	3 356,26			1 678,13	3 356,26	1 678,13 C	0,00 C
<b>Sous Total</b>	<b>46</b>	<b>1 858,53 C</b>		<b>236 193,40</b>	<b>947 369,68</b>			<b>236 193,40</b>	<b>949 228,21</b>	<b>713 034,81 C</b>	<b>0,00 D</b>
4711	VERSEMENTS DES REGRESSIFS			30 762,00	30 762,00			30 762,00	30 762,00	0,00 D	0,00 D
4712	Virements à réimputer	400,00 C		1 654,76	1 254,76			1 654,76	1 654,76	0,00 D	0,00 D
4718	Autres recettes à liquidiser	120,00 C		1 708,80	1 708,80			1 708,80	1 828,80	120,00 C	0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>47</b>	<b>520,00 C</b>		<b>34 125,56</b>	<b>33 725,56</b>			<b>34 125,56</b>	<b>34 245,56</b>	<b>120,00 C</b>	<b>0,00 D</b>
491	Dépreciations des comptes clients	2 965,00 C							2 965,00	2 965,00 C	0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>49</b>	<b>2 965,00 C</b>							<b>2 965,00</b>	<b>2 965,00 C</b>	<b>0,00 D</b>
<b>Total classe</b>	<b>4</b>	<b>168 476,22 D</b> <b>1 188 369,28 C</b>		<b>7 122 284,32</b>	<b>6 642 426,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7 290 760,54</b>	<b>7 830 795,44</b>	<b>316 682,72 D</b> <b>856 717,62 C</b>	<b>0,00 D</b>
51178	prélèvements impôts			7 949,32	7 949,32			7 949,32	7 949,32	0,00 D	0,00 D
515	Tresor	1 548 210,14 D		2 681 215,09	3 209 602,14			4 229 425,23	3 209 602,14	1 019 823,09 D	0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>51</b>	<b>1 548 210,14 D</b>		<b>2 689 164,41</b>	<b>3 217 551,46</b>			<b>4 237 374,55</b>	<b>3 217 551,46</b>	<b>1 019 823,09 D</b>	<b>0,00 D</b>
5411	Regressifs divouée	177,19 D		5 806,27	4 896,00			5 983,46	4 896,00	1 087,46 D	0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>54</b>	<b>177,19 D</b>		<b>5 806,27</b>	<b>4 896,00</b>			<b>5 983,46</b>	<b>4 896,00</b>	<b>1 087,46 D</b>	<b>0,00 D</b>
580	opérations d'ordre			110 066,07	110 066,07			110 066,07	110 066,07	0,00 D	0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>58</b>	<b>0,00 C</b>		<b>110 066,07</b>	<b>110 066,07</b>			<b>110 066,07</b>	<b>110 066,07</b>	<b>0,00 C</b>	<b>0,00 D</b>
<b>Total classe</b>	<b>5</b>	<b>1 548 387,33 D</b> <b>0,00 C</b>		<b>2 805 036,75</b>	<b>3 332 513,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 353 424,08</b>	<b>3 332 513,53</b>	<b>1 020 910,55 D</b> <b>0,00 C</b>	<b>0,00 C</b>
6061	Fournitures non stockables (eau, électricité)			84 256,05	1 389,15			84 256,05	1 389,15	82 866,90 D	0,00 D
6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement			9 090,81	9 090,81			9 090,81	9 090,81	9 090,81 D	0,00 D
6064	Fournitures administratives			8 615,61	19,08			8 615,61	19,08	8 596,53 D	0,00 D
6068	Autres matériels et fournitures			2 142,19	5,02			2 142,19	5,02	2 137,17 D	0,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>60</b>			<b>104 104,66</b>	<b>1 413,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>104 104,66</b>	<b>1 413,25</b>	<b>102 691,41 D</b>	<b>0,00 D</b>
6135	Locations mobilières			22 957,28				22 957,28		22 957,28 D	0,00 D
61521	Entretien et réparations			54 795,78				54 795,78		54 795,78 D	0,00 D
61528	Autres Entretien et réparations			13 241,46				13 241,46		13 241,46 D	0,00 D
6156	Manutenance			34 565,42				34 565,42		34 098,59 D	0,00 D

**Balance générale des comptes**

N° compte	Libellé	BE D = Débit C = Crédit		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Solides D = Débit C = Crédit
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	
6161	Multirisques	8 561,89		8 561,89		8 561,89		8 561,89		8 561,89 D
617	Etudes et recherches	4 800,00		4 800,00		4 800,00		4 800,00		4 800,00 D
618	Divers	24 678,57		24 678,57		24 678,57		24 678,57	8 068,00	16 610,57 D
<b>Sous Total</b>	<b>61</b>	<b>163 600,40</b>		<b>163 600,40</b>		<b>8 534,83</b>		<b>163 600,40</b>	<b>8 534,83</b>	<b>155 065,57 D</b>
6215	Personnel affecté par la collectivité de rattachement	29 150,34		29 150,34				29 150,34		29 150,34 D
6225	Indemnités comptable et régisseurs	8 142,24		8 142,24				8 142,24		8 142,24 D
6226	Honoraires	36 588,25		36 588,25		6 000,00		36 588,25	6 000,00	30 588,25 D
6227	Frais factés et de communications	178,64		178,64				178,64		178,64 D
6228	Divers	30,27		30,27				30,27		30,27 D
6231	Annuaire et insertions	1 464,34		1 464,34				1 464,34		1 464,34 D
6236	Cartographies et imprimés	13 560,80		13 560,80				13 560,80		13 560,80 D
6238	Divers	4 250,00		4 250,00				4 250,00		4 250,00 D
6248	Divers	5 615,00		5 615,00				5 615,00		5 615,00 D
6251	Voyages et déplacements	6 626,96		6 626,96				6 626,96		6 626,96 D
6256	Missions	5 962,26		5 962,26				5 962,26		5 962,26 D
6257	Réceptions	17 210,02		17 210,02				17 210,02		17 210,02 D
6261	Frais d'hébergement	1 596,18		1 596,18				1 596,18		1 596,18 D
6262	Frais de télécommunications	29 489,31		29 489,31		744,15		29 489,31	744,15	28 745,16 D
627	Services bancaires et assimilés	113,45		113,45				113,45		113,45 D
6281	Comptes divers (caissements...)	6 643,00		6 643,00				6 643,00		6 643,00 D
6282	Frais de gardiennage	11 311,80		11 311,80				11 311,80		11 311,80 D
6283	Nettoyage des locaux	105 925,03		105 925,03				105 925,03		105 925,03 D
6288	Autres prestations extérieures diverses	9 674,13		9 674,13				9 674,13		9 674,13 D
<b>Sous Total</b>	<b>62</b>	<b>293 532,02</b>		<b>293 532,02</b>		<b>6 744,15</b>		<b>293 532,02</b>	<b>6 744,15</b>	<b>286 787,87 D</b>
6333	Participation des employeurs à la formation profés	12 146,77		12 146,77		717,46		12 146,77	717,46	11 429,31 D
635111	Cotisation foncière des entreprises	1 238,00		1 238,00				1 238,00		1 238,00 D
635112	Contribution sur la valeur ajoutée des entreprises	700,00		700,00				700,00		700,00 D
<b>Sous Total</b>	<b>63</b>	<b>14 084,77</b>		<b>14 084,77</b>		<b>717,46</b>		<b>14 084,77</b>	<b>717,46</b>	<b>13 367,31 D</b>
6411	Salaires, appointements	691 468,73		691 468,73		3,36		691 468,73	3,36	691 465,37 D
6412	Rémunération du personnel, CTP	43 390,19		43 390,19		40 358,17		43 390,19	40 358,17	3 032,02 D
64198	autres remboursements sur rémunération du personnel					42 199,71			42 199,71	42 199,71 C
6451	Cotisations à l'URSSAF	178 152,89		178 152,89		11 532,36		178 152,89	11 532,36	166 620,53 D
6453	Cotisations aux caisses de retraites et de pension	45 128,23		45 128,23		2 715,74		45 128,23	2 715,74	42 412,49 D

