



Conseil d'administration Caen Normandie Développement
Procès-verbal
Séance du jeudi 6 mars 2025

Date de convocation : 27/02/2025

Le Conseil d'administration de Caen Normandie Développement s'est réuni sous la présidence de Monsieur Dominique GOUTTE, Président, dans les locaux de la Communauté urbaine Caen la mer, 16 rue Rosa Parks à Caen, **le jeudi 6 mars 2025 à 18h00**

Quorum : le Conseil d'administration ne délibère valablement que si au moins un quart plus un de ses membres ayant voix délibérative sont présents ou représentés. Le Conseil d'administration étant composé de 28 membres, le quorum est fixé à 8 membres présents ou représentés.

Présents : Stéphane Duhoux – Florian Faudais – Dominique Goutte – Yves Régnier – Béatrice Turbatte – Béatrice Guigues – Morgane Marti

Absents représentés : Romain Bail - Nathalie Donatin - Jean Fergon – Amandine François Goguillon – Nicolas Joyau - Boris Lemarquand - Rodolphe Thomas

Absents excusés : Marc Maouche - Marc Pottier

Absents : Lamri Adoui - Philippe Bissay – Pascal Esnouf – Christian Le Bas – Myriam Mouchel Lettelier – Lionel Rivoire - Houssein Assadi - Serge Bouffard – Franck Guéguénat – Pierre Jenny – Mickaël Marie - Amedi Nacer -

14 membres étaient présents ou représentés lors de ce Conseil d'administration : le quorum a donc été atteint.

Ordre du jour de la séance

- I. **Approbation du procès-verbal du Conseil d'administration du 16 janvier 2025**
- II. **Présentation du rapport d'activité 2024 de Caen Normandie Développement**
- III. **Délibérations**
 - 1- Budget primitif 2025 sans reprise de résultats
 - 2- Adhésions et cotisations 2025
- IV. **Questions diverses**

Délibérations : résultat des votes et teneur des discussions

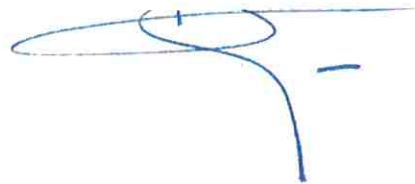
1. Budget primitif 2025 sans reprise de résultats
Avis du conseil d'administration : **Favorable à l'unanimité**
Questions/Remarques : RAS

2. Adhésion et cotisation 2025
Avis du conseil d'administration : **Favorable à l'unanimité**
Questions/Remarques : RAS

Le prochain Conseil d'administration se déroulera le 18 juin 2025.

A Caen, le 17 mars 2025

Dominique GOUTTE
Président de Caen Normandie
Développement



Date de convocation : 27/02/2025

Le Conseil d'administration de Caen Normandie Développement s'est réuni sous la présidence de Monsieur Dominique GOUTTE, Président, dans les locaux de la Communauté Urbaine Caen la mer, 16 rue Rosa Parks - Caen le **jeudi 6 mars 2025 à 18h00.**

Nombre de membres en exercice : 28

Nombre de membres présents : 7

Nombre de votants : 14

Présents : Stéphane Duhoux – Florian Faudais – Dominique Goutte – Yves Régnier - Béatrice Turbatte - Béatrice Guigues – Morgane Marti

Absents représentés : Romain Bail - Nathalie Donatin - Jean Fergon – Amandine François Goguillon – Nicolas Joyau - Boris Lemarquand - Rodolphe Thomas

Absents excusés : Marc Maouche - Marc Pottier

Absents : Lamri Adoui - Philippe Bissay – Pascal Esnouf – Christian Le Bas – Myriam Mouchel Lettelier – Lionel Rivoire - Houssein Assadi - Serge Bouffard – Franck Guéguénat – Pierre Jenny – Mickaël Marie - Amedi Nacer

N° CA-25-03-06-02 – ADHESIONS ET COTISATIONS 2025

Afin de mener à bien ses missions, notamment dans le domaine de l'accompagnement à la création et au développement d'entreprises et pour assurer efficacement le marketing territorial, la valorisation et la promotion du territoire de la Communauté urbaine Caen la mer, il est nécessaire que Caen Normandie Développement soit présent dans un certain nombre de réseaux.

Il vous est donc proposé que Caen Normandie Développement renouvelle l'adhésion aux organismes suivants pour l'année 2025 :

Structures locales :

- **RELAIS D'SCIENCES** - Centre de culture Scientifique Technique et Industrielle de BN : 100 €
- **INITIATIVE CALVADOS** - Plateforme d'initiative locale du Calvados : 150 €
- **NORMANDIE ENERGIE / NUCLEOPOLIS** : 2 030 € HT
- **NORMANDY MICROELECTRONICS ASSOCIATION** - Association d'entrepreneurs de la micro-électronique : 50 €
- **SMICO** : Syndicat Mixte pour L'informatisation des Collectivités : 806 €
- **PRESQU'ILE CREATIVE** (anciennement dénommée « Pôle Territorial de Coopération Presqu'île de Caen - PTC Presqu'île ») : Association constituant un espace de dialogue, de montage et de réalisations de projets au service du développement du territoire de la Presqu'île de Caen : 50 €

Associations nationales :

- **PALME** : association regroupant collectivités et aménageurs pour la gestion durable des parcs d'activités : 2 000 €

Les tarifs cités ci-dessus sont à titre indicatif, les tarifs 2025 pourront être égaux, légèrement supérieurs ou inférieurs.

Par ailleurs, il est proposé que l'Agence adhère en 2025 aux deux nouvelles associations suivantes :

- **Association des Médias et Professionnels de la communication - Club Presse et Communication Normandie** : montant annuel de l'adhésion fixé à 65 €.

Le Club de la Presse et de la Communication de Normandie est une association créée en juin 2004 afin de faciliter les échanges entre professionnels des médias et de la communication. Fort de plus de 500 membres, il offre la possibilité d'intégrer un réseau riche et efficace. Lieu de rencontre, de débat et de solidarité, le Club répond à 6 objectifs :

- Informer sur l'évolution de nos métiers
- Organiser des rencontres entre journalistes et communicants
- Aider chaque adhérent à développer son réseau de contact
- Proposer un catalogue de formations continues
- Agir pour l'emploi des professionnels
- Promouvoir les métiers du journalisme et de la communication

Il est proposé d'adhérer au Club afin de développer les échanges et bonnes pratiques avec les médias locaux, au profit du développement des relations presses pilotées par l'agence.

- **Association Nota Bene - Réseau des professionnels de la communication en Normandie** : montant annuel de l'adhésion fixé à 120 €.

Cette association apporte une offre complémentaire et plus orientée vers le développement des pratiques professionnelles. Elle propose une trentaine de rencontres par an à ses adhérents leur permettant de se former et de s'initier à de nouvelles techniques de communication.

Chaque rendez-vous Nota Bene est une occasion privilégiée de mieux connaître les professionnels de la communication en Normandie.

Outre les événements, Nota Bene offre à ses adhérents de nombreux outils de mise en relation : un annuaire complet avec un moteur de recherche multicritères, une plate-forme d'appels d'offre, un espace offres d'emploi.

Il est proposé d'adhérer à Nota Bene pour, d'une part, permettre aux salariés concernés d'accéder à des formations pratiques proposées sur le territoire, et d'autre part, de développer le réseau de l'Agence auprès de prestataires et partenaires dits "communicants" en local.