## Balance générale des comptes

N° compte	Libellé	BE		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		D = Débit	C = Crédit	Débit	Credit	Débit	Credit	Débit	Credit	D = Débit	C = Crédit
6454	Cessions aux ASSÉDIC					29 475,85	1 634,51	29 475,85	1 634,51	27 841,34	D
6475	Médecine du travail					1 987,00		1 987,00		1 987,00	D
6478	Autres charges sociales diverses					15 031,30		15 031,30		15 031,30	D
648	Autres charges de personnel (Axel)					41 888,52	917,38	41 888,52	917,38	40 971,14	D
<b>Sous Total</b>	<b>64</b>					<b>1 046 522,71</b>	<b>99 361,23</b>	<b>1 046 522,71</b>	<b>99 361,23</b>	<b>947 161,48</b>	<b>D</b>
6518	Autres redevances					23 211,18		23 211,18		23 211,18	D
6532	Frais de mission des sites					1 809,95		1 809,95		1 809,95	D
658	Charges diverses de gestion courante					597 157,38		597 157,38		597 157,38	D
<b>Sous Total</b>	<b>65</b>					<b>622 178,51</b>		<b>622 178,51</b>		<b>622 178,51</b>	<b>D</b>
673	Titres immobilisés sur exercice antérieur					80,00		80,00		80,00	D
6743	Subventions exceptionnelles de fonctionnement					4 777,28	1 678,13	4 777,28	1 678,13	3 099,15	D
<b>Sous Total</b>	<b>67</b>					<b>4 857,28</b>	<b>1 678,13</b>	<b>4 857,28</b>	<b>1 678,13</b>	<b>3 179,15</b>	<b>D</b>
6811	Dépenses aux amortissements sur immobilisations :					72 393,06		72 393,06		72 393,06	D
6815	Dépenses aux provisions pour risques et charges d					6 000,00		6 000,00		6 000,00	D
<b>Sous Total</b>	<b>68</b>					<b>78 393,06</b>		<b>78 393,06</b>		<b>78 393,06</b>	<b>D</b>
695	Impôts sur les bénéfices					1 873,00		1 873,00		1 873,00	D
<b>Sous Total</b>	<b>69</b>					<b>1 873,00</b>		<b>1 873,00</b>		<b>1 873,00</b>	<b>D</b>
<b>Total classe</b>	<b>6</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 329 146,41</b>	<b>118 449,05</b>	<b>2 329 146,41</b>	<b>118 449,05</b>	<b>2 252 897,07</b>	<b>D</b>
706	Présentations de services					120 000,00	1 686 500,00	120 000,00	1 686 500,00	1 566 500,00	C
7083	Locations directes					5 007,20	575 400,93	5 007,20	575 400,93	570 393,73	C
7087	Remboursement de frai					467,50	25 091,43	467,50	25 091,43	24 623,93	C
<b>Sous Total</b>	<b>70</b>					<b>125 474,70</b>	<b>2 286 992,36</b>	<b>125 474,70</b>	<b>2 286 992,36</b>	<b>2 161 517,66</b>	<b>C</b>
7588	Autres produits divers de gestion courante					3,36	11 422,76	3,36	11 422,76	11 419,40	C
<b>Sous Total</b>	<b>75</b>					<b>3,36</b>	<b>11 422,76</b>	<b>3,36</b>	<b>11 422,76</b>	<b>11 419,40</b>	<b>C</b>
7711	Décès et pénalités perçus sur achats et ventes					257,58		257,58		257,58	C
773	Mandat annulé (sur exercices antérieurs)					9,12		9,12		9,12	C
775	Produits des cessions d'éléments d'actif					200,00		200,00		200,00	C
777	Quotepart des subventions financées par le vint					37 673,01		37 673,01		37 673,01	C
<b>Sous Total</b>	<b>77</b>					<b>38 139,71</b>		<b>38 139,71</b>		<b>38 139,71</b>	<b>C</b>
<b>Total classe</b>	<b>7</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>125 478,06</b>	<b>2 336 554,83</b>	<b>125 478,06</b>	<b>2 336 554,83</b>	<b>0,00</b>	<b>D</b>
890	Bilan d'ouverture									0,00	C
<b>Sous Total</b>	<b>89</b>					<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>C</b>
										<b>2 211 076,77</b>	<b>C</b>

## Balance générale des comptes

N° compte	Libellé	BE		Opérations non budgétaires		Opérations budgétaires		Totaux		Soldes	
		D = Débit	C = Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	Débit	Crédit	D = Débit	C = Crédit
Total classe	8	0,00 D	0,00 C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 D	0,00 C
Total général		3 265 984,56 D	3 265 984,56 C	10 394 396,39	10 448 015,01	2 633 751,32	2 580 132,70	16 294 132,27	16 294 132,27	4 842 354,07 D	4 842 354,07 C

## Balance générale des comptes

N° compte	Libelle	BE D = Debit C = Credit	Operations non budgétaires		Operations budgétaires		Totaux		Soldes D = Debit C = Credit
			Debit	Credit	Debit	Credit	Debit	Credit	
Total classe 1		421 254,70 D 1 260 936,20 C	465 575,32	471 575,32	73 489,75	37 145,28	960 319,77	1 769 656,80	35 450,80 D 844 787,83 C
Total classe 2		1 127 866,31 D 816 679,08 C	1 500,00	1 500,00	105 637,10	87 983,54	1 235 003,41	906 162,62	1 216 412,93 D 887 572,14 C
Total classe 4		168 476,22 D 1 188 369,28 C	7 122 284,32	6 642 426,16	0,00	0,00	7 290 760,54	7 830 795,44	316 682,72 D 856 717,62 C
Total classe 5		1 548 387,33 D 0,00 C	2 805 036,75	3 332 513,53	0,00	0,00	4 353 424,08	3 332 513,53	1 020 910,55 D 0,00 C
Total classe 6		0,00 D 0,00 C	0,00	0,00	2 329 146,41	118 449,05	2 329 146,41	118 449,05	2 252 897,07 D 42 199,71 C
Total classe 7		0,00 D 0,00 C	0,00	0,00	125 478,06	2 336 554,83	125 478,06	2 336 554,83	0,00 D 2 211 076,77 C
Total classe 8		0,00 D 0,00 C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 D 0,00 C
Total général		3 265 984,56 D 3 265 984,56 C	10 394 396,39	10 448 015,01	2 633 751,32	2 580 132,70	16 294 132,27	16 294 132,27	4 842 354,07 D 4 842 354,07 C



## BILAN

LIBELLES	COMPTES	ACTIF BRUT (1)	AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS		ACTIF NET	
			COMPTES	MONTANTS (2)	Exercice 2025 3 = 1 - 2	Exercice 2024
ACTIF IMMOBILISE						
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
Frais d'études et d'insertion	203					
Concessions et droits similaires, brevets, licences,...	205	79 498,38		79 498,38		2 677,30
Droit au bail	206					
Autres immobilisations incorporelles	208					
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	237					
IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
Terrains	211					
Constructions	213	19 395,04		5 906,72		14 781,31
Installations techniques, matériels et outillage	215	25 780,99		25 780,99		63,65
Autres immobilisations corporelles	218					
Avances sur commandes d'immobilisations	238	1 091 738,52		776 386,05		293 664,77
IMMOBILISATIONS FINANCIERES						
Participations et créances rattachées à des participations	26					
Autres titres immobilisés	271/272					
Prêts	274					
Autres créances immobilisées	275/277					
TOTAL 1	275	1 216 412,93		887 572,14		328 840,79
						311 187,23

## BILAN

LIBELLES	COMPTES	ACTIF BRUT (1)	ACTIF		ACTIF NET	
			AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS		Exercice 2025 3 = 1 - 2	Exercice 2024
			COMPTES	MONTANTS (2)		
ACTIF CIRCULANT						
STOCKS ET EN COURS						
Matieres premières et consommables, fournitures consommables	31/32					
En coûts de production (bien ou services)	33/34					
Produits intermédiaires, résiduels et finis	35					
Marchandises (à revendre en l'état)	37					
CREANCES D'EXPLOITATION						
Créances résultant de ventes ou de prestations et services et comptes rattachés (sauf 4191)	41	149 822,83			149 822,83	5 952,42
Autres créances d'exploitation (sauf 486)	42/43					
Créances diverses	ET 44/46/47	166 859,89			166 859,89	162 573,80
Dépréciations des comptes de tiers	49	-2 965,00			-2 965,00	-2 965,00
Valeurs mobilières de placement	50					
Disponibilités	51/53	1 019 823,09			1 019 823,09	1 548 210,14
Virements internes de fonds (éventuellement)	ET 575					
Régies d'avances et incéditifs	54	1 087,46			1 087,46	177,19
REGULARISATION						
Charges constatées d'avances	486					
TOTAL II		1 334 628,27			1 334 628,27	1 713 898,55
Charges à répartir sur plusieurs exercices	481					
TOTAL III						

**BILAN**

LIBELLES	COMPTES	ACTIF BRUT (1)	AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS		ACTIF NET	
			COMPTES	MONTANTS (2)	Exercice 2025	Exercice 2024
					3 = 1 - 2	
Primes de remboursement des obligations	169					
TOTAL IV						
Ecart de conversion - Actif	476					
TOTAL V						
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)		2 551 041,20		887 572,14	1 663 469,06	2 025 085,78

**BILAN**

		PASSIF			
LIBELLES	COMPTES	Exercice 2025	Exercice 2024		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>					
<b>CAPITAL</b>					
Dotation	1021	322 353,42	322 353,42		
Complément de dotation (état)	1022				
Complément de dotation (organismes autres que l'état)	1023				
Dons et legs en capital	1025				
Affectation	1027				
Ecart de réévaluation	105				
<b>RESERVES</b>					
Reserves facultatives	1062				
Reserves réglementées	1064	145,29	145,29		
Autres réserves	1068				
Dépréciation de l'actif	1069				
Report à nouveau (solde créateur ou débiteur)	11	249 124,02	207 025,61		
Résultat net de l'exercice (bénéfice)	120	379,41	42 098,41		
Résultat net de l'exercice (perte)	129				
<b>SITUATION NETTE</b>					
Suventions d'investissement	13	177 254,00	600 730,91		
Suventions d'investissement	139	-35 450,80	-421 254,70		
<b>TOTAL I</b>		<b>713 805,34</b>	<b>751 098,94</b>		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>					
Provisions pour risques	1511	7 435,00	1 435,00		
Provisions pour charges	157				
<b>TOTAL II</b>		<b>7 435,00</b>	<b>1 435,00</b>		
<b>DETTES</b>					
<b>DETTES FINANCIERES</b>					

**BILAN**

		PASSIF		Exercice	Exercice
LIBELLES		COMPTES	2025	2024	
	Emprunts obligataires Emprunts sur contrats	161 164			
	Avances de l'Etat et des collectivités publiques Emprunts et dettes financières divers	167 165/168			
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	4191	88 476,10	87 147,56	300 000,00
	<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>				
	Dettes sur achats ou prestations de service et comptes rti	40	38 186,96	50 869,56	
	Dettes fiscales d'exploitation, dettes sociales et dettes assimilées (sauf 144)	43/44	45 545,68	772 070,95	
	Autres dettes d'exploitation (sauf 487) et dettes diverses	42/45/46 ET 47/48	769 899,98 120,00	61 943,77 520,00	
	Produits constatés d'avance à plus d'un an	487			
	Produits constatés d'avance à moins d'un an	487			
	<b>TOTAL III</b>		942 228,72	1 272 551,84	
	Ecart de conversion - passif	477			
	<b>TOTAL IV</b>				
	<b>TOTAL GENERAL (I+ II + III + IV)</b>		1 663 469,06	2 025 085,78	



## Compte de résultat

POSTES	COMPTES	MONTANT	
		Exercice 2025	Exercice 2 024
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
Ventes de marchandises	707, 7097	1 566 500,00	574 472,56
Production vendue	706, 7096		
Prestations de services	701,703,704,708,		
Divers	709 (sauf 7096,7097)		
Production stockée	713		
Production immobilisée	72		
Subventions d'exploitation	74		
Reprises sur dépréciations et provisions	781		
Transferts de charges	791		
Autres produits	75		
<b>TOTAL I</b>		11 419,40	2 172 937,06
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
Achats de marchandises	607, 6097		
Variation de stock	6037		
Achat de matières premières et autres approvisionnements	601, 602, 6091, 6092		
Variation de stock	6031, 6032		
Autres achats et charges externes	604,605,606,6094,		
Impôts, taxes et versements assimilés	6095,6096,61,62		
Sur rémunérations	631, 633		
Autres	635,637		
Salaires et traitements	641, 648		
Charges sociales	645, 647		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			
Dotations aux amortissements sur immobilisations	6811, 6812		
Dotations aux dépréciations des immobilisations	6816		
Dotations aux dépréciations des actifs circulants	6817		
Dotations aux provisions pour risques et charges	6815		
Autres charges	65		
<b>TOTAL II</b>		622 178,51	2 205 645,21
<b>A - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>		-32 708,15	-7 883,01
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			
Valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	761,762		
Autres intérêts et produits assimilés	764,765,768		
Reprises sur dépréciations et provisions	786		
Transferts de charges	796		
Gains de change	766		
Produits net sur cessions de valeurs mobilières de placement	767		
<b>TOTAL III</b>			



## Compte de résultat

POSTES	COMPTE	Exercice 2025	Exercice 2 024
		MONTANT	
<b>CHARGES FINANCIERES</b>			
Dotations amortissements, dépréciations et aux provisions	686		
Intérêts et charges assimilées	661,665,668		
Pertes de change	666		
Charges nettes sur cessions valeurs mobilières de placement	667		
<b>TOTAL IV</b>			
<b>B - RESULTAT FINANCIER (III-IV)</b>			
Sur opérations de gestion	774		
Subventions exceptionnelles	774		
Autres opérations	771,773		
Sur opérations en capital		266,70	11 391,45
Produits des cessions d'immobilisations	775		
Autres opérations	777,778		
Reprises sur dépréciations et provisions	787		
Transferts de charges	797		
<b>TOTAL V</b>			
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>			
Sur opérations de gestion			
Subventions exceptionnelles	672,674		
Autres opérations	671,673		
Sur opérations en capital		80,00	5 160,00
Valeur comptable des immobilisations cédées	675		
Autres opérations	678		
Dotations amortissements, dépréciations et aux provisions	687		
Carry-back IS	699		
<b>TOTAL VI</b>			
<b>C - RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>			
Impôts sur les bénéfices (VII)	695,698		
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>		2 211 076,77	2 173 953,65
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII)</b>		2 210 697,36	2 131 855,24
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>		379,41	42 098,41



## Balance définitive de l'exercice 2025

COMPTE	LIBELLE	DEBIT	CREDIT
1021	Dotation		322 353,42
1064	Reserves réglementai		145,29
110	reprol à nouveau (solde créditeur)		249 124,02
120	résultat exercice (solde créditeur)		379,41
1315	subv équipement - GFP		177 254,00
13915	Subv équipements - GFP	35 450,80	
15111	Provisions pour litiges et contentieux		7 435,00
165	Dépôts et cautions reçus (comptes hors budget)		88 476,10
2051	Cessions et droits assimilés	79 498,38	
2135	Installations générales, agencements, aménagements	19 395,04	
2157	Agencements et aménagements du matériel et outillage	25 780,99	
2181	Installations générales, agencements, aménagements	302 605,92	
2182	Matériel de transports	2 332,50	
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	465 175,51	
2184	Mobilier	181 504,22	
2188	Autres immobilisations corporelles	140 120,37	
2805	Cessions et droits similaires, brevets, licence	79 498,38	
28135	Installations générales, agencements, aménagements	5 906,72	
28157	Agencement et aménagement	25 780,99	
28181	Installations générales, agencements	217 740,35	
28182	Matériel de transports	1 671,63	
28183	Matériel de bureau et informatique	267 408,16	
28184	Mobilier	150 653,56	
28188	Autres immobilisations corporelles	138 912,35	
4011	fournisseurs - exercice courant	30 223,82	
4041	Fournisseurs immobilisations - ex courant	1 464,00	
408	Fournisseurs - factures non parvenues	6 499,14	
4111	Clients - exercice courant	146 833,20	
4161	Créances douteuses	2 989,63	
421	Personnel - Remunérations dues	12 354,09	
4282	Dettes provisions pour CP	43 396,19	
431	Sécurité sociale	23 654,72	
437	Autres organismes sociaux	1 372,48	
4382	charges sociales à payer sur CP	16 451,46	
4421	prélèvement à la source - IR	1 854,00	
444	Etat - impôt sur bénéfices	35 547,00	

## Balance définitive de l'exercice 2025

COMPTE	LIBELLE	DEBIT	CREDIT
44551	TVA à décaisser		0,25
44567	Crédit TVA à reporter	130 192,00	
447	Autres impôts, taxes		916,00
4482	Etat - charges à payer sur CP		733,77
4486	Etat - Autres charges à payer		563,00
46711	Créditeurs divers - exercice courant		712 477,57
46721	Débiteurs divers - exercice courant	1 120,89	
4686	Divers - charges à payer		1 678,13
4718	Autres recettes à régulariser		120,00
491	Depreciations des comptes clients	1 019 823,09	
515	Trésor		2 965,00
5411	Régisseurs d'avance	1 087,46	
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 589 457,00</b>	<b>2 589 457,00</b>

**COMPTE DE GESTION**

CAEN NORMANDIE DEVELOPPEMENT  
Budget CAEN NORMANDIE DEVELOPPEMENT


Exercice : 2025

L'Agent Comptable soussigné, affirme véritable, sous les peines de droit, le présent compte financier. L'Ordonnateur soussigné, certifie l'exactitude du montant des titres de dépenses et du montant des titres de recettes inscrits au présent compte financier.

à Caen

le 08 février 2026

L'Agent Comptable,

  
Bertrand STOMY

L'Ordonnateur soussigné, certifie l'exactitude du montant des titres de dépenses et du montant des titres de recettes inscrits au présent compte financier.

à Caen

le 08 février 2026

L'Ordonnateur,

  
**Éléonore PLANTET**

Directrice

Caen Normandie Développement

PREFECTURE DU CALVADOS

10 MARS 2026

COURRIER



ETAT DE L'ACTIF - 31/12/2025

Année entrée	Imputation	Numéro inventaire	libellé	Prix HT	Durée amortissement	Amortissements antérieurs	Valeur nette comptable 2025 (avant amortissement)	Amortissement 2025
2019	2051	285	Dépôt marques	336,00	1,00	336,00	0,00	0,00
2020	2051	288	Win M9 web	4 410,00	3,00	4 410,00	0,00	0,00
2020	2051	289	Modules GFI CAB	2 880,00	3,00	2 880,00	0,00	0,00
2021	2051	309	Mise à jour logiciels	737,00	1,00	737,00	0,00	0,00
2021	2051	310	Extension WinM9	1 000,00	3,00	1 000,00	0,00	0,00
2022	2051	313	Extranet - gestion locale pépinières	2 550,00	3,00	2 195,84	354,16	354,16
2023	2051	331	Logiciel PEP	6 970,00	3,00	4 646,66	2 323,34	2 323,34
<b>Total Concessions et droits similaires</b>				<b>79 498,38</b>		<b>76 820,88</b>	<b>2 677,50</b>	<b>2 677,50</b>
2019	2135	280	infrastructure télécoms pépinières	10 700,00	15,00	3 923,32	6 776,68	713,33
2023	2135	325	Porte Atelier Norlanda 1	2 847,52	15,00	348,03	2 499,49	189,83
2024	2135	335	Porte Atelier Norlanda	2 847,52	15,00	142,38	2 705,14	189,83
2024	2135	336	Aménagement bureau et atelier 5 et 6 norla	3 000,00	15,00	200,00	2 800,00	200,00
<b>Total Installations générales, agencements</b>				<b>19 395,04</b>		<b>4 613,73</b>	<b>14 781,31</b>	<b>1 292,99</b>
2006	2157	27	EXTINCTEURS	1 570,10		1 570,10	0,00	0,00
2008	2157	35	Cablage	4 537,10	15,00	4 537,10	0,00	0,00
2008	2157	64	Extincteurs	1 578,20	5,00	1 578,20	0,00	0,00
2008	2157	65	Extincteurs	3 099,08	5,00	3 099,08	0,00	0,00
2009	2157	73	Extincteurs	1 762,85	5,00	1 762,85	0,00	0,00
2009	2157	77	Store	4 585,00	5,00	4 585,00	0,00	0,00
2009	2157	96	Store	770,00	1,00	770,00	0,00	0,00
2010	2157	110	Portiques	5 728,66	15,00	5 665,01	63,65	63,65
2010	2157	111	Etageres	2 150,00	1,00	2 150,00	0,00	0,00
<b>Total Installations, matériels et outillages techniques</b>				<b>25 780,99</b>		<b>25 717,34</b>	<b>63,65</b>	<b>63,65</b>
2007	2181	32	Alarme	1 227,20	3,00	1 227,20	0,00	0,00
2008	2181	34	Réseau électrique	16 547,90	15,00	16 547,90	0,00	0,00
2008	2181	37	cordons brassage	476,00	3,00	476,00	0,00	0,00
2008	2181	38	Cablage	595,00	3,00	595,00	0,00	0,00
2008	2181	40	Cloisons	47 000,00	15,00	47 000,00	0,00	0,00
2008	2181	46	Alarme	2 200,00	3,00	2 200,00	0,00	0,00
2008	2181	47	Cablage	1 215,00	15,00	1 215,00	0,00	0,00
2008	2181	53	Cloisons	4 080,68	15,00	4 080,68	0,00	0,00
2009	2181	68	Cloison	1 217,09	15,00	1 217,09	0,00	0,00
2009	2181	74	Securité	1 743,29	5,00	1 743,29	0,00	0,00
2009	2181	75	contrôle accès	11 521,03	15,00	11 521,03	0,00	0,00