Le Conseil d'administration, après en avoir délibéré,

DECIDE d'adhérer aux organismes présentés ci-dessus pour l'année 2025, par le versement des cotisations afférentes,

AUTORISE la Directrice ou son représentant à signer l'ensemble des pièces nécessaires à la bonne exécution de la présente délibération.

Vote: 14 pour, 0 contre, 0 abstention

Transmis à la Préfecture le 20/03/2025
Mis en ligne le 20/03/2025
Exécutoire le 20/03/2025

PREFECTURE DU CALVADOS

20 MARS 2025

COURRIER



Le Président,
Dominique GOUTTE

Date de convocation : 27/02/2025

Le Conseil d'administration de Caen Normandie Développement s'est réuni sous la présidence de Monsieur Dominique GOUTTE, Président, dans les locaux de la Communauté Urbaine Caen la mer, 16 rue Rosa Parks - Caen le **jeudi 6 mars 2025 à 18h00.**

Nombre de membres en exercice : 28

Nombre de membres présents : 7

Nombre de votants : 14

Présents : Stéphane Duhoux – Florian Faudais – Dominique Goutte – Yves Régnier - Béatrice Turbatte - Béatrice Guigues – Morgane Marti

Absents représentés : Romain Bail - Nathalie Donatin - Jean Fergon – Amandine François Goguillon – Nicolas Joyau - Boris Lemarquand - Rodolphe Thomas

Absents excusés : Marc Maouche - Marc Pottier

Absents : Lamri Adoui - Philippe Bissay – Pascal Esnouf – Christian Le Bas – Myriam Mouchel Lettelier – Lionel Rivoire - Houssein Assadi - Serge Bouffard – Franck Guéguéniat – Pierre Jenny – Mickaël Marie - Amedi Nacer

N° CA-25-03-06-01- BUDGET PRIMITIF 2025 SANS REPRISE DES RESULTATS

VU l'instruction M4,

VU le Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment son article R 2221-25,

VU le débat d'orientation budgétaire acté le 16 janvier 2025,

Le Conseil d'administration,

Après avoir entendu la présentation du budget,

ADOpte le budget primitif 2025, sans reprise des résultats, selon la décomposition par chapitre budgétaire et par section présentée ci-dessous :

Section de fonctionnement			
Chapitre	Libellé	Dépenses	Recettes
011	Charges à caractère général	597 570,00 €	
012	Charges de personnel	1 140 100,00 €	
042	Dotations aux amortissements	77 910,00 €	
65	Autres charges de gestion courante	568 000,00 €	
67	Charges exceptionnelles	3 400,00 €	
68	Dotations aux provisions	6 000,00 €	
69	Impôts sur les bénéfices	2 000,00 €	
013	Atténuation de charges		29 700,00 €
042	Amortissement des subventions d'investissement		37 680,00 €
70	Vente de produits		2 304 800,00 €
75	Autres produits de gestion courante		15 400,00 €
77	Produits exceptionnels		3 000,00 €
78	Reprises sur provisions		4 400,00 €
002	Résultats reportés		0,00 €
	Total	2 394 980,00 €	2 394 980,00 €

Section d'investissement			
Chapitre	Libellé	Dépenses	Recettes
020	Dépenses imprévues	10 000,00 €	
040	Amortissement des subventions d'investissement	37 680,00 €	
16	Dépôts et cautionnements versés	45 000,00 €	
20	Immobilisations incorporelles	7 000,00 €	
21	Immobilisations corporelles	140 320,00 €	
040	Dotations aux amortissements		77 910,00 €
13	Subvention d'investissement		117 090,00 €
16	Dépôts et cautionnements reçus		45 000,00 €
001	Résultats reportés		0,00 €
	Total	240 000,00 €	240 000,00 €

	Dépenses	Recettes
TOTAL BUDGET PRIMITIF	2 634 980,00 €	2 634 980,00 €

AUTORISE la Directrice ou son représentant à signer l'ensemble des pièces nécessaires à la bonne exécution de la présente délibération.

Vote : pour, contre, abstention

Transmis à la Préfecture le 20/03/2025

Mis en ligne le 20/03/2025

Exécutoire le 20/03/2025

PREFECTURE DU CALVADOS

20 MARS 2025

COURRIER


Le Président,
Dominique GOUTTE

REPUBLIQUE FRANCAISE

COLLECTIVITE

CAEN NORMANDIE DEVELOPPEMENT

POSTE COMPTABLE DE :

Agence Comptable

CAEN NORMANDIE DEVELOPPEMENT

M4

BUDGET PRIMITIF sans reprise des résultats

ANNEE 2025

SOMMAIRE

	I. Informations générales		
P. 2	Modalité de vote du mouvement		
	II. Présentation générale du budget primitif		
P. 3	A1 - Vue d'ensemble - Sections		
P. 4	A2 - Vue d'ensemble - Section d'exploitation - Chapitres		
P. 5-6	A3 - Vue d'ensemble - Section d'investissement - Chapitres		
P. 7	B1 - Balance générale du mouvement - Dépenses		
P. 8	B2 - Balance générale du mouvement - Recettes		
	III. Vote du budget primitif		
P. 9-11	A1 - Section d'exploitation - Détail des dépenses - Articles		
P. 12-13	A2 - Section d'exploitation - Détail des recettes - Articles		
P. 14-15	B1 - Section d'investissement - Détail des dépenses		
P. 16-17	B2 - Section d'investissement - Détail des recettes		
P. 18	B3 - Opération d'équipement - Détail des chapitres et articles		
	IV. Annexes	Jointes	Sans objet
	A - Eléments du bilan		
	A1.1 - Etat de la dette - Dette sur emprunt - Répartition des prêteurs		
	A1.2 - Etat de la dette - Répartition des emprunts par type de taux		
	A1.3 - Autres dettes		
	A1.4 - Etat de la dette - Répartition par nature de dettes		
	A1.5 - Etat de la dette - Remboursement anticipé d'un emprunt avec refinancement		
	A1.6 - Etat de la dette - Contrats de couverture du risque financier		
	A1.7 - Etat de la dette - Crédits de trésorerie		
	A2 - Méthodes utilisées pour les amortissements		
	A3.1 - Etat des provisions		
	A3.2 - Etalement des provisions		
	A4.1 - Equilibre des opérations financières - Dépenses		
	A4.2 - Equilibre des opérations financières - Recettes		
	A5.1 - Etat des ventilations des dépenses et recettes des services d'eau et d'assainissement		
	A5.2 - Etat de ventilation des dép. et rec. des services d'assainissement collectif et non collectif		
	A6 - Etat des charges transférées		
	A7 - Détail des opérations pour le compte de Tiers		
	B - Engagements hors bilan		
	B1.1 - Etat des emprunts garantis par la régie		
	B1.2 - Subventions versées dans le cadre du vote du budget		
	B1.3 - Etat des contrats crédits-bail		
	B1.4 - Etat des contrats de partenariat public-privée		
	B1.5 - Etat des autres engagements donnés		
	B1.6 - Etat des engagements reçus		
	B2.1 - Etat des autorisations de programme et des crédits de paiement afférents		
	B2.2 - Etat des autorisations d'engagement et des crédits de paiement afférents		
	C - Autres éléments d'informations		
	C1.1 - Etat du personnel au 31/12/N		
	C1.2 - Etat du personnel non titulaire au 31/12/N		
	C1.3 - Etat du personnel de la collectivité ou de l'établissement de rattachement employé par la régie		
	C2 - Liste des organismes dans lesquels a été pris un engagement financier		
	C3 - Liste des services individualisés dans un budget annexe		
	D - Arrêté et signatures		
P. 20	Arrêté et signatures		

I. INFORMATIONS GENERALES	I
MODALITE DE VOTE DU MOUVEMENT	

I - L'assemblée a voté le présent budget :

- au niveau (1) pour la section d'exploitation.
- au niveau (1) pour la section d'investissement ;
- avec ou sans les chapitres "opérations d'équipements" de l'état III B 3 (2)

La liste des articles spécialisés sur lesquels l'ordonnateur ne peut procéder à des virements d'article à article est la suivante :

.....

II - En l'absence de mention au paragraphe I ci-dessus, le budget est réputé voté par chapitre, et, en section d'investissement, sans chapitre de dépense "opération d'équipement"

III - Les provisions sont :

- semi-budgétaires (pas d'inscriptions en recettes de la section d'investissement
- budgétaires (délibération N° du)

IV - La comparaison avec le budget précédent (cf. colonne "Pour mémoire") s'effectue par rapport au budget primitif de l'exercice précédent. (2)

Si le présent budget est un budget supplémentaire, reporter le budget primitif et le cumul des décisions budgétaires du budget en cours.

V. Le présent budget a été voté (2) :

- sans reprise des résultats de l'exercice N-1
- avec reprise anticipée des résultats de l'exercice N-1
- avec reprise des résultats de l'exercice N-1 après le vote du conseil administratif N-1

(1) à compléter par "du chapitre" ou "de l'article"

(2) Rayer la mention inutile

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	II
VUE D'ENSEMBLE	A1

EXPLOITATION

		DEPENSES DE LA SECTION D'EXPLOITATION	RECETTES DE LA SECTION D'EXPLOITATION
V O T E	CREDITS DE FONCTIONNEMENT VOTES AU TITRE DU PRESENT BUDGET (1)	2 394 980,00	2 394 980,00
+		+	+
R E P O R T S	RESTES A REALISER (R.A.R.) DE L'EXERCICE PRECEDENT (2)		
	002 RESULTAT D'EXPLOITATION REPORTE (2)		
=		=	=
TOTAL DE LA SECTION D'EXPLOITATION (3)		2 394 980,00	2 394 980,00

INVESTISSEMENT

		DEPENSES DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT	RECETTES DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT
V O T E	CREDITS D'INVESTISSEMENT VOTES AU TITRE DU PRESENT BUDGET (1) (y compris les comptes 1064 et 1068)	240 000,00	240 000,00
+		+	+
R E P O R T S	RESTES A REALISER (R.A.R.) DE L'EXERCICE PRECEDENT (2)		
	001 SOLDE D'EXECUTION DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT REPORTE (2)		
=		=	=
TOTAL DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT (3)		240 000,00	240 000,00

TOTAL

TOTAL DU BUDGET (3)	2 634 980,00	2 634 980,00
----------------------------	--------------	--------------

(1) Au budget primitif, les crédits votés correspondent aux crédits votés lors de cette étape budgétaire. De même, pour les décisions modificatives et le budget supplémentaire, les crédits votés correspondent aux crédits votés lors de l'étape budgétaire sans sommation avec ceux antérieurement votés lors du même exercice.

(2) A servir uniquement en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent, soit après vote du compte administratif, soit en cas de reprise anticipée des résultats.

Pour la section d'exploitation, les RAR sont constitués par l'ensemble des dépenses engagées et n'ayant pas donné lieu à service fait au 31 décembre de l'exercice précédent. En recettes, il s'agit des recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre au 31/12 de l'exercice précédent.

Pour la section d'investissement, les RAR correspondent aux dépenses engagées non mandatées au 31/12 de l'exercice précédent telles qu'elles ressortent de la comptabilité des engagements et aux recettes certaines n'ayant pas donné lieu à l'émission d'un titre au 31/12 de l'exercice précédent.

(3) Total de la section d'exploitation = RAR + résultat reporté + crédits d'exploitation votés.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	II
SECTION D'EXPLOITATION - CHAPITRES	A2

DEPENSES D'EXPLOITATION

Chap.	Libellé	Pour mémoire Primitif N-1	Reste à réaliser N-1 (2)	Propositions nouvelles	VOTE (3)	TOTAL (RAR + Vote)
011	Charges a caractere general	624 954,00	0,00	597 570,00	597 570,00	597 570,00
012	Charges de personnel et frais assimilés	1 150 000,00	0,00	1 140 100,00	1 140 100,00	1 140 100,00
65	Autres charges de gestion courante	614 906,61	0,00	568 000,00	568 000,00	568 000,00
Total des dépenses de gestion de service		2 389 860,61	0,00	2 305 670,00	2 305 670,00	2 305 670,00
63	Impôts, taxes et versements assimilés	0,00	0,00	0,00		0,00
66	Charges financières	0,00	0,00	0,00		0,00
67	Charges exceptionnelles	5 880,00	0,00	3 400,00	3 400,00	3 400,00
68	Dotations aux amortissements et aux provisions	6 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00	6 000,00
69	Impôts sur les bénéfices et assimilés	0,00	0,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00
022	Depenses imprévues	125 000,00	0,00	0,00		0,00
Total des dépenses réelles d'exploitation		2 526 740,61	0,00	2 317 070,00	2 317 070,00	2 317 070,00
023	Virement a la section d'investissement	0,00	0,00	0,00		0,00
042	Dotation aux amortissements	114 450,00	0,00	77 910,00	77 910,00	77 910,00
68	Dotations aux amortissements et aux provisions	0,00	0,00	0,00		0,00
Total des dépenses d'ordre d'exploitation		114 450,00	0,00	77 910,00	77 910,00	77 910,00
TOTAL		2 641 190,61	0,00	2 394 980,00	2 394 980,00	2 394 980,00
D002 RESULTATS REPOTES						

TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION CUMULEES	2 394 980,00
---	---------------------

RECETTES D'EXPLOITATION

Chap.	Libellé	Pour mémoire Primitif N-1	Reste à réaliser N-1 (2)	Propositions nouvelles	VOTE (3)	TOTAL (RAR + Vote)
013	Attenuation de charges	10 000,00	0,00	29 700,00	29 700,00	29 700,00
70	Valeurs de produits fabriques, prestations de services, marchandises	2 337 800,00	0,00	2 304 800,00	2 304 800,00	2 304 800,00
74	Subventions d'exploitation	0,00	0,00	0,00		0,00
75	Autres produits de gestion courante	13 500,00	0,00	15 400,00	15 400,00	15 400,00
Total des recettes de gestion de service		2 361 300,00	0,00	2 349 900,00	2 349 900,00	2 349 900,00
69	Impôts sur les bénéfices et assimilés	0,00	0,00	0,00		0,00
77	Produits exceptionnels	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
78	Reprises sur amortissements et provisions	5 865,00	0,00	4 400,00	4 400,00	4 400,00
Total des recettes réelles d'exploitation		2 367 165,00	0,00	2 357 300,00	2 357 300,00	2 357 300,00
042	Dotations aux amorti	67 000,00	0,00	37 680,00	37 680,00	37 680,00
Total des recettes d'ordre d'exploitation		67 000,00	0,00	37 680,00	37 680,00	37 680,00
TOTAL		2 434 165,00	0,00	2 394 980,00	2 394 980,00	2 394 980,00
R002 RESULTATS REPOTES						

TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION CUMULEES	2 394 980,00
---	---------------------

Il s'agit, pour un budget voté en équilibre, des ressources propres correspondant à l'excédent des recettes réelles de fonctionnement sur les dépenses réelles de fonctionnement. Il sert à financer le remboursement du capital de la dette et les nouveaux investissements de la régie.