ETAT DE L'ACTIF - 31/12/2025

Année entrée	Imputation	Numéro inventaire	libellé	Prix HT	Durée amortissement	Amortissements antérieurs	Valeur nette comptable 2025 (avant amortissement)	Amortissement 2025
2005	2051	19	Logiciel TEAM AGENDA	1 057,00	3,00	1 057,00	0,00	0,00
2009	2051	99	Logiciels	1 794,25	3,00	1 794,25	0,00	0,00
2010	2051	114	Licences	440,18	1,00	440,18	0,00	0,00
2010	2051	122	Licence	167,15	1,00	167,15	0,00	0,00
2010	2051	125	Licence PC SONY	167,21	1,00	167,21	0,00	0,00
2010	2051	129	Licences	1 313,00	3,00	1 313,00	0,00	0,00
2011	2051	134	Logiciel facturation	318,00	1,00	318,00	0,00	0,00
2011	2051	144	Logiciel	2 391,17	3,00	2 391,17	0,00	0,00
2011	2051	145	Logiciel	249,88	1,00	249,88	0,00	0,00
2012	2051	150	Logiciels	965,52	1,00	965,52	0,00	0,00
2012	2051	152	Logiciel	120,25	1,00	120,25	0,00	0,00
2012	2051	157	Logiciel	420,84	1,00	420,84	0,00	0,00
2012	2051	159	Droit usage	621,00	1,00	621,00	0,00	0,00
2012	2051	162	Licence	433,08	3,00	433,08	0,00	0,00
2012	2051	164	Licence	199,84	3,00	199,84	0,00	0,00
2012	2051	166	Licence	199,84	3,00	199,84	0,00	0,00
2012	2051	168	Licence	199,84	3,00	199,84	0,00	0,00
2012	2051	176	Droit usage	621,00	1,00	621,00	0,00	0,00
2013	2051	179	Logiciel Illustrator	643,00	1,00	643,00	0,00	0,00
2013	2051	187	Microsoft office 2013	202,43	3,00	202,43	0,00	0,00
2013	2051	191	Ordinateur Portable HP	202,43	1,00	202,43	0,00	0,00
2013	2051	192	Droit d'usage	633,00	1,00	633,00	0,00	0,00
2014	2051	198	3 pack office small edition	645,00	1,00	645,00	0,00	0,00
2014	2051	203	6 Microsoft office	976,95	1,00	976,95	0,00	0,00
2014	2051	215	1 pack office small edition	429,00	1,00	429,00	0,00	0,00
2015	2051	219	Droit d'usage	633,00	1,00	633,00	0,00	0,00
2015	2051	230	Logiciel OEM	250,00	1,00	250,00	0,00	0,00
2016	2051	239	Droit d'usage	583,00	1,00	583,00	0,00	0,00
2017	2051	258	CRM	17 556,90	3,00	17 556,90	0,00	0,00
2017	2051	264	Droit d'usage	294,00	1,00	294,00	0,00	0,00
2017	2051	265	Droit d'usage	210,00	1,00	210,00	0,00	0,00
2017	2051	266	Droit d'usage	294,00	1,00	294,00	0,00	0,00
2017	2051	267	Licences - CRM	24 893,62	3,00	24 893,62	0,00	0,00
2018	2051	277	Dépôt marques	490,00	1,00	490,00	0,00	0,00

ETAT DE L'ACTIF - 31/12/2025

Année entrée	Imputation	Numéro inventaire	libellé	Prix HT	Durée amortissement	Amortissements antérieurs	Valeur nette comptable 2025 (avant amortissement)	Amortissement 2025
				1 630,00	3,00	1 630,00	0,00	0,00
2004	2183	4	PC	2 308,50	3,00	2 308,50	0,00	0,00
2004	2183	5	PC portable	135,71	3,00	135,71	0,00	0,00
2004	2183	6	Disque dur	11 080,00	3,00	11 080,00	0,00	0,00
2004	2183	7	Logiciel de compta	280,00	3,00	280,00	0,00	0,00
2004	2183	8	Modem analogique	5 634,10	3,00	5 634,10	0,00	0,00
2004	2183	9	4 PC	4 000,00	3,00	4 000,00	0,00	0,00
2004	2183	10	Standrd Téléphonique	1 156,99	3,00	1 156,99	0,00	0,00
2004	2183	11	Portable TOSHIBA	1 865,00	3,00	1 865,00	0,00	0,00
2004	2183	13	Serveur	1 140,00	3,00	1 140,00	0,00	0,00
2004	2183	14	PC	323,40	3,00	323,40	0,00	0,00
2004	2183	15	Logiciel Office 2003	3 528,60	3,00	3 528,60	0,00	0,00
2005	2183	17	2 PC	2 224,50	3,00	2 224,50	0,00	0,00
2005	2183	18	Logiciel Mapinfo	2 238,69	3,00	2 238,69	0,00	0,00
2005	2183	20	PC portable	1 781,81	3,00	1 781,81	0,00	0,00
2005	2183	21	PC portable	1 404,48	3,00	1 404,48	0,00	0,00
2005	2183	22	PC Fixe	2 268,00	3,00	2 268,00	0,00	0,00
2005	2183	24	PC portable HP	31 077,21	3,00	31 077,21	0,00	0,00
2006	2183	25	SERVEURS	4 906,72	3,00	4 906,72	0,00	0,00
2006	2183	26	Ecrans + PC	668,00	3,00	668,00	0,00	0,00
2006	2183	28	Imprimante + Scanner	1 255,00	3,00	1 255,00	0,00	0,00
2006	2183	30	Videoprojecteur Sony	2 057,28	3,00	2 057,28	0,00	0,00
2008	2183	33	Logiciel Design Premium	5 720,20	3,00	5 720,20	0,00	0,00
2008	2183	41	PC	498,00	3,00	498,00	0,00	0,00
2008	2183	42	Station accueil	3 658,78	3,00	3 658,78	0,00	0,00
2008	2183	43	PC	2 731,96	3,00	2 731,96	0,00	0,00
2008	2183	44	Logiciel antispam antivirus	2 023,67	3,00	2 023,67	0,00	0,00
2008	2183	48	Logiciel Microsesame	2 842,11	3,00	2 842,11	0,00	0,00
2008	2183	54	Logiciel	772,63	3,00	772,63	0,00	0,00
2008	2183	62	Installation électrique	1 079,38	3,00	1 079,38	0,00	0,00
2008	2183	63	Onduleur	348,28	0,00	348,28	0,00	0,00
2008	2183	67	Installation électrique	6 240,00	3,00	6 240,00	0,00	0,00
2009	2183	70	SERVEUR FAX	3 025,00	3,00	3 025,00	0,00	0,00
2009	2183	71	WIFI	1 642,15	3,00	1 642,15	0,00	0,00
2009	2183	72	PC					

ETAT DE L'ACTIF - 31/12/2025

Année entrée	Imputation	Numéro inventaire	libellé	Prix HT	Durée amortissement	Amortissements antérieurs	Valeur nette comptable 2025 (avant amortissement)	Amortissement 2025
2009	2181	90	Cablage	1 379,00	15,00	1 379,00	0,00	0,00
2009	2181	94	Eclairage	446,60	1,00	446,60	0,00	0,00
2009	2181	95	Barrière phonique	1 400,75	15,00	1 400,75	0,00	0,00
2010	2181	126	Cloisons	100 000,00	15,00	97 777,82	2 222,18	2 222,18
2011	2181	138	Climatisation	3 572,43	5,00	3 572,43	0,00	0,00
2012	2181	151	Cloisons	1 331,99	15,00	1 154,40	177,59	88,80
2012	2181	154	Climatisation	4 976,19	15,00	4 202,16	774,03	331,75
2012	2181	171	Travaux électricité	1 582,62	15,00	1 292,50	290,12	105,51
2012	2181	175	Electricité	898,78	3,00	898,78	0,00	0,00
2018	2181	276	Equipements électriques	4 500,00	15,00	1 825,00	2 675,00	300,00
2023	2181	326	Aménagements + Phone box	31 008,00	15,00	3 273,08	27 734,92	2 067,20
2024	2181	337	Panneaux signalétiques	813,50	1,00	813,50	0,00	0,00
2024	2181	338	Panneaux signalétiques	639,00	1,00	639,00	0,00	0,00
2024	2181	339	Portillon acier plug	2 728,09	15,00	121,25	2 606,84	181,87
2024	2181	340	Stores screen Plug	2 075,91	15,00	11,53	2 064,38	138,39
2024	2181	341	Relamping Forum	8 583,65	15,00	47,69	8 535,96	572,24
2025	2181	351	Panneaux signalétiques	1 580,00	5,00	0,00	1 580,00	184,33
2025	2181	352	Relamping Forum	8 808,66	15,00	0,00	8 808,66	391,49
2025	2181	354	Relamping Plug	3 962,11	15,00	0,00	3 962,11	132,07
2025	2181	355	Relamping Norlamnda	2 457,00	15,00	0,00	2 457,00	95,55
2025	2181	356	Meubles cuisine Plug	6 297,90	15,00	0,00	6 297,90	244,92
2025	2181	360	Détecteurs fumée Innova Up	663,78	1,00	0,00	663,78	663,78
2025	2181	361	Création PC Cuisine Plug	993,58	1,00	0,00	993,58	993,58
2025	2181	362	Stores Emergence	16 953,00	15,00	0,00	16 953,00	470,92
2025	2181	363	Panneau signalétique Emergence	830,00	1,00	0,00	830,00	830,00
2025	2181	364	Panneau signalétique Forum	850,00	1,00	0,00	850,00	850,00
2025	2181	365	Pose Cuisine Norlanda	4 275,19	15,00	0,00	4 275,19	118,76
2025	2181	366	Panneau signalétique Norlanda	1 175,00	5,00	0,00	1 175,00	78,33
<b>Total Installations générales et agencements</b>				<b>302 605,92</b>		<b>206 678,68</b>	<b>95 927,24</b>	<b>11 067,67</b>
2022	2182	315	Vélo électrique	2 332,50	5,00	1 205,13	1 127,37	466,50
<b>Total Installations générales et agencements</b>				<b>2 332,50</b>		<b>1 205,13</b>	<b>1 127,37</b>	<b>466,50</b>
2004	2183	1	Logiciel TEAM AGENDA	2 185,09	3,00	2 185,09	0,00	0,00
2004	2183	2	Disque dur + Firewire	930,48	3,00	930,48	0,00	0,00
2004	2183	3	Fichier Base de Données	3 557,96	3,00	3 557,96	0,00	0,00