AUTOFINANCEMENT PREVISIONNEL DEGAGE PAR LA SECTION DE FONCTIONNEMENT (11)	40 230,00
--	------------------

(1) Cf. I - Modalités de vote.

(2) Inscrire en cas de reprise des résultats de l'exercice précédent (après vote du compte administratif ou si reprise anticipée des résultats).

(3) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

(11) Solde de l'opération DE 023 + DE 042 - RE 042 ou solde de l'opération RI 021+ RI 040 - DI 040.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	II
SECTION D'INVESTISSEMENT - CHAPITRES	A3

DEPENSES D'INVESTISSEMENT

Chap.	Libellé	Pour mémoire Primitif N-1	Reste à réaliser N-1 (2)	Propositions nouvelles	VOTE (3)	TOTAL (RAR + Vote)
20	Immobilisations incorporelles	45 000,00	0,00	7 000,00	7 000,00	7 000,00
21	Immobilisations	249 971,90	0,00	140 320,00	140 320,00	140 320,00
22	Immobilisations reçues en affectation	0,00	0,00	0,00		0,00
23	Immobilisations en cours	0,00	0,00	0,00		0,00
Total des dépenses d'équipement		294 971,90	0,00	147 320,00	147 320,00	147 320,00
13	Subventions d'investissement	0,00	0,00	0,00		0,00
16	Emprunts et dettes assimilées	57 000,00	0,00	45 000,00	45 000,00	45 000,00
27	Autres immobilisations financières	0,00	0,00	0,00		0,00
020	Dépenses imprévues	25 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
Total des dépenses financières		82 000,00	0,00	55 000,00	55 000,00	55 000,00
29	Provisions pour dépréciation des immobilisations	0,00	0,00	0,00		0,00
Total des dépenses réelles d'investissement		376 971,90	0,00	202 320,00	202 320,00	202 320,00
040	Amortissements	67 000,00	0,00	37 680,00	37 680,00	37 680,00
041	Opération patrimoniale	18 673,00	0,00	0,00		0,00
Total des dépenses d'ordre d'investissement		85 673,00	0,00	37 680,00	37 680,00	37 680,00
TOTAL		462 644,90	0,00	240 000,00	240 000,00	240 000,00
D001 RESULTATS REPOTES						

TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES	240 000,00
---	-------------------

RECETTES D'INVESTISSEMENT

Chap.	Libellé	Pour mémoire Primitif N-1	Reste à réaliser N-1 (2)	Propositions nouvelles	VOTE (3)	TOTAL (RAR + Vote)
13	Subventions d'investissement	0,00	0,00	117 090,00	117 090,00	117 090,00
16	Emprunts et dettes assimilées	47 000,00	0,00	45 000,00	45 000,00	45 000,00
21	Immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00		0,00
22	Immobilisations reçues en affectation	0,00	0,00	0,00		0,00
Total des recettes d'équipement		47 000,00	0,00	162 090,00	162 090,00	162 090,00
10	Dotations, fonds divers et réserves	0,00	0,00	0,00		0,00
27	Autres immobilisations financières	0,00	0,00	0,00		0,00
Total des recettes financières		0,00	0,00	0,00		0,00
28	Amortissements des immobilisations (amortissement réel budgétaire)	0,00	0,00	0,00		0,00
Total des recettes réelles d'investissement		47 000,00	0,00	162 090,00	162 090,00	162 090,00
10	Dotations, fonds divers et réserves	0,00	0,00	0,00		0,00
28	Amortissements des immobilisations (amortissement réel budgétaire)	0,00	0,00	0,00		0,00
021	Virement de la section d'exploitation	0,00	0,00	0,00		0,00
040	Amortissement des immobilisations	114 450,00	0,00	77 910,00	77 910,00	77 910,00
041	Opération patrimoniale	18 673,00	0,00	0,00		0,00
28 28	Amortissements des immobilisations (amortissement réel budgétaire)	0,00	0,00	0,00		0,00
Total des recettes d'ordre d'investissement		133 123,00	0,00	77 910,00	77 910,00	77 910,00
TOTAL		180 123,00	0,00	240 000,00	240 000,00	240 000,00
R001 RESULTATS REPOTES						

TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES	240 000,00
---	-------------------

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	II
SECTION D'INVESTISSEMENT - CHAPITRES	A3

Il s'agit, pour un budget voté en équilibre, des ressources propres correspondant à l'excédent des recettes réelles de fonctionnement sur les dépenses réelles de fonctionnement. Il sert à financer le remboursement du capital de la dette et les nouveaux investissements de la régie.

AUTOFINANCEMENT PREVISIONNEL DEGAGE PAR LA SECTION DE FONCTIONNEMENT (11)	40 230,00
--	-----------

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	II
BALANCE GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	B1

I - DEPENSES (du présent du budget primitif + restes à réaliser)

	EXPLOITATION	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
011	CHARGES A CARACTERE GENERAL	597 570,00		597 570,00
012	CHARGES DE PERSONNEL ET FRAIS ASSIMILES	1 140 100,00		1 140 100,00
63	IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	0,00		0,00
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	568 000,00		568 000,00
66	CHARGES FINANCIERES	0,00		0,00
67	CHARGES EXCEPTIONNELLES	3 400,00	0,00	3 400,00
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	6 000,00	77 910,00	83 910,00
69	IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES	2 000,00		2 000,00
022	DEPENSES IMPREVUES	0,00		0,00
023	VIREMENT A LA SECTION D'INVESTISSEMENT		0,00	0,00
Dépenses d'exploitation - Total		2 317 070,00	77 910,00	2 394 980,00

+

D002 RESULTATS REPORTEES	
---------------------------------	--

=

TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION CUMULEES	2 394 980,00
---	---------------------

	INVESTISSEMENT	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	0,00	37 680,00	37 680,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	45 000,00		45 000,00
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	7 000,00		7 000,00
21	IMMOBILISATIONS	140 320,00	0,00	140 320,00
22	IMMOBILISATIONS RECUES EN AFFECTATION	0,00		0,00
23	IMMOBILISATIONS EN COURS	0,00		0,00
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00		0,00
29	PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS	0,00		0,00
020	DEPENSES IMPREVUES	10 000,00		10 000,00
Dépenses d'investissement - Total		202 320,00	37 680,00	240 000,00

+

D001 RESULTATS REPORTEES	
---------------------------------	--

=

TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT CUMULEES	240 000,00
---	-------------------

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement des charges et des produits et les opérations d'ordre semi -budgétaires.

(2) Voir liste des opérations d'ordre.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	II
BALANCE GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	B2

2 - RECETTES (du présent du budget primitif + restes à réaliser)

	EXPLOITATION	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
013	ATTENUATION DE CHARGES	29 700,00		29 700,00
69	IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES	0,00		0,00
70	VALEURS DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERVICES, MARCHANDISES	2 304 800,00		2 304 800,00
74	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	0,00		0,00
75	AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	15 400,00		15 400,00
77	PRODUITS EXCEPTIONNELS	3 000,00	37 680,00	40 680,00
78	REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	4 400,00		4 400,00
Recettes d'exploitation - Total		2 357 300,00	37 680,00	2 394 980,00

+

R002 RESULTATS REPORTEES	
---------------------------------	--

=

TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION CUMULEES	2 394 980,00
---	--------------

	INVESTISSEMENT	Opérations réelles (1)	Opération d'ordre (2)	Total
2828	AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amortissement réel budgétaire)		0,00	0,00
10	DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES (sauf 106)	0,00	0,00	0,00
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	117 090,00		117 090,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	45 000,00		45 000,00
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		0,00	0,00
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	0,00	0,00	0,00
22	IMMOBILISATIONS RECUES EN AFFECTATION	0,00		0,00
23	IMMOBILISATIONS EN COURS		0,00	0,00
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00		0,00
28	AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amortissement réel budgétaire)	0,00	77 910,00	77 910,00
021	VIREMENT DE LA SECTION D'EXPLOITATION		0,00	0,00
Recettes d'investissement - Total		162 090,00	77 910,00	240 000,00

+

R001 RESULTATS REPORTEES	
---------------------------------	--

+

Affectation aux comptes 106	0,00
------------------------------------	------

=

TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT CUMULEES	240 000,00
---	------------

(1) Y compris les opérations relatives au rattachement des charges et des produits et les opérations d'ordre semi -budgétaires.

(2) Voir liste des opérations d'ordre.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	III
SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES	A1

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (Primitif N-1) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
011	CHARGES A CARACTERE GENERAL	624 954,00	597 570,00	597 570,00
6061	Fournitures non stockables (eau, énergie)	114 100,00	113 100,00	113 100,00
6063	Fournitures d'entretien et de petit équipement	15 000,00	10 200,00	10 200,00
6064	Fournitures administratives	16 800,00	10 128,00	10 128,00
6066	Carburants	0,00	0,00	0,00
6068	Autres matériels et fournitures	4 850,00	4 450,00	4 450,00
611	Sous-traitance générale	0,00	0,00	0,00
6132	Locations immobilières	0,00	0,00	0,00
6135	Locations mobilières	33 700,00	30 850,00	30 850,00
6137	Redevance	0,00	0,00	0,00
614	Charges locatives et de copropriété	0,00	0,00	0,00
61521	Entretien et réparations	72 900,00	33 000,00	33 000,00
61528	Entretien et Réparation - Autres	14 400,00	13 600,00	13 600,00
61551	Entretien et réparations - Matériel roulant	2 000,00	2 350,00	2 350,00
61558	Entretien et réparations - autres biens mobiliers	0,00	2 200,00	2 200,00
6156	Maintenance	15 400,00	48 657,00	48 657,00
6161	Multirisques	6 600,00	8 150,00	8 150,00
617	Etudes et recherches	30 000,00	4 800,00	4 800,00
618	Divers	16 977,00	25 720,00	25 720,00
6225	Indemnités comptable et régisseurs	8 500,00	8 200,00	8 200,00
6226	Honoraires	46 170,00	41 400,00	41 400,00
6227	Frais d'actes et de contentieux	200,00	200,00	200,00
6228	Divers	500,00	300,00	300,00
6231	Annonces et insertions	2 200,00	1 100,00	1 100,00
6233	Foires et expositions	1 000,00	1 000,00	1 000,00
6236	Catalogues et imprimés	10 000,00	13 000,00	13 000,00
6238	Divers	13 000,00	10 000,00	10 000,00
6248	Divers	8 600,00	4 800,00	4 800,00
6251	Voyages et déplacements	7 000,00	8 000,00	8 000,00
6256	Missions	5 000,00	8 200,00	8 200,00
6257	Réceptions	18 000,00	17 800,00	17 800,00
6261	Frais d'affranchissement	4 300,00	4 100,00	4 100,00
6262	Frais de télécommunications	22 700,00	31 540,00	31 540,00
627	Services bancaires et assimilés	0,00	20,00	20,00
6281	Concours divers (cotisations...)	13 607,00	5 705,00	5 705,00
6282	Frais de gardiennage	10 600,00	11 000,00	11 000,00
6283	Nettoyage des locaux	86 750,00	109 600,00	109 600,00
6287	Remboursement de fra	0,00	0,00	0,00
6288	Autres prestations extérieures diverses	22 200,00	12 800,00	12 800,00
635111	cotisation foncières des entreprises	1 200,00	1 200,00	1 200,00
635112	Contribution sur la valeur ajoutée des entreprises	700,00	400,00	400,00
012	CHARGES DE PERSONNEL ET FRAIS ASSIMILES	1 150 000,00	1 140 100,00	1 140 100,00
6211	Personnel intérimaire	0,00	0,00	0,00
6215	Personnel affecté par la collectivité de rattachement	27 000,00	30 000,00	30 000,00
6311	Taxe sur les salaires	0,00	0,00	0,00
6333	Participation des employeurs à la formation professionnelle continue (arts. L 93	19 000,00	20 500,00	20 500,00
6338	Autres	0,00	0,00	0,00
6411	Salaires, appointements	763 000,00	755 000,00	755 000,00
6412	Rémunération du personnel, CP	15 000,00	14 000,00	14 000,00
6451	Cotisations à l'URSSAF	192 000,00	185 000,00	185 000,00
6453	Cotisations aux caisses de retraites et de pensions civiles	47 000,00	48 000,00	48 000,00
6454	Cotisations aux ASSEDIC	31 000,00	31 300,00	31 300,00
6458	Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	0,00	0,00
6475	Médecine du travail	2 000,00	2 300,00	2 300,00
6478	Autres charges sociales diverses	17 000,00	16 000,00	16 000,00
648	Autres charges de personnel	37 000,00	38 000,00	38 000,00
65	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE	614 906,61	568 000,00	568 000,00

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. 1 - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	III
SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES	A1

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (Primitif N-1) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
651.	Redevances pour concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et val	0,00	0,00	0,00
6512	Droits d'utilisation - Informatique en nuage	0,00	0,00	0,00
6518	Autres	30 741,61	23 500,00	23 500,00
6532	Frais de mission des élus	500,00	1 000,00	1 000,00
6541	Créances admises en non-valeur	5 865,00	0,00	0,00
6542	Créances éteintes	0,00	0,00	0,00
658	Charges diverses de gestion courante	577 800,00	543 500,00	543 500,00
	TOTAL DES DEPENSES DE GESTION DE SERVICE	2 389 860,61	2 305 670,00	2 305 670,00
63	IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	0,00	0,00	0,00
6338	Autres	0,00	0,00	0,00
6354	Droits d'enregistrement et de timbre	0,00	0,00	0,00
637	Autres impôts, taxes et versements assimilés (autres organismes)	0,00	0,00	0,00
66	CHARGES FINANCIERES	0,00	0,00	0,00
6615	Charges d'intérêt	0,00	0,00	0,00
6688	Autres charges financières	0,00	0,00	0,00
67	CHARGES EXCEPTIONNELLES	5 880,00	3 400,00	3 400,00
6713	Dons, libéralités	0,00	0,00	0,00
6718	Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0,00	0,00	0,00
673	Titres annulés sur exercice antérieur	0,00	0,00	0,00
6743	Subventions exceptionnelles de fonctionnement	5 880,00	3 400,00	3 400,00
675	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés (charges sur opérations en capital	0,00	0,00	0,00
678	Autres charges exceptionnelles	0,00	0,00	0,00
68	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	6 000,00	6 000,00	6 000,00
6815	Dotations aux provisions pour risques et charges d'exploitation	6 000,00	6 000,00	6 000,00
6817	Dotations aux provisions pour dépréciation des actifs circulants (autres que val	0,00	0,00	0,00
69	IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES	0,00	2 000,00	2 000,00
695	Impôts sur les bénéfices	0,00	2 000,00	2 000,00
022	DEPENSES IMPREVUES	125 000,00	0,00	0,00
	Dépenses imprévues	125 000,00	0,00	0,00
	TOTAL DEPENSES REELLES	2 526 740,61	2 317 070,00	2 317 070,00