ETAT DE L'ACTIF - 31/12/2025

Année entrée	Imputation	Numéro inventaire	libellé	Prix HT	Durée amortissement	Amortissements antérieurs	Valeur nette comptable 2025 (avant amortissement)	Amortissement 2025
2014	2183	200	3 moniteurs LED	363,00	1,00	363,00	0,00	0,00
2014	2183	201	3 souris et claviers	41,61	1,00	41,61	0,00	0,00
2014	2183	202	6 Ordinateurs LENOVO	2 758,26	1,00	2 758,26	0,00	0,00
2014	2183	214	Ordinateur portable	671,50	1,00	671,50	0,00	0,00
2015	2183	226	Moniteur LED	127,70	1,00	127,70	0,00	0,00
2015	2183	227	Clavier + souris	17,02	1,00	17,02	0,00	0,00
2015	2183	228	Ordinateur portable	832,50	1,00	832,50	0,00	0,00
2016	2183	236	Ordinateur portable LENOVO (LB)	1 169,61	3,00	1 169,61	0,00	0,00
2016	2183	237	Ordinateur portable LENOVO (SC)	1 362,76	3,00	1 362,76	0,00	0,00
2016	2183	238	Ordinateur portable LENOVO ( NG)	1 411,30	3,00	1 411,30	0,00	0,00
2016	2183	240	Moniteur LED (SC)	127,40	1,00	127,40	0,00	0,00
2016	2183	251	Mobilier Bureau	150,00	1,00	150,00	0,00	0,00
2016	2183	247	Ordinateur portable Elitebook (DS)	950,80	1,00	950,80	0,00	0,00
2016	2183	248	ordinateur portable LENOVO (DVC)	1 927,20	1,00	1 927,20	0,00	0,00
2016	2183	249	Moniteur LED	118,00	1,00	118,00	0,00	0,00
2016	2183	250	Sacoches informatiques (GL)	23,92	1,00	23,92	0,00	0,00
2016	2183	252	Ordinateur HL	971,40	1,00	971,40	0,00	0,00
2017	2183	254	Ecran	127,40	1,00	127,40	0,00	0,00
2017	2183	255	Matériel informatique	19,68	1,00	19,68	0,00	0,00
2017	2183	256	PC + station accueil	1 010,40	1,00	1 010,40	0,00	0,00
2018	2183	269	PC	679,00	1,00	679,00	0,00	0,00
2018	2183	270	station accueil	119,00	1,00	119,00	0,00	0,00
2018	2183	271	PC	649,00	1,00	649,00	0,00	0,00
2018	2183	272	2 PC + Stations accueil	1 897,60	1,00	1 897,60	0,00	0,00
2018	2183	273	2 Ecrans LED	344,46	1,00	344,46	0,00	0,00
2019	2183	282	Adaptateur clavier, souris	206,55	1,00	206,55	0,00	0,00
2019	2183	283	5 PC LENOVO X280	4 153,50	1,00	4 153,50	0,00	0,00
2019	2183	284	2 unités centrales LENOVO X280	1 130,40	1,00	1 130,40	0,00	0,00
2020	2183	290	4 unités PC	3 480,00	1,00	3 480,00	0,00	0,00
2020	2183	291	Adaptateur	21,00	1,00	21,00	0,00	0,00
2020	2183	292	10 adaptateurs display	77,70	1,00	77,70	0,00	0,00
2020	2183	293	2 PC	1 561,00	1,00	1 561,00	0,00	0,00
2020	2183	294	2 écrans + cordons	536,65	1,00	536,65	0,00	0,00
2020	2183	301	2 PC Portables	1 386,00	1,00	1 386,00	0,00	0,00

ETAT DE L'ACTIF - 31/12/2025

Année entrée	Imputation	Numéro inventaire	libellé	Prix HT	Durée amortissement	Amortissements antérieurs	Valeur nette comptable 2025 (avant amortissement)	Amortissement 2025
2009	2183	79	Ecran	228,73	1,00	228,73	0,00	0,00
2009	2183	80	Licence Win M9	790,00	1,00	790,00	0,00	0,00
2009	2183	83	Telephone	2 585,00	3,00	2 585,00	0,00	0,00
2009	2183	85	Logiciel INDESIGN	848,67	3,00	848,67	0,00	0,00
2009	2183	97	WI	558,98	1,00	558,98	0,00	0,00
2009	2183	98	Ordinateurs	4 559,41	3,00	4 559,41	0,00	0,00
2009	2183	101	PC	2 250,00	3,00	2 250,00	0,00	0,00
2009	2183	102	PC	2 640,00	3,00	2 640,00	0,00	0,00
2010	2183	109	Imprimante	3 359,00	3,00	3 359,00	0,00	0,00
2010	2183	113	Ordinateurs	2 025,35	3,00	2 025,35	0,00	0,00
2010	2183	116	Fauteuils	500,00	10,00	500,00	0,00	0,00
2010	2183	117	Bureau	357,60	10,00	357,60	0,00	0,00
2010	2183	118	Mobilier	2 011,13	10,00	2 011,13	0,00	0,00
2010	2183	121	PC	913,55	3,00	913,55	0,00	0,00
2010	2183	124	PC Sony	1 321,75	3,00	1 321,75	0,00	0,00
2010	2183	127	Station accueil et imprimante	459,00	3,00	459,00	0,00	0,00
2011	2183	133	Onduleur	4 747,80	3,00	4 747,80	0,00	0,00
2011	2183	140	Ecran	351,02	1,00	351,02	0,00	0,00
2011	2183	141	Téléphones	1 075,00	1,00	1 075,00	0,00	0,00
2011	2183	142	Tablette	467,28	1,00	467,28	0,00	0,00
2011	2183	143	PC	1 360,60	3,00	1 360,60	0,00	0,00
2012	2183	155	PC	1 204,94	3,00	1 204,94	0,00	0,00
2012	2183	160	Téléphone	110,00	1,00	110,00	0,00	0,00
2012	2183	163	PC	1 884,10	3,00	1 884,10	0,00	0,00
2012	2183	165	PC	946,58	3,00	946,58	0,00	0,00
2012	2183	167	PC	1 049,15	3,00	1 049,15	0,00	0,00
2012	2183	169	PC	1 277,00	3,00	1 277,00	0,00	0,00
2012	2183	172	Pièce traceur	1 010,00	3,00	1 010,00	0,00	0,00
2013	2183	177	Tablette Samsung Galaxy	564,17	1,00	564,17	0,00	0,00
2013	2183	178	Téléphone DECT	359,00	1,00	359,00	0,00	0,00
2013	2183	186	Ordinateur Portable HP	1 386,60	3,00	1 386,60	0,00	0,00
2013	2183	193	Ordinateur Portable Toshiba	1 873,24	3,00	1 873,24	0,00	0,00
2014	2183	196	3 ordinateurs portables X240	2 055,30	1,00	2 055,30	0,00	0,00
2014	2183	199	6 moniteurs LED	707,85	1,00	707,85	0,00	0,00

ETAT DE L'ACTIF - 31/12/2025

Année entrée	Imputation	Numéro inventaire	libellé	Prix HT	Durée amortissement	Amortissements antérieurs	Valeur nette comptable 2025 (avant amortissement)	Amortissement 2025
2008	2184	66	Mobilier	627,40	10,00	627,40	0,00	0,00
2009	2184	69	Mobilier	2 101,68	10,00	2 101,68	0,00	0,00
2009	2184	76	Mobilier	1 403,00	10,00	1 403,00	0,00	0,00
2009	2184	84	Mobilier	1 570,65	10,00	1 570,65	0,00	0,00
2009	2184	86	Mobilier	1 940,00	10,00	1 940,00	0,00	0,00
2009	2184	87	Mobilier	4 700,00	10,00	4 700,00	0,00	0,00
2009	2184	88	Support écran	1 620,00	10,00	1 620,00	0,00	0,00
2009	2184	91	Mobilier	1 653,00	10,00	1 653,00	0,00	0,00
2009	2184	92	Mobilier	8 999,64	10,00	8 999,64	0,00	0,00
2009	2184	93	Mange debout	453,20	1,00	453,20	0,00	0,00
2009	2184	103	Mobilier chaises	680,00	1,00	680,00	0,00	0,00
2009	2184	104	Mobilier	750,00	1,00	750,00	0,00	0,00
2010	2184	106	Fauteuils	4 530,00	10,00	4 530,00	0,00	0,00
2010	2184	108	Armoire	4 468,24	10,00	4 468,24	0,00	0,00
2010	2184	119	Mobilier	587,00	1,00	587,00	0,00	0,00
2012	2184	170	Bureaux	420,00	1,00	420,00	0,00	0,00
2012	2184	173	Armoire	100,00	1,00	100,00	0,00	0,00
2013	2184	190	Mobilier Bureau FD	1 561,40	10,00	1 561,40	0,00	0,00
2014	2184	204	Mobilier Co-working résidentiel	2 920,30	1,00	2 920,30	0,00	0,00
2014	2184	213	Chaises Agence	722,45	1,00	722,45	0,00	0,00
2016	2184	233	Mobilier	612,19	1,00	612,19	0,00	0,00
2016	2184	234	Mobilier	465,08	1,00	465,08	0,00	0,00
2016	2184	235	Mobilier	535,28	1,00	535,28	0,00	0,00
2017	2184	262	Mobilier Forum	2 043,17	1,00	2 043,17	0,00	0,00
2017	2184	263	Boites aux lettres Plug	942,71	1,00	942,71	0,00	0,00
2018	2184	274	Mobilier Plug	3 641,62	1,00	3 641,62	0,00	0,00
2018	2184	275	Table Kalidro	224,32	1,00	224,32	0,00	0,00
2020	2184	295	1 fauteuil AB	647,33	1,00	647,33	0,00	0,00
2020	2184	296	mobilier forum	1 440,82	1,00	1 440,82	0,00	0,00
2022	2184	322	Fauteuil service communication	773,34	1,00	773,34	0,00	0,00
2022	2184	314	Achats fauteuils	1 458,56	10,00	376,79	1 081,77	145,85
2022	2184	321	Mobilier comptabilité/RH	1 628,20	10,00	352,78	1 275,42	162,82
2023	2184	329	Aménagements Plug	14 226,27	15,00	1 185,52	13 040,75	948,42
2023	2184	330	Abri-vélo Plug	4 963,85	15,00	358,49	4 605,36	330,92

ETAT DE L'ACTIF - 31/12/2025

Année entrée	Imputation	Numéro inventaire	libellé	Prix HT	Durée amortissement	Amortissements antérieurs	Valeur nette comptable 2025 (avant amortissement)	Amortissement 2025
2020	2183	302	2 PC fixes	3 923,38	1,00	3 923,38	0,00	0,00
2021	2183	307	PC portable MPN	675,00	1,00	675,00	0,00	0,00
2021	2183	308	2 destructeurs	1 071,98	1,00	1 071,98	0,00	0,00
2022	2183	316	PC portable Amandine	462,56	1,00	462,56	0,00	0,00
2022	2183	317	PC portable Stéphane	892,87	1,00	892,87	0,00	0,00
2022	2183	318	PC portables cyberattaque	1 291,67	3,00	950,82	340,85	340,85
2022	2183	319	Station d'accueil	111,82	1,00	111,82	0,00	0,00
2022	2183	320	Equipements visioconférence	6 096,00	3,00	4 402,67	1 693,33	1 693,33
2022	2183	323	PC portable comptabilité	641,92	1,00	641,92	0,00	0,00
2022	2183	324	Bouton K10S pour Kindermann	735,00	1,00	735,00	0,00	0,00
2023	2183	327	Informatique 2023	5 590,60	3,00	2 018,82	3 571,78	1 863,53
2023	2183	328	Vidéoprojecteur Plug	1 040,00	3,00	520,00	520,00	346,67
2024	2183	342	PC portable FD	1 011,85	3,00	337,28	674,57	337,28
2024	2183	343	Réseau informatique Innova UP	19 638,00	5,00	981,90	18 656,10	3 927,60
2024	2183	344	Vidéoprojecteur et TV Innova Up	1 874,00	3,00	31,23	1 842,77	624,67
2024	2183	345	Vidéoprojecteur Norlanda	1 555,00	3,00	43,19	1 511,81	518,33
2024	2183	346	Refonte infrastructure réseau pépinières	195 087,85	5,00	0,00	195 087,85	39 017,57
2025	2183	357	Matériel informatique ESS	19 403,65	5,00	0,00	19 403,65	1 940,37
2025	2183	370	PC PP	1 115,70	3,00	0,00	1 115,70	154,96
2025	2183	371	PC CK AR CLG	3 255,86	3,00	0,00	3 255,86	361,76
2025	2183	372	Vidéoprojecteur	1 220,00	3,00	0,00	1 220,00	0,00
<b>Total Matériel de bureau et informatique</b>				<b>465 775,51</b>		<b>216 281,24</b>	<b>248 894,27</b>	<b>51 126,92</b>
2005	2184	23	Presentoirs	594,40	10,00	594,40	0,00	0,00
2007	2184	31	Mobilier pépinière	2 800,00	10,00	2 800,00	0,00	0,00
2008	2184	36	Mobilier	4 006,14	10,00	4 006,14	0,00	0,00
2008	2184	39	Mobilier	65 120,72	10,00	65 120,72	0,00	0,00
2008	2184	45	Mobilier	2 187,94	10,00	2 187,94	0,00	0,00
2008	2184	49	Mobilier	4 389,00	10,00	4 389,00	0,00	0,00
2008	2184	55	Mobilier	3 086,20	10,00	3 086,20	0,00	0,00
2008	2184	56	Mobilier	912,04	10,00	912,04	0,00	0,00
2008	2184	57	Mobilier	2 448,00	10,00	2 448,00	0,00	0,00
2009	2184	58	Mobilier	852,00	10,00	852,00	0,00	0,00
2008	2184	59	Mobilier	1 362,00	10,00	1 362,00	0,00	0,00
2008	2184	60	Mobilier	940,24	10,00	940,24	0,00	0,00

ETAT DE L'ACTIF - 31/12/2025

Année entrée	Imputation	Numéro inventaire	libellé	Prix HT	Durée amortissement	Amortissements antérieurs	Valeur nette comptable 2025 (avant amortissement)	Amortissement 2025
2012	2188	149	Téléphone	499,00	1,00	499,00	0,00	0,00
2012	2188	153	Téléphone	339,00	1,00	339,00	0,00	0,00
2012	2188	156	Appareil photo	272,55	1,00	272,55	0,00	0,00
2012	2188	158	Présentoir	964,00	1,00	964,00	0,00	0,00
2012	2188	161	Chariot élévateur	4 000,00	3,00	4 000,00	0,00	0,00
2012	2188	174	Mobilier	219,00	1,00	219,00	0,00	0,00
2013	2188	180	Micro Ondes Panasonic	75,25	1,00	75,25	0,00	0,00
2013	2188	181	Téléphone mobile Galaxy	209,00	1,00	209,00	0,00	0,00
2013	2188	182	Téléphone mobile Galaxy	99,00	1,00	99,00	0,00	0,00
2013	2188	183	Téléphone mobile Galaxy	99,00	1,00	99,00	0,00	0,00
2013	2188	184	Téléphone mobile Galaxy	209,00	1,00	209,00	0,00	0,00
2013	2188	185	3 Défibriateurs	4 482,12	3,00	4 482,12	0,00	0,00
2013	2188	188	Téléphone mobile Galaxy	219,00	1,00	219,00	0,00	0,00
2013	2188	189	Téléphone mobile Galaxy	289,00	1,00	289,00	0,00	0,00
2014	2188	194	Téléphone mobile Galaxy	199,00	1,00	199,00	0,00	0,00
2014	2188	195	3 Téléphones mobiles Galaxy	687,00	1,00	687,00	0,00	0,00
2014	2188	197	3 sacoches nylons ordinateurs	18,90	1,00	18,90	0,00	0,00
2014	2188	205	Vidéo projecteur	690,00	1,00	690,00	0,00	0,00
2014	2188	206	Machine café	141,67	1,00	141,67	0,00	0,00
2014	2188	207	Micro-ondes	150,83	1,00	150,83	0,00	0,00
2014	2188	208	1 téléphone mobile SAMSUNG	159,00	1,00	159,00	0,00	0,00
2014	2188	209	1 téléphone mobile SAMSUNG	159,00	1,00	159,00	0,00	0,00
2014	2188	210	Micro-Ondes Norlanda	74,17	1,00	74,17	0,00	0,00
2014	2188	211	Chauffe eau Norlanda	921,80	1,00	921,80	0,00	0,00
2014	2188	212	production Eau Norlanda	1 440,20	5,00	1 440,20	0,00	0,00
2014	2188	216	sacoches nylon portable	6,30	1,00	6,30	0,00	0,00
2014	2188	217	Fenêtres Norlanda	4 149,60	15,00	2 766,40	1 383,20	276,64
2015	2188	220	Ballon eau chaude	451,31	1,00	451,31	0,00	0,00
2015	2188	221	Telephone	858,00	1,00	858,00	0,00	0,00
2015	2188	222	Telephone	858,00	1,00	858,00	0,00	0,00
2015	2188	223	Telephone	419,00	1,00	419,00	0,00	0,00
2015	2188	224	Telephone	738,00	1,00	738,00	0,00	0,00
2015	2188	225	Appareil photo	585,83	1,00	585,83	0,00	0,00
2015	2188	229	sacoches nylon	7,20	1,00	7,20	0,00	0,00