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la région.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	III
SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES DEPENSES	A1

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (Primitif N-1) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
023	<i>VIREMENT A LA SECTION D'INVESTISSEMENT</i>	0,00	0,00	0,00
	Virement à la section d'investissement	0,00	0,00	0,00
023	Virement à la section d'investissement	0,00	0,00	0,00
042	<i>DOTATION AUX AMORTISSEMENTS</i>	114 450,00	77 910,00	77 910,00
675	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés (charges sur opérations en capital	0,00	0,00	0,00
6811	Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles	114 450,00	77 910,00	77 910,00
	TOTAL DES PRÉLÈVEMENTS AU PROFIT DE LA SECTION D'INVESTISSEMENT	114 450,00	77 910,00	77 910,00
68	<i>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS</i>	0,00	0,00	0,00
6811	Dotations aux amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles	0,00	0,00	0,00
	TOTAL DEPENSES D'ORDRE	114 450,00	77 910,00	77 910,00

TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE	2 641 190,61	2 394 980,00	2 394 980,00
--	--------------	--------------	--------------

+

RESTES A REALISER N-1	0,00
-----------------------	------

+

D002 RESULTATS REPORTEES	0,00
---------------------------------	------

=

TOTAL DES DEPENSES CUMULEES	2 394 980,00
------------------------------------	--------------

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	III
SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES RECETTES	A2

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (Primitif N-1) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
013	ATTENUATION DE CHARGES	10 000,00	29 700,00	29 700,00
6419.	Remboursement sur rémunérations du personnel	0,00	0,00	0,00
64191	crédit impôt compétitivité emploi	0,00	0,00	0,00
64198	Autres remboursement	10 000,00	29 700,00	29 700,00
6459	Remboursement sur charges de SS et de prévoyance	0,00	0,00	0,00
70	VALEURS DE PRODUITS FABRIQUES, PRESTATIONS DE SERVICES, MARCHANDISES	2 337 800,00	2 304 800,00	2 304 800,00
706	Prestations de services	1 760 000,00	1 761 500,00	1 761 500,00
7083	Locations diverses	532 000,00	523 800,00	523 800,00
7087	Remboursement de fra	45 800,00	19 500,00	19 500,00
7088	Autres produits d'activités annexes	0,00	0,00	0,00
74	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	0,00	0,00	0,00
74	SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	0,00	0,00	0,00
75	AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	13 500,00	15 400,00	15 400,00
7588	Autres	13 500,00	15 400,00	15 400,00
	TOTAL DES RECETTES DE GESTION DE SERVICE	2 361 300,00	2 349 900,00	2 349 900,00
69	IMPOTS SUR LES BENEFICES ET ASSIMILES	0,00	0,00	0,00
699	PDTS REPORT EN ARRIERE DES DEFICITS	0,00	0,00	0,00
77	PRODUITS EXCEPTIONNELS	0,00	3 000,00	3 000,00
7711	Dédits et pénalités perçus sur achats et ventes	0,00	0,00	0,00
7718	Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion	0,00	0,00	0,00
773	Mandats annulés (sur exercices antérieurs)	0,00	3 000,00	3 000,00
774	Subventions exceptionnelles	0,00	0,00	0,00
775	Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00	0,00	0,00
777	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	0,00	0,00	0,00
778	Autres produits exceptionnels	0,00	0,00	0,00
78	REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	5 865,00	4 400,00	4 400,00
7815	Reprises sur provisions pour risques et charges d'exploitation	5 865,00	1 435,00	1 435,00
7817	Reprises sur provisions pour dépréciation des actifs circulants (autres que vale	0,00	2 965,00	2 965,00
	TOTAL RECETTES REELLES	2 367 165,00	2 357 300,00	2 357 300,00

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. 1 - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	III
SECTION D'EXPLOITATION - DETAIL DES RECETTES	A2

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (Primitif N-1) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
042	DOTATIONS AUX AMORTI	67 000,00	37 680,00	37 680,00
777	Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	67 000,00	37 680,00	37 680,00
	TOTAL RECETTES D'ORDRE	67 000,00	37 680,00	37 680,00

TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION DE L'EXERCICE	2 434 165,00	2 394 980,00	2 394 980,00
--	--------------	--------------	--------------

+

RESTES A REALISER N-1	0,00
-----------------------	------

+

R002 RESULTATS REPORTEES	0,00
---------------------------------	------

=

TOTAL DES RECETTES CUMULEES	2 394 980,00
------------------------------------	--------------

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	III
SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES	B1

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (Primitif N-1) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
20	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	45 000,00	7 000,00	7 000,00
2031	Frais d'étude	15 000,00	0,00	0,00
2033	Frais d'insertion	0,00	0,00	0,00
205.	Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, droits e	0,00	0,00	0,00
2051	Concessions et droits assimilés	30 000,00	7 000,00	7 000,00
21	IMMOBILISATIONS	249 971,90	140 320,00	140 320,00
2135	Installations générales, agencements, aménagements des constructions (même venti	3 000,00	0,00	0,00
2157	Agencements et aménagements du matériel et outillage industriels	0,00	0,00	0,00
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans des construction	13 450,00	99 435,00	99 435,00
2182	Matériel de transport	0,00	0,00	0,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	45 000,00	28 285,00	28 285,00
2184	Mobilier	24 000,00	12 600,00	12 600,00
2188	Autres immobilisations corporelles	164 521,90	0,00	0,00
22	IMMOBILISATIONS RECUES EN AFFECTATION	0,00	0,00	0,00
2231	Bâtiments	0,00	0,00	0,00
229	Droit de l'affectant	0,00	0,00	0,00
23	IMMOBILISATIONS EN COURS	0,00	0,00	0,00
238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00
	TOTAL DES DEPENSES D'ÉQUIPEMENT	294 971,90	147 320,00	147 320,00
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	0,00	0,00	0,00
139	Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (soldes débiteurs)	0,00	0,00	0,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	57 000,00	45 000,00	45 000,00
165	Dépôts et cautionnements reçus (comptes hors budget)	57 000,00	45 000,00	45 000,00
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00	0,00	0,00
275	Dépôts et cautionnements versés	0,00	0,00	0,00
020	DEPENSES IMPREVUES	25 000,00	10 000,00	10 000,00
020	DEPENSES IMPREVUES	25 000,00	10 000,00	10 000,00
	TOTAL DES DEPENSES FINANCIÈRES	82 000,00	55 000,00	55 000,00
29	PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS	0,00	0,00	0,00
2975	Dépôts et cautionnements versés (même ventilation que celle du compte 275)	0,00	0,00	0,00
	TOTAL DEPENSES REELLES	376 971,90	202 320,00	202 320,00

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	III
SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES DEPENSES	B1