ETAT DE L'ACTIF - 31/12/2025

Année entrée	Imputation	Numéro inventaire	libellé	Prix HT	Durée amortissement	Amortissements antérieurs	Valeur nette comptable 2025 (avant amortissement)	Amortissement 2025
2024	2184	347	Fauteuil EP	806,96	1,00	806,96	0,00	0,00
2024	2184	348	Phonebox CND	6 630,00	10,00	331,50	6 298,50	663,00
2024	2184	349	Petit électroménager	1 434,15	5,00	95,61	1 338,54	286,83
2024	2184	350	Meuble micro-ondes Forum	1 181,24	10,00	29,53	1 151,71	118,12
2025	2184	353	Mobilier de Bureau	1 481,01	10,00	0,00	1 481,01	135,76
2025	2184	358	Réfrigérateur Norlanda/Forum	1 831,66	5,00	0,00	1 831,66	183,17
2025	2184	359	Banquette 2 places Bolero	729,25	1,00	0,00	729,25	729,25
2025	2184	367	Mobilier Cafétaria Norlanda	691,20	1,00	0,00	691,20	691,20
2025	2184	368	Fauteuil Bureau CND	859,37	1,00	0,00	859,37	859,37
2025	2184	369	Mobilier Cuisine Norlanda	1 750,00	10,00	0,00	1 750,00	29,17
<b>Total Mobilier</b>				<b>181 504,22</b>		<b>145 369,68</b>	<b>36 134,54</b>	<b>5 283,88</b>
2006	2188	29	Panneaux	9 617,00	5,00	9 617,00	0,00	0,00
2008	2188	50	Electroménager	2 282,61	5,00	2 282,61	0,00	0,00
2008	2188	51	Vidéo projecteur	6 592,00	3,00	6 592,00	0,00	0,00
2008	2188	52	TV	1 890,00	3,00	1 890,00	0,00	0,00
2008	2188	61	Aménagement intérieur	8 039,00	5,00	8 039,00	0,00	0,00
2009	2188	78	Enceinte	2 151,00	5,00	2 151,00	0,00	0,00
2009	2188	81	Container	2 680,00	8,00	2 680,00	0,00	0,00
2009	2188	82	Signalisation	10 920,00	5,00	10 920,00	0,00	0,00
2009	2188	89	Ecran TV	2 090,30	3,00	2 090,30	0,00	0,00
2009	2188	100	Container	1 680,00	8,00	1 680,00	0,00	0,00
2010	2188	107	Aspirateur	771,89	1,00	771,89	0,00	0,00
2010	2188	112	Appareil photo	361,87	1,00	361,87	0,00	0,00
2010	2188	115	sacoches portables	35,00	3,00	35,00	0,00	0,00
2010	2188	120	Vidéo	1 185,00	3,00	1 185,00	0,00	0,00
2010	2188	123	Sacoches	35,00	1,00	35,00	0,00	0,00
2010	2188	128	Sacoches	26,00	1,00	26,00	0,00	0,00
2011	2188	135	Telephone	129,00	1,00	129,00	0,00	0,00
2011	2188	136	Telephone	398,00	1,00	398,00	0,00	0,00
2011	2188	137	Telephone	1 113,00	1,00	1 113,00	0,00	0,00
2011	2188	139	Porte vélos	640,24	1,00	640,24	0,00	0,00
2011	2188	146	Telephone	129,00	1,00	129,00	0,00	0,00
2011	2188	147	Climatisation	1 303,84	3,00	1 303,84	0,00	0,00
2012	2188	148	Téléphone	499,00	1,00	499,00	0,00	0,00

ETAT DE L'ACTIF - 31/12/2025

Année entrée	Imputation	Numéro inventaire	libellé	Prix HT	Durée amortissement	Amortissements antérieurs	Valeur nette comptable 2025 (avant amortissement)	Amortissement 2025
2015	2188	231	Telephone	379,00	1,00	379,00	0,00	0,00
2015	2188	232	Telephone	139,00	1,00	139,00	0,00	0,00
2016	2188	241	Structure Panneaux	11 980,00	5,00	11 980,00	0,00	0,00
2016	2188	242	Sonorisation portable	712,00	1,00	712,00	0,00	0,00
2016	2188	243	Podium	1 433,05	10,00	1 188,28	244,77	143,31
2016	2188	244	Chauffe eau Plug	388,41	1,00	388,41	0,00	0,00
2016	2188	245	Caméras factices	1 168,29	1,00	1 168,29	0,00	0,00
2016	2188	246	Panneaux	5 960,00	5,00	5 960,00	0,00	0,00
2017	2188	253	Chauffe eau Plug	729,49	1,00	729,49	0,00	0,00
2017	2188	257	13 téléphones portables	1 302,00	1,00	1 302,00	0,00	0,00
2017	2188	261	Convecteurs Plug	226,90	1,00	226,90	0,00	0,00
2017	2188	259	Stores Forum	770,10	1,00	770,10	0,00	0,00
2017	2188	260	Volets roulants Innovaparc	924,00	1,00	924,00	0,00	0,00
2018	2188	268	8 centrales radio	2 707,00	1,00	2 707,00	0,00	0,00
2018	2188	277	Ecran portable - toile	330,00	1,00	330,00	0,00	0,00
2019	2188	278	12 téléphones portables Huawei P20 Noir	2 628,00	1,00	2 628,00	0,00	0,00
2019	2188	279	1 téléphone mobile huawei P20 noir	234,00	1,00	234,00	0,00	0,00
2019	2188	281	Vidéoprojecteur NEC	1 700,00	3,00	1 700,00	0,00	0,00
2019	2188	287	2 téléphones huawei	573,00	1,00	573,00	0,00	0,00
2020	2188	297	Chauffe-eau	376,40	1,00	376,40	0,00	0,00
2020	2188	298	3 volets roulant	1 818,75	1,00	1 818,75	0,00	0,00
2020	2188	299	1 volet roulant	606,25	1,00	606,25	0,00	0,00
2020	2188	300	1 volet roulant	606,25	1,00	606,25	0,00	0,00
2020	2188	303	1 vidéoprojecteur	2 470,00	3,00	2 470,00	0,00	0,00
2020	2188	304	3 vidéoprojecteurs	7 410,00	3,00	7 410,00	0,00	0,00
2020	2188	305	1 visio	1 050,00	3,00	1 050,00	0,00	0,00
2021	2188	306	2 phone box	12 240,00	3,00	12 240,00	0,00	0,00
<b>Total Autres immobilisations corporelles</b>				<b>140 120,37</b>		<b>138 492,40</b>	<b>1 627,97</b>	<b>419,95</b>

Le Comptable,

L'Ordonnateur,

  
Bertrand Gouy

PREFECTURE DU CALVADOS

10 MARS 2026

COURRIER

CAEN NORMANDIE DEVELOPPEMENT  
 ETAT DU PÄSSIF AU 31/12/2025  
 Dépôts et cautionnements reçus

DATE ECR	LIB ECR	MNT CREDIT TIERS	LIB PIE
06/11/2008	B:47-TIT:931-C:ACEGI	120,00 ACEGI	HM
17/10/2009	B:236-TIT:682/1-C:DELTA SI NORMANDIE	120,00 DELTA	HM
08/02/2014	B:27-TIT:44/1-C:Lexware	124,00 LEXOMARE	HM
08/11/2014	B:338-TIT:492/1-C: SIL LAB INNOV	124,00 SIL-LAB	HM
29/09/2019	B:216-TIT 529: BI-SOU	124,00 BI-SOU	HM
01/11/2020	B:179-TIT 609: EQUIMONDO	836,66 EQUIMONDO	FD 13
15/11/2020	B:198-TIT 649: NKE WATTECO	614,34 NKE WATTECO	FD 11
24/02/2021	B:18 TIT 63: REVERT	720,00 REVERT	FD 19
16/05/2021	B:63-TIT 200: NORM 3D	874,84 NORM3D	Plug 2,9
16/05/2021	B:65-TIT 202: ETHIQUE & TACT	416,66 ETHIQUE	Plug 2,1
18/04/2022	B 94 - TIT 205 : ATD2E	124,00 ATD2E	HM
24/04/2022	B:101-TIT 212: ADVENTIA	124,00 ADVENTIA	HM
30/04/2022	B:104-TIT 215: PRISTI BIM	711,66 PRISTI BIM	Plug 2,21
22/01/2023	B:1-TIT 1: G 2 EDITION	2 920,84 G2 EDITION	Plug D2 et D3
26/02/2023	B 16 - TIT 167 : IDDO	3 581,66 IDDO	Plug D4, D5, D6
05/03/2023	B 22 - TIT 245 : G 2 EDITION	1 989,16 G2 EDITION	Plug D1
16/04/2023	B:37-TIT 278: ROBORATIVE	1 844,68 ROBORATIVE	Norlanda bureau 10
23/04/2023	B:45-TIT 349: SELIC	1 228,84 SELIC	Norlanda B 7
18/06/2023	B:72-TIT 527: SELIC	970,00 SEASIDETECH	FD 15
23/07/2023	B:86-TIT 619: FIBER	7 217,76 FIBER	Plug D12
23/07/2023	B:85-TIT 555: VALEMO	468,16 VALEMO	Norlanda B4
15/08/2023	B:96-TIT 709: PIONNIERES	508,00 PIONNIERES	FD 5
17/09/2023	B:107-TIT 743: DOCTIZY	852,00 DOCTIZY	PLUG 3,1
17/09/2023	B:107-TIT 742: TOUTENVELO	2 513,16 TOUT EN VELO	Norlanda A1
15/10/2023	B:110-TIT 845: NKE	31,66 NKE WATTECO	FD 11 - complément
15/10/2023	B:110-TIT 842: EQUIMONDO	41,34 EQUIMONDO	FD 13 - complément
17/12/2023	B:146-TIT 1010: G2 EDITION	848,34 G2 EDITION	Plug D10
28/01/2024	B:2-TIT 4: ETIQUÉ & TACT	189,34 ETHIQUE	Plug 2,1 - complément Hotellerie
28/01/2024	B:2-TIT 7: ROMAN DANO	170,00 ROMAN DANO	FD c00
04/02/2024	B:4-TIT 53: NORM 3D	493,16 NORM3D	Plug 2,9 - complément Hotellerie
18/02/2024	B:15-TIT 92: ACEGI	4,00 ACEGI	HM - complément
18/02/2024	B:22-TIT:114: REVERT	36,00 REVERT	FD 19 - complément
18/02/2024	B:23-TIT 120: BOUGE TON COQ	170,00 BOUGE	ESS coworking
18/02/2024	B:22-TIT 113: Hybrid	4,00 DELTA	HM
17/03/2024	B:37-TIT 231: UNIDO	454,00 UNIDO	ESS - A2

17/03/2024	B : 37 - TIT 235 : VALEMO	59,04	VALEMO	espace stockage
17/03/2024	B : 37 TIT 236 : ASKOTT DLS	124,00	ASKOTT	HM - Emergence
19/04/2024	B : 59 - TIT 347 : ALBEO	1 552,00	ALBEO	EMERGENCE B10 et B11
19/04/2024	B : 58 - TIT 345 : VELISOL	1 458,00	VELISOL	Norlanda : ATEKLIER 5/6
05/05/2024	B : 64 - TIT 441 : C&SIL	454,00	C&SIL	EMERGENCE A3
16/06/2024	B : 73 - TIT 528 - IDDO	1 401,66	IDDO	Plug D7
16/06/2024	B : 73 - TIT 529 : CONCERTI	454,00	CONCERTI	ESS - A4
16/02/2024	B : 73 - 503 : 102-103	912,00	102-103	Plug 2,12
14/07/2024	B : 87 - TIT 645 : LSN	646,00	LSN	FD 9
14/07/2024	B : 87 - TIT 647 : BES	954,00	BES	ESS B9
15/09/2024	B : 115 - TIT 835 : CHANTIER	640,00	LES CHANTIERS DE DEMAIN	ESS B32
15/09/2024	B : 115 - TIT 837 : ALBEO	124,00	ALBEO	complément ESS B10 - B 11
15/09/2024	B : 115 - TIT 838 : GRAND LARGE YATCHING	3 540,42	GL YMA	Norlanda A7 partie)
22/09/2024	B : 117 - TIT 909 : BOUGE TON COQ	170,00	BOUGE	ESS coworking
22/09/2024	B : 117 - TIT 910 : VALEMO	215,50	VALEMO	complément ESS Bureau 8
29/09/2024	B : 100 - TIT 806 : COM AGGLO	362,22	PLEYO	Emergence
29/09/2024	B : 100 - TIT 806 : COM AGGLO	705,26	PLEYO	Emergence
29/09/2024	B : 100 - TIT 806 : COM AGGLO	640,00	CREACOOOP 14	ESS B33
29/09/2024	B : 100 - TIT 806 : COM AGGLO	640,00	NEXEM	ESS B35
29/09/2024	B : 100 - TIT 806 : COM AGGLO	760,00	ADDRESS	ESS B34 et B36
29/09/2024	B : 100 - TIT 806 : COM AGGLO	640,00	ADDRESS	ESS B34 et B36
29/09/2024	B : 100 - TIT 806 : COM AGGLO	539,78	DEVA	
13/10/2024	B : 125 - TIT 927 : CONCERTI	954,00	CONCERTI	ESS-B1
13/10/2024	B : 125 - TIT 929 : PLEYO	340,52	PLEYO	ESS B4 & A5
13/10/2024	B : 125 - TIT 930 : MILIKIAN	3 608,00	MILIKIAN	Norlanda A2 et B5
13/10/2024	B : 125 - TIT 931 : MY CARE PROCESS	1 076,00	MY CARE	POST B6 et B7
13/10/2024	B : 125 - TIT 932 : CORRALO	124,00	CORRALO	Emergence HM
17/11/2024	B : 133 - TIT 1018 : JM DIAGNOSTICS	124,00	JM DIAGNOSTICS	Emergence HM
24/11/2024	B : 136 - TIT 1091 : FAIRE LE MUR	340,00	FAIRE LE MUR	ESS coworking
26/01/2025	B : 4 - TIT 79 : F2D	3 550,00	F2D	Plug 2,4/2,5/2,6/2,7
26/01/2025	B : 4 - TIT 80 : INITIATIVE CALVADOS	5 004,00	INITIATIVE CALV	Plug 3,4/3,5/3,10/3,11/3,12/3,13/3,14
26/01/2025	B : 4 - TIT 81 : INITIATIVE NDIE	1 050,00	INITIATIVE NDIE	Plug 3,16
16/02/2025	B : 14 - TIT 100 : L'UN COM L'AUTRE	656,00	L'UN COM L'AUTRE	FD 1
16/02/2025	B : 14 - TIT 101 : ETRÉ SOI	606,00	ETRE SOI	Plug 1,4
16/02/2025	B : 14 - TIT 102 : GEEKAT	646,00	GEEKAT	plug 2,14
16/02/2025	B : 14 - TIT 102 : GEEKAT	962,00	GEEKAT	plug 2,18
16/02/2025	B : 14 - TIT 103 : PRISTI BIM	386,34	PRISTI BIM	Plug 2,21 - complément hotellerie
15/03/2025	B : 20 - TIT 187 : SOPRA	1 678,00	SOPRA	Plug 2,15 et 2,16
21/04/2025	B : 32 - TIT 280 : PRISTI TWIN	124,00	PRISTI TWIN	HIM

21/04/2025	B : 32 - TIT 281 : O2M	170,00	O2M	FD cworking
21/04/2025	B : 36 - TIT 353 : CONCERTI	954,00	CONCERTI	ESS-B3
18/05/2025	B : 41 - TIT 364 : CONCERTI	722,00	CONCERTI	ESS-B2
18/05/2025	B : 41 - TIT 365 : BLOKKUS	572,00	BLOKKUS	Innova up 2
15/06/2025	B : 49 - TIT 445 : TELINCY	170,00	TELINCY	FD cworking
13/07/2025	B : 57 -TIT 529 : DUCHEMIN	170,00	NICOLAS DUCHEMIN	ESS cworking
17/08/2025	B : 67 - TIT 612 : PLEYO	722,00	PLEYO	ESS-B5
21/09/2025	B : 78 - TIT 694 : ALTA	478,00	ALTA ADVISORY	Plug 3,7
21/09/2025	B : 78 - TIT 695 : CARDIA	486,00	CARDIAMETRICS	Innova Up 4
21/09/2025	B : 78 - TIT 696 : ECAMP	1 456,68	E CAMPUS	Plug D8 et D11
21/09/2025	B : 78 - TIT 697 : SILVER	454,00	SILVER FERN	Emergence A6
21/09/2025	B : 78 - TIT 693 : AG CODEX	476,00	AG CODEX	Innovaparc A - 9
19/10/2025	B : 85 - TIT 780 : DOCTIZY	826,00	DOCTIZY	Plug 3,8
19/10/2025	B : 85 - TIT 781 : ETTIC NDIE	460,00	ETTIC	ESS 37
19/10/2025	B : 85 - TIT 782 : ROULE MA POULE	404,00	ROULE	Innova up 5
19/10/2025	B : 85 - TIT 783 : LA TERASSE CAEN	1 270,00	TERASSE	FD 14
19/10/2025	B : 85 - TIT 784 : MAGNA	1 062,00	MAGNA	Plug 2,19
19/10/2025	B : 86 - TIT 852 : OFEO	728,00	OFEO	EMERGENCE B7
19/10/2025	B : 86 - TIT 853 : GL YMA	3 540,42	GL YMA	Norlanda A7 complément
23/11/2025	B : 94 - TIT 868 : OPTIMUM CIRCLE	462,00	OPTIMUM	FD 8
14/12/2025	B : 108 - TIT 955 : NEAC	1 676,00	NEAC	Norlanda 1, 2 et 3
14/12/2025	B : 111 - TIT 1024 : STRATEGES NUMERIQUES	124,00	STRATEGES	HM
14/12/2025	B : 116 - TIT 1030 - NEAC	1 302,00	NEAC	Norlanda A 4
<b>TOTAL COMPTE 165</b>		<b>88 476,10</b>		

L'Ordonnateur,

L'Agent Comptable,

PREFECTURE DU CALVADOS

10 MARS 2026

COURRIER

  
Bertrand Gouy



ANNEXE N°3.2 - DELIBERATION N°26-03-04-03

ETAT DU PERSONNEL  
CAEN NORMANDIE DEVELOPPEMENT  
AU 1<sup>er</sup> janvier 2026

EMPLOIS	POSTES OUVERTS AU 01.01.2026	POSTES POURVUS AU 01.01.2026
DIRECTEUR	1	1
RESPONSABLE DE POLE	4	3
CHARGE DE MISSION	10	8
GESTIONNAIRE	1	1
ASSISTANT COMMUNICATION	2	1
ASSISTANT ADMINISTRATIF / RH / COMPTABLE	4	4
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>18</b>

PREFECTURE DU CALVADOS

10 MARS 2026

COURRIER

<b>ANNEXE 3.3</b>
<b>ELEMENTS DU BILAN</b>
<b>ETAT DES PROVISIONS ET DES DEPRECIATIONS</b>

Nature de la provision ou de la dépréciation	Montant des provisions et dépréciations constituées au 01/01/N	Date de constitution	Dotations inscrites au budget de l'exercice	Reprises inscrites au budget de l'exercice	Solde prévisionnel au 31/12/N
<b>PROVISION ET DEPRECIATIONS BUDGETAIRES</b>					
<b>PROVISION ET DEPRECIATIONS SEMI-BUDGETAIRES</b>					
Provision pour risques et charges					
Factures non reçues	1 435 €	16/01/2025		1 435 €	0 €
Litige RH	6 000 €	26/11/2025		6 000 €	0 €
Autre		26/11/2025	6 000 €		6 000 €
Dépréciations					
Impayés sur recettes locatives	2 965 €	23/11/2023	0 €	2 965 €	0 €
<b>TOTAL SEMI-BUDGETAIRE</b>	<b>10 400 €</b>		<b>6 000 €</b>	<b>10 400 €</b>	<b>6 000 €</b>

PREFECTURE DU CALVADOS

10 MARS 2026

COURRIER