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (Primitif N-1) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
040	AMORTISSEMENTS	67 000,00	37 680,00	37 680,00
139	Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (soldes débiteurs)	67 000,00	37 680,00	37 680,00
1391	Subventions d'équipement	0,00	0,00	0,00
041	OPERATION PATRIMONIALE	18 673,00	0,00	0,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	18 673,00	0,00	0,00
	TOTAL DEPENSES D'ORDRE	85 673,00	37 680,00	37 680,00

TOTAL DES DEPENSES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE	462 644,90	240 000,00	240 000,00
--	------------	------------	------------

+

RESTES A REALISER N-1	0,00
------------------------------	------

+

D001 RESULTATS REPORTEES	0,00
---------------------------------	------

=

TOTAL DES DEPENSES CUMULEES	240 000,00
------------------------------------	------------

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF				III
SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES				B2
Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (Primitif N-1) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	0,00	117 090,00	117 090,00
131	Subventions d'équipement	0,00	0,00	0,00
1315	Collectivités publiques	0,00	117 090,00	117 090,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES	47 000,00	45 000,00	45 000,00
165	Dépôts et cautionnements reçus (comptes hors budget)	47 000,00	45 000,00	45 000,00
21	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	0,00	0,00	0,00
2181	Installations générales, agencements, aménagements divers (dans des construction	0,00	0,00	0,00
22	IMMOBILISATIONS RECUES EN AFFECTATION	0,00	0,00	0,00
2231	Bâtiments	0,00	0,00	0,00
229	Droit de l'affectant	0,00	0,00	0,00
	TOTAL DES RECETTES D'ÉQUIPEMENT	47 000,00	162 090,00	162 090,00
10	DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES	0,00	0,00	0,00
1021	Dotation	0,00	0,00	0,00
1068	Autres réserves	0,00	0,00	0,00
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00	0,00	0,00
275	Dépôts et cautionnements versés	0,00	0,00	0,00
	TOTAL DES RECETTES FINANCIÈRES	0,00	0,00	0,00
28	AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amortissement réel budgétaire)	0,00	0,00	0,00
28182	Matériel de transport	0,00	0,00	0,00
	TOTAL RECETTES REELLES	47 000,00	162 090,00	162 090,00

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	III
SECTION D'INVESTISSEMENT - DETAIL DES RECETTES	B2

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (Primitif N-1) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)
10	<i>DOTATIONS, FONDS DIVERS ET RESERVES</i>	0,00	0,00	0,00
1064	Réserves réglementai	0,00	0,00	0,00
28	<i>AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amortissement réel budgétaire)</i>	0,00	0,00	0,00
28157	Agencement et aménagement du matériel et outillage	0,00	0,00	0,00
28181	Installations générales, agencements	0,00	0,00	0,00
28183	Matériel de bureau et informatique	0,00	0,00	0,00
28184	Mobilier	0,00	0,00	0,00
28188	Autres immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00
28231	Batiments	0,00	0,00	0,00
021	<i>VIREMENT DE LA SECTION D'EXPLOITATION</i>	0,00	0,00	0,00
	Virement de la section d'exploitation	0,00	0,00	0,00
040	<i>Amortissement des immobilisations</i>	114 450,00	77 910,00	77 910,00
2182	Matériel de transport	0,00	0,00	0,00
2188	Matériels divers	0,00	0,00	0,00
2805	Concessions et droits similaires, brevets, licences, droits et valeurs similaire	3 300,00	2 800,00	2 800,00
28135	Installations générales, agencements, aménagements des constructions	1 600,00	1 300,00	1 300,00
28157	Agencement et aménagement	500,00	100,00	100,00
28181	Installations générales, agencements	11 600,00	12 640,00	12 640,00
28182	Matériel de transport	500,00	500,00	500,00
28183	Matériel de bureau et informatique	85 000,00	54 990,00	54 990,00
28184	Mobilier	4 450,00	5 150,00	5 150,00
28188	Autres immobilisations corporelles	7 500,00	430,00	430,00
28231	Bâtiments	0,00	0,00	0,00
041	<i>OPERATION PATRIMONIALE</i>	18 673,00	0,00	0,00
2031	Frais d'étude	9 180,00	0,00	0,00
2033	Frais d'insertion	630,00	0,00	0,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	0,00	0,00	0,00
238	Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corporelles	8 863,00	0,00	0,00
28 28	<i>AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (amortissement réel budgétaire)</i>	0,00	0,00	0,00
28181	Installations générales, agencements	0,00	0,00	0,00
28183	Matériel de bureau et informatique	0,00	0,00	0,00
28184	Mobilier	0,00	0,00	0,00
28231	Batiments	0,00	0,00	0,00
	TOTAL RECETTES D'ORDRE	133 123,00	77 910,00	77 910,00

TOTAL DES RECETTES D'INVESTISSEMENT DE L'EXERCICE	180 123,00	240 000,00	240 000,00
--	------------	------------	------------

+

RESTES A REALISER N-1	0,00
-----------------------	------

+

R001 RESULTATS REPORTEES	0,00
---------------------------------	------

=

TOTAL DES RECETTES CUMULEES	240 000,00
------------------------------------	------------

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. I - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

II - PRESENTATION GENERALE DU BUDGET PRIMITIF	III
DETAIL DES CHAPITRES D'OPERATION D'EQUIPEMENT	B3

CHAPITRE D'OPERATION D'EQUIPEMENT N°

Chap. / art. (1)	Libellé (1)	Pour mémoire (Primitif N-1) (2)	Propositions nouvelles (3)	Vote (4)

--	--	--	--

Besoin de financement (a+b) - (c+d)	
Excédent de financement (c+d) - (a+b)	

Détail du calcul des ICNE au compte

Montant des ICNE de l'exercice	
- Montant des ICNE de l'exercice N-1	
= Différence ICNE N - ICNE N-1	

(1) Détailler les chapitres budgétaires par article conformément au plan de comptes utilisé par la régie.

(2) Cf. 1 - Modalités de vote.

(3) Hors restes à réaliser.

(4) Le vote de l'organe délibérant porte uniquement sur les propositions nouvelles.

IV - ANNEXES	IV
ELEMENTS DU BILAN EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - DEPENSES	A4

DETAIL DES OPERATIONS FINANCIERES EN DEPENSE

Art.(1)	Libellé (1)	Dépenses votées
DEPENSES TOTALES (I) = A+B+C+D		I 92 680,00
HORS CHARGES TRANSFEREES (II) = A+B+C		II 92 680,00
Emprunts et dettes assimilées (A)		45 000,00
16	EMPRUNTS ET DETTES ASSIMILEES (Remboursements)	45 000,00
165	Dépôts et cautionnements reçus (comptes hors budget)	45 000,00
Autres dépenses financières (sous-total) (B)		10 000,00
13	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT (Remboursements)	0,00
139	Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (soldes débiteurs)	0,00
27	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0,00
275	Dépôts et cautionnements versés	0,00
020	DEPENSES IMPREVUES	10 000,00
020	DEPENSES IMPREVUES	10 000,00
29	PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS	
2975	Dépôts et cautionnements versés (même ventilation que celle du compte 275)	
Transfert entre sections = C + D		37 680,00
Reprises / autofinancement antérieur (C)		37 680,00
1391	Subventions d'équipement	0,00
139	Subventions d'investissement inscrites au compte de résultat (soldes débiteurs)	37 680,00
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	0,00

	Opérations de l'exercice	Solde d'exécution D001	Cumul
Dépense	92 680,00	0,00	92 680,00

Art.	Libellé	Montant
16449		
166		
Total		

IV - ANNEXES	IV
ELEMENTS DU BILAN EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - RECETTES	A4

DETAIL DES OPERATIONS FINANCIERES EN RECETTE

Art.(1)	Libellé (1)	Recettes votées
RECETTES (RESSOURCES PROPRES) (III) = G+H+J+K		III 22 920,00
Ressources propres externes (G)		0,00
1021	Dotation	0,00
1068	Autres réserves	0,00
275	Dépôts et cautionnements versés	0,00
28182	Matériel de transport	0,00
Transferts entre sections (J)		22 920,00
1064	Réserves réglementai	0,00
28181	Installations générales, agencements	12 640,00
28157	Agencement et aménagement	100,00
28184	Mobilier	5 150,00
28188	Autres immobilisations corporelles	430,00
28231	Bâtiments	0,00
2805	Concessions et droits similaires, brevets, licences, droits et valeurs similaire	2 800,00
2182	Matériel de transport	0,00
28182	Matériel de transport	500,00
28135	Installations générales, agencements, aménagements des constructions	1 300,00
2188	Matériels divers	0,00
2031	Frais d'étude	0,00
2033	Frais d'insertion	0,00
28181	Installations générales, agencements	0,00
28183	Matériel de bureau et informatique	0,00
28184	Mobilier	0,00
28231	Batiments	0,00
28157	Agencement et aménagement du matériel et outillage	0,00
28188	Autres immobilisations corporelles	0,00
28183	Matériel de bureau et informatique	0,00
28184	Mobilier	0,00
28231	Batiments	0,00
28181	Installations générales, agencements	0,00
Virement de la sect. exploitation (K)		0,00
	Virement de la section d'exploitation	0,00

	Opérations de l'exercice	Solde d'exécution R001	Affectation R106.	Cumul
Recettes	22 920,00	15,00	0,00	22 920,00

Art.	Libellé	Montant
16449		
166		
Total		

IV - ANNEXES	IV
ELEMENTS DU BILAN EQUILIBRE DES OPERATIONS FINANCIERES - RECETTES	A4

(1) - Détailler les articles conformément au plan de comptes utilisé.

	Montant
Dépenses financières	55 000,00
Recettes financières	22 920,00
Solde (recettes - dépenses)	-32 080,00
Solde net hors créances sur autres collectivités publiques (c/2763) et charges transférées	-32 080,00
Résultat hors charges transférées	-69 760,00

(1) . Indiquer le signe algébrique

(2) . Ces charges pouvant être financées par emprunt

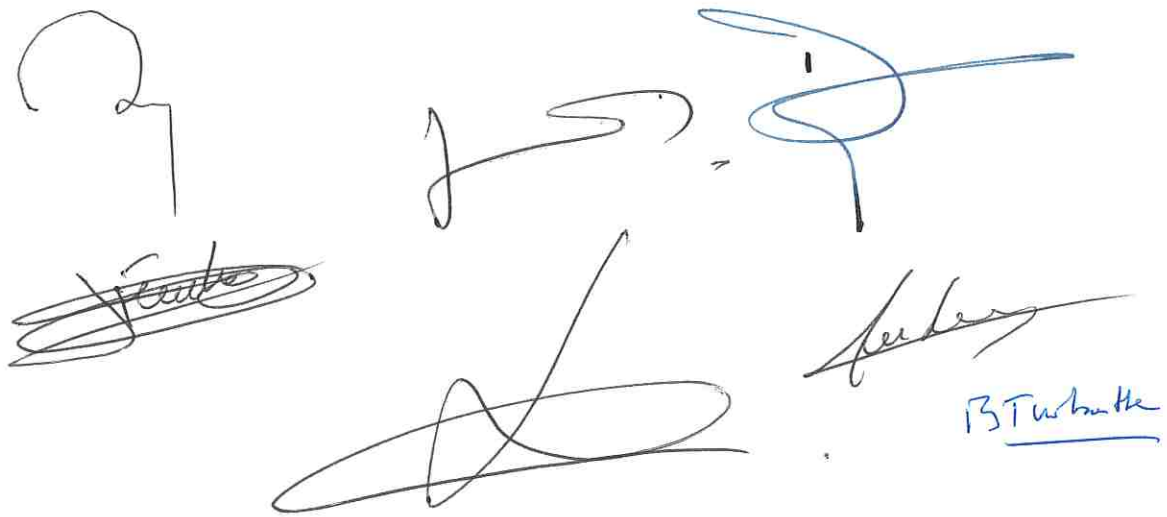
ARRETE - SIGNATURES

Nombre de membres en exercice 28
Nombre de membres présents 7
Nombre de suffrages exprimés 14
VOTES : Pour 14
 Contre 0
Abstentions 0

Présenté par le *Président du Conseil d'administration*
A *Caen* le *06/03/2025*
Le (1).
Délibéré par *le Conseil d'administration* (2), Réuni en session
A le *06/03/2025*

Date de convocation : *27/02/2025*

Les membres



Handwritten signatures of council members, including a signature that appears to be "B. Turbante".

Certifié exécutoire par le

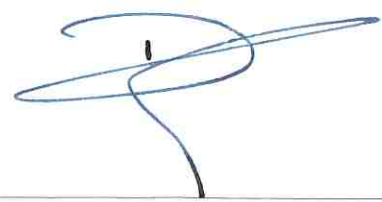
(1), compte tenu de la transmission en préfecture, le

et de la publication le

A CAEN

le *20/03/2025*

PREFECTURE DU CALVADOS
20 MARS 2025
COURRIER



Signature of the certifying authority.

(1) Compléter par le "président du conseil d'administration" ou par l'exécutif de la collectivité de rattachement : maire, président du conseil général ...
(2) Compléter par "conseil d'administration" ou par l'assemblée de la collectivité de rattachement : conseil municipal, conseil général ...

ANNEXE N°2.2 - DELIBERATION N°25-03-06-01

**ETAT DU PERSONNEL
CAEN NORMANDIE DEVELOPPEMENT
AU 1er JANVIER 2025**

EMPLOIS	POSTES OUVERTS AU 01.01.2025	POSTES POURVUS AU 01.01.2025
RESPONSABLE DE SERVICE	3	2
RESPONSABLE COMMUNICATION	1	1
CHEF DE PROJET	1	0
CHARGE DE MISSION	9	7
GESTIONNAIRE	1	1
ASSISTANT ADMINISTRATIF / RH / COMPTABLE	4	4
TOTAL	19	15

ANNEXE 2.3
ELEMENTS DU BILAN
ETAT DES PROVISIONS ET DES DEPRECIATIONS

Nature de la provision ou de la dépréciation	Montant des provisions et dépréciations constituées au 01/01/N	Date de constitution	Dotations inscrites au budget de l'exercice	Reprises inscrites au budget de l'exercice	Solde prévisionnel au 31/12/N
PROVISION ET DEPRECIATIONS BUDGETAIRES					
PROVISION ET DEPRECIATIONS SEMI-BUDGETAIRES					
Provision pour risques et charges					
Factures non reçues	1 435 €	31/12/2024	6 000 €	1 435 €	6 000 €
Dépréciations					
Impayés sur recettes locatives	2 965 €	23/11/2023	0 €	2 965 €	0 €
TOTAL SEMI-BUDGETAIRE	4 400 €		6 000 €	4 400 €	6 000 